La Sombra de Arteaga

PERIODICO OFICIAL DEL GOBIERNO
DEL ESTADO DE QUERETARO

Responsable: Secretaría de Gobierno	Registrado como de Segunda Clase en la Administración de Correos de Querétaro, Qro., 10 de Septiembre de 1921.	Director: Dr. en D. Jorge Serrano Ceballos

(FUNDADO EN EL AÑO DE 1867. DECANO DEL PERIODISMO NACIONAL)

SUMARIO

INSTITUTO ELECTORAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Lista de créditos definitiva a cargo del otrora partido político local Querétaro Seguro. **20500**

GOBIERNO MUNICIPAL

Informe sobre el ejercicio, destino y resultados obtenidos respecto de los recursos federales transferidos, correspondiente al primer trimestre del ejercicio fiscal 2025. Municipio de Landa de Matamoros, Qro. **20513**

Decreto que autoriza diversas modificaciones al Manual General de Organización del Municipio de San Juan del Río, Querétaro. **20607**

Reglamento para la Participación Ciudadana del Municipio de San Juan del Río, Querétaro. **20612**

Acuerdo que reforma diversas disposiciones del Reglamento de Policía y Gobierno Municipal de San Juan del Río, Qro. **20624**

Acuerdo que reforma diversas disposiciones del Reglamento de Autoridades Auxiliares del Municipio de San Juan del Río, Querétaro. **20630**

Acuerdo que reforma diversas disposiciones del Reglamento Interior del Ayuntamiento del Municipio de San Juan del Río, Qro. **20635**

Acuerdo que autoriza la instalación del Comité de Salud del Municipio de San Juan del Río, Querétaro, para la administración municipal 2024-2027. **20640**

Plan Municipal de Desarrollo de Tequisquiapan 2024-2027. **20645**

Informe sobre el ejercicio, destino y resultados obtenidos respecto de los recursos federales transferidos, correspondiente al primer trimestre del ejercicio fiscal 2025. Municipio de Tolimán, Qro. **20789**

INFORMES AL TELÉFONO 01 (442) 238-50-00 EXTENSIONES 5677 Y 5682 O DIRECTAMENTE
EN LA CALLE LUIS PASTEUR No. 3 A NORTE, PLANTA BAJA, CENTRO HISTÓRICO,
SANTIAGO DE QUERÉTARO, QRO., CÓDIGO POSTAL 76000.
https://lasombradearteaga.segobqueretaro.gob.mx/
sombradearteaga@queretaro.gob.mx

INSTITUTO ELECTORAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO

INSTITUTO ELECTORAL
DEL ESTADO DE QUERÉTARO

LISTA DE CRÉDITOS DEFINITIVA A CARGO DEL OTRORA PARTIDO POLÍTICO LOCAL QUERÉTARO SEGURO.

I. Introducción.

De conformidad con el artículo 161 del Reglamento de Fiscalización del Instituto Electoral del Estado de Querétaro,[1] el veintiuno de febrero de dos mil veinticinco,[2] esta interventoría emitió la lista provisional de créditos en la cual se determinaron las obligaciones pendientes de cumplimiento por parte del otrora partido político local Querétaro Seguro,[3] misma que, el cinco de marzo fue publicada en el Periódico Oficial "La Sombra de Arteaga".[4]

En términos del artículo 163, primer párrafo del Reglamento de Fiscalización, a partir de la publicación de la lista provisional de créditos referida, las personas inconformes con el reconocimiento de adeudos efectuado en esta contaron con un plazo de treinta días hábiles para manifestar lo que a su derecho conviniera. El plazo previsto para la recepción de inconformidades feneció el veintidós de abril.[5]

En ese sentido, esta interventoría ha ejecutado todas aquellas diligencias necesarias con la finalidad de contar con elementos idóneos, pertinentes y suficientes que permitan determinar con seguridad razonable las obligaciones laborales, fiscales y con las personas proveedoras o acreedoras, a cargo del otrora partido en términos del artículo 151, fracción VI del Reglamento de Fiscalización.

La información contenida en este documento se obtuvo del análisis efectuado respecto de los registros contables entregados por el otrora partido, los datos capturados en el Sistema Integral de Fiscalización del Instituto Nacional Electoral, así como de las comunicaciones con autoridades estatales y nacionales que obran en las constancias que integran el expediente IEEQ/UTF/PPL/001/2024; la cual se estructura con el objetivo de presentar el análisis detallado efectuado a dichos insumos y que permite identificar de forma definitiva, la cuantía, graduación y prelación de las obligaciones, *entiéndase créditos,* pendientes por liquidar a cargo del otrora partido.

---

[1] En subsecuente Reglamento de Fiscalización.
[2] En adelante las fechas que se establecen corresponden al año dos mil veinticinco, salvo mención distinta.
[3] En adelante otrora partido.
[4] Consultable en: https://lasombradearteaga.segobqueretaro.gob.mx/getfile.php?p1=20250319-02.pdf, a partir de la página 8760.
[5] El veintitrés de abril, se emitió proveído en el cual se llevó a cabo el cómputo del plazo. Consultable en la foja 4075 del Tomo IX del expediente IEEQ/UTF/PPL/001/2024.

INSTITUTO ELECTORAL
DEL ESTADO DE QUERÉTARO

II. Fundamento legal.

El artículo 116, párrafo segundo, fracción IV, inciso f), párrafo segundo de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos establece que, el partido político local que no obtenga, al menos, el tres por ciento del total de la votación válida emitida en cualquiera de las elecciones que se celebren para la renovación del Poder Ejecutivo o Legislativo locales, le debe ser cancelado el registro.

De forma coincidente, los artículos 94, numeral 1, inciso b) de la Ley General de Partidos Políticos y 151, fracción II de la Ley Electoral del Estado de Querétaro, señalan como causa de pérdida del registro de un partido político el no obtener en la elección ordinaria inmediata anterior, por lo menos el tres por ciento de la votación válida emitida en alguna de las elecciones de Gubernatura, Diputaciones en las Legislaturas Locales y Ayuntamientos, tratándose de un partido político local.

Asimismo, el artículo 96 de la Ley General de Partidos Políticos refiere que el partido político que pierda su registro le será cancelado el mismo y en consecuencia pierde todos los derechos y prerrogativas que establece la normatividad, por lo que, se extingue su personalidad jurídica.

Al respecto, el artículo 380 Bis, numeral 4 del Reglamento de Fiscalización del Instituto Nacional Electoral dispone que la liquidación de partidos políticos locales corresponde a los organismos públicos locales.

En ese sentido, el artículo 129 del Reglamento de Fiscalización prevé que, a partir de que el Consejo General del Instituto Electoral del Estado de Querétaro[6] determine la existencia de elementos suficientes para actualizarse alguna de las causales para la pérdida del registro, el partido político local de que se trate quedará sujeto al procedimiento de liquidación previsto en dicha reglamentación.

El procedimiento de liquidación consta de dos periodos, el primero de naturaleza precautoria que tiene por objeto establecer las previsiones necesarias para salvaguardar el patrimonio del partido político en liquidación, sus derechos y obligaciones frente a terceras personas, así como los intereses de orden público.

[6] En lo subsecuente Consejo General.

INSTITUTO ELECTORAL
DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Posteriormente, a partir de que cause firmeza la determinación que declare la pérdida del registro de un partido político, inicia el periodo de liquidación que tiene por objeto determinar y verificar el cumplimiento de las obligaciones a cargo del partido político.

Para el cumplimiento de tales objetivos, el artículo 131 del Reglamento de Fiscalización precisa que los procedimientos de liquidación estarán a cargo de la Comisión de Fiscalización con apoyo de la Unidad Técnica de Fiscalización ambas del Instituto Electoral del Estado de Querétaro,[7] a través de una persona interventora.

Finalmente, en términos de los artículos 151, fracción VI, 161 y 163 del Reglamento de Fiscalización, corresponde a la persona interventora determinar las obligaciones laborales, fiscales y con las personas proveedoras o acreedoras, a cargo del partido político sujeto al procedimiento de liquidación y formular al respecto una lista de créditos provisional, así como una definitiva, las cuales deben publicarse en el Periódico Oficial del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro "*La Sombra de Arteaga*" y sitio de internet del Instituto.

III. Antecedentes.

III.1 Inicio del procedimiento de liquidación.
El doce de junio de dos mil veinticuatro, el Consejo General aprobó el acuerdo IEEQ/CG/A/041/24[8] por el que se determinó la existencia de elementos suficientes para, en su oportunidad, declarar la pérdida del registro del aún entonces Querétaro Seguro como partido político local y, en consecuencia, el otrora partido quedó sujeto al periodo de prevención del procedimiento de liquidación.

III.2 Designación de la persona interventora.
El quince de junio de dos mil veinticuatro, la Comisión de Fiscalización del Instituto aprobó el Dictamen[9] por el que se designó a la entonces persona interventora responsable del procedimiento de liquidación del otrora partido.[10]

[7] En adelante Instituto.
[8] Notificado mediante oficio SE/2175/2024, visible a foja 1 del tomo I del expediente IEEQ/UTF/PPL/001/2024.
[9] Notificado a través del oficio CF/009/24, visible a foja 18 del tomo I del expediente IEEQ/UTF/PPL/001/2024.
[10] Cabe mencionar que, el catorce de enero con motivo de la renuncia del otrora interventor Carlos Abraham Rojas Granados, la Comisión de Fiscalización del Instituto aprobó el Dictamen mediante el cual fue designada como interventora Juana María Fernanda Sánchez Mendoza, el cual fue notificado por medio del oficio CF/003/2025, visible a foja 2750 del tomo VI del expediente IEEQ/UTF/PPL/001/2024.

INSTITUTO ELECTORAL
DEL ESTADO DE QUERÉTARO

III.3 Cadena impugnativa.

El once de julio de dos mil veinticuatro, el Tribunal Electoral del Estado de Querétaro[11] dictó sentencia[12] en el expediente TEEQ-RAP-32/2024, promovido por el otrora partido, mediante la cual confirmó el acuerdo IEEQ/CG/A/041/24.

El veintiuno de agosto de dos mil veinticuatro, la Sala Regional del Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación, correspondiente a la Quinta Circunscripción Plurinominal, con sede en Toluca de Lerdo, Estado de México, emitió sentencia[13] en el expediente ST-JRC-164/2024, a través de la cual revocó la resolución emitida en el expediente TEEQ-RAP-32/2024 y ordenó restituir al otrora partido el pleno ejercicio de sus derechos.

El veinticinco de septiembre de dos mil veinticuatro, la Sala Superior del Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación, dictó sentencia[14] dentro del expediente SUP-REC-3978/2024 en la que determinó revocar la sentencia ST-JRC-164/2024, por lo que, el otrora partido quedó sujeto nuevamente al procedimiento de liquidación.

III.4 Pérdida de registro como partido político local.

El treinta de octubre de dos mil veinticuatro, el Consejo General aprobó el acuerdo IEEQ/CG/A/56/24,[15] por el que declaró la pérdida de registro del otrora partido y, a partir de su firmeza[16] inició el periodo de liquidación que se desahoga actualmente.

III.5 Aviso de liquidación.

Con motivo del inicio del periodo de liquidación, el veintiséis de noviembre de dos mil veinticuatro, se emitió el aviso de liquidación[17] del otrora partido el cual fue publicado en el Periódico Oficial del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro "*La Sombra de Arteaga*",[18] con el objetivo de convocar a personas trabajadoras que aún no hubiesen terminado su relación de trabajo o que tuvieran salarios caídos, así como posibles personas acreedoras del otrora partido.

Además, en dicho aviso de liquidación se estableció que las personas que se encontraran en alguno de los supuestos citados podían presentar la solicitud de

[11] En adelante Tribunal Electoral.
[12] Notificada por medio del oficio SE/2500/24, visible a foja 807 del tomo II del expediente IEEQ/UTF/PPL/001/2024.
[13] Notificada con el oficio SE/2794/2024, visible a foja 1282 del tomo III del expediente IEEQ/UTF/PPL/001/2024.
[14] Notificada mediante oficio SE/3071/2024, visible a foja 1351 del tomo III del expediente IEEQ/UTF/PPL/001/2024.
[15] Notificado a través del oficio SE/3284/2024, visible a foja 2075 del tomo V del expediente IEEQ/UTF/PPL/001/2024.
[16] Notificada mediante oficio SE/3351/2024, visible a foja 2300 del tomo V del expediente IEEQ/UTF/PPL/001/2024.
[17] Visible a foja 2341 del tomo V del expediente IEEQ/UTF/PPL/001/2024.
[18] Consultable en: https://lasombradearteaga.segobqueretaro.gob.mx/getfile.php?p1=202411111-02.pdf, de la página 60573 a la 60582.

INSTITUTO ELECTORAL
DEL ESTADO DE QUERÉTARO

reconocimiento de adeudo dentro del plazo de treinta días hábiles, contados a partir del día siguiente a aquel en que surtiera sus efectos la publicación del referido aviso.

El plazo de treinta días hábiles otorgado mediante el aviso de liquidación correspondió al periodo comprendido del tres de diciembre de dos mil veinticuatro al treinta de enero, conforme a la tabla siguiente:

Publicación del aviso de liquidación	29 de noviembre de 2024.
Surtió efectos la publicación[19]	2 de diciembre de 2024.
Días hábiles (diciembre 2024)	11 días (3, 4, 5, 6, 9, 10, 11, 13, 16, 17 y 18)
Días hábiles (enero 2025)	19 días (6, 7, 8, 9, 10, 13, 14, 15, 16, 17, 20, 21, 22, 23, 24, 27, 28, 29 y 30)
Días inhábiles[20]	diciembre 2024 (19, 20, 23, 24, 25, 26, 27, 30, 31) enero 2025 (1, 2, 3)
Vencimiento del plazo	30 de enero de 2025.

III.6 Solicitudes de reconocimiento.
El treinta y uno de enero, se giró el oficio UTF/24/2025[21] dirigido a la Coordinación Jurídica del Instituto, mediante el cual se solicitó informar si en el periodo comprendido del tres de diciembre de dos mil veinticuatro al treinta de enero, se recibieron escritos de solicitud de reconocimiento de adeudos o créditos insolutos con motivo de la publicación del aviso de liquidación del otrora partido.

En respuesta, el treinta y uno de enero fue recibido el oficio OP/004/2025,[22] mediante el cual la Coordinadora Jurídica y Titular de la Oficialía de Partes del Instituto, informó que durante el periodo referido no se recibió escrito o documento alguno de solicitud de reconocimiento de adeudos o créditos atribuidos al otrora partido.

[19] En términos del artículo 57 de la Ley de Medios de Impugnación en Materia Electoral del Estado de Querétaro.
[20] Conforme a los artículos 22, fracción II de la Ley de Medios de Impugnación en Materia Electoral del Estado de Querétaro, así como 16 del Manual de Prestaciones del Personal del Instituto Electoral del Estado de Querétaro, son días inhábiles los sábados y domingos, así como aquellos que el Instituto determine como no laborables.
[21] Visible a foja 3069 del tomo VI del expediente IEEQ/UTF/PPL/001/2024.
[22] Visible a foja 3076 del tomo VII del expediente IEEQ/UTF/PPL/001/2024.

INSTITUTO ELECTORAL
DEL ESTADO DE QUERÉTARO

III.7 Lista provisional de créditos.

El veintiuno de febrero se emitió y el cinco de marzo se publicó en el Periódico Oficial "La Sombra de Arteaga",[23] respectivamente, la lista provisional de créditos en la cual se determinaron las obligaciones pendientes de cumplimiento por parte del otrora partido.

III.8 Inconformidades.

El veintidós de abril, feneció el plazo de treinta días hábiles para que, en su caso, las personas inconformes con el reconocimiento de adeudos manifestaran lo que a su derecho conviniera, para mayor referencia:

Publicación de la lista de créditos provisional	5 de marzo de 2025.
Surtió efectos la publicación[24]	6 de marzo de 2025.
Días hábiles (marzo 2025)	16 días (7,10, 11, 12, 13, 14, 18, 19, 20, 21, 24, 25, 26, 27, 28 y 31)
Días hábiles (abril 2025)	14 días (1, 2, 3, 4, 7, 8, 9, 10, 11, 14, 15, 16, 21 y 22)
Días inhábiles[25]	marzo 2025 (17) abril (17 y 18)
Vencimiento del plazo	22 de abril de 2025.

El veintitrés de abril, se giró el oficio UTF/123/2025[26] dirigido a la Coordinación Jurídica del Instituto, mediante el cual se solicitó informar si en el periodo comprendido del cinco de marzo al veintidós de abril, se recibieron escritos de inconformidad relativos a la lista de créditos provisional.

En respuesta, el veinticuatro de abril fue recibido el oficio OP/023/2025,[27] mediante el cual la Encargada de Despacho de la Coordinación Jurídica y Titular de la Oficialía de Partes del Instituto, informó que durante el periodo referido no se recibió escrito o documento alguno de inconformidad.

[23] Véase pie de página 4.
[24] Véase pie de página 19.
[25] Véase pie de página 20.
[26] Visible a foja 4078 del tomo IX del expediente IEEQ/UTF/PPL/001/2024.
[27] Visible a foja 4080 del tomo IX del expediente IEEQ/UTF/PPL/001/2024.

INSTITUTO ELECTORAL
DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Es importante precisar que, la lista de créditos provisional fue remitida a diversas áreas del Instituto y autoridades externas a este para su conocimiento, entre estas, las Direcciones Ejecutivas de Asuntos Jurídicos y Organización Electoral, Prerrogativas y Partidos Políticos, ambas del Instituto, la Unidad Técnica de Fiscalización del Instituto Nacional Electoral, el Tribunal Electoral y la Secretaría de Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.[28]

IV. Determinación de créditos a cargo del otrora partido.

Con el fin de dar cumplimiento a lo previsto en el artículo 151, fracción VI del Reglamento de Fiscalización, a continuación, se establece la información con base en la que se determinan los créditos pendientes por liquidar a cargo del otrora partido, considerando para tal efecto el orden de prelación previsto en el artículo 162 de la referida reglamentación.

IV.1. Créditos laborales.

De acuerdo con la información establecida en el apartado III.6, no se recibió ninguna solicitud por parte de personas que se ostentaran como trabajadoras del extinto partido ni peticiones para el reconocimiento de adeudos por concepto de salarios caídos; por lo que no existen adeudos laborales.

IV.2. Créditos fiscales.

IV.2.a. Servicio de Administración Tributaria.

El dieciocho de febrero, esta interventoría advirtió la existencia de adeudos tributarios a cargo del otrora partido correspondientes al periodo de octubre del ejercicio fiscal de dos mil veinticuatro, asimismo se tuvo conocimiento de que mediante comunicado notificado en el buzón tributario del otrora partido, el Servicio de Administración Tributaria[29] instó a presentar las declaraciones correspondientes a los periodos de marzo de dos mil veintidós, noviembre de dos mil veintitrés y mayo de dos mil veinticuatro, por importe de Impuesto Sobre la Renta[30] por retención de servicios profesionales; por lo que, se llevó a cabo la presentación de las declaraciones omitidas y el entero de los impuestos correspondientes, evitando así

[28] La remisión se efectuó mediante los oficios UTF/56/2025, UTF/57/2025, UTF/58/2025, UTF/59/2025 y UTF/60/2025, respectivamente, siendo que los acuses de recepción correspondientes son visibles de la foja 3339 a la foja 3344 del Tomo VII del expediente IEEQ/UTF/PPL/001/2024.
[29] Los artículos 1 y 2 de la Ley del Servicio de Administración Tributaria, definen al Servicio de Administración Tributaria como un órgano desconcentrado de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, responsable de la recaudación y fiscalización de los impuestos federales. En adelante SAT.
[30] En adelante ISR.

INSTITUTO ELECTORAL
DEL ESTADO DE QUERÉTARO

la imposición de sanciones económicas que representaran un menoscabo en el patrimonio del otrora partido.

Cabe mencionar que, por cuanto ve a los periodos de marzo de dos mil veintidós y noviembre de dos mil veintitrés, se advirtió que el entero de las contribuciones se efectuó erróneamente en periodos que no correspondían, por lo que, se solicitó la devolución del pago de lo indebido ante el SAT, con la finalidad de recuperar las cantidades pagadas por error.[31]

Al respecto, mediante oficios con clave de referencia 500-47-01-02-2025-001250306837, 500-47-00-01-02-2025-001250307115, 500-47-00-01-02-2025-001250306582 y 500-47-00-01-02-2025-001250306712, el SAT solicitó la remisión de documentación adicional para verificar la procedencia de las solicitudes, por lo que, el veintiuno de abril se giró el oficio UTF/118/2025 y se adjuntó la documentación con la que cuenta esta interventoría.[32] A la fecha, no ha sido notificada la resolución correspondiente.

Es importante referir, que con base en los registros contables del otrora partido, la información obtenida del Sistema Integral de Fiscalización del Instituto Nacional Electoral, así como con las diversas respuestas emitidas por autoridades nacionales y estatales, a la fecha no se identifican adeudos fiscales pendientes ante las autoridades tributarias competentes, no obstante, se deja expresa constancia de que la presente situación no exime la posibilidad de que, en el transcurso del procedimiento de liquidación, las autoridades fiscales puedan emitir algún requerimiento de pago derivado de revisiones o auditorías posteriores.

IV.2.b. Tribunal Electoral del Estado de Querétaro.
Conforme al artículo 29 del Código Fiscal del Estado de Querétaro, los aprovechamientos son los ingresos que percibe el Estado por funciones de derecho público distintos de las contribuciones.

A su vez, el artículo 31 de la misma codificación establece que son créditos fiscales aquellos que el Estado o sus organismos descentralizados tienen derecho a percibir, derivados de contribuciones, aprovechamientos o sus accesorios. Esto incluye

[31] Con motivo de las solicitudes de devolución de impuestos federales se generaron los folios DC042500003103 (impuesto sobre la renta – retención – enero 2022), DC042500003106 (impuesto al valor agregado – retención – enero 2022), DC042500003111(impuesto sobre la renta – retención – diciembre 2023) y DC042500003119 (impuesto al valor agregado – retención – diciembre 2023).
[32] Las diligencias relativas al cumplimiento de los requerimientos son visibles de la foja 4033 a la foja 4058 del Tomo IX del expediente IEEQ/UTF/PPL/001/2024.

INSTITUTO ELECTORAL
DEL ESTADO DE QUERÉTARO

también los créditos que provengan de responsabilidades que el Estado pueda exigir a sus servidores públicos o a los particulares, así como aquellos a los que las leyes confieren tal carácter y que el Estado tiene derecho a percibir por cuenta ajena.

En este contexto, las multas impuestas por el Tribunal Electoral se consideran aprovechamientos, ya que corresponden a ingresos que el Estado percibe por funciones de derecho público, toda vez que la imposición de dichas multas emana de la facultad sancionadora de dicho Tribunal, lo que da lugar a un crédito fiscal.

De acuerdo con los artículos 458, numeral 8 de la Ley General de Instituciones y Procedimientos Electorales; 223, último párrafo de la Ley Electoral del Estado de Querétaro, los recursos obtenidos por la aplicación de sanciones económicas derivadas de infracciones cometidas por los partidos políticos serán destinados al organismo estatal encargado de la promoción, fomento y desarrollo de la ciencia, tecnología e innovación, que en términos de la Ley para el Fomento de la Investigación Científica Tecnológica e Innovación del Estado de Querétaro, lo es el Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro.[33]

Lo anterior se establece, ya que el veintiuno de noviembre de dos mil veinticuatro, el Tribunal Electoral dictó sentencia dentro del expediente TEEQ-PES-198/2024, en la que determinó la existencia de una infracción a la normatividad electoral e impuso una multa al otrora partido por 100 Unidades de Medida de Actualización (UMAS) equivalente a la cantidad de $10,857.00 (diez mil ochocientos cincuenta y siete pesos 00/100 M.N.), asimismo vinculó al Instituto para su cobro. Posteriormente, el diez de diciembre de dos mil veinticuatro el Tribunal Electoral notificó la firmeza de la sentencia dictada dentro del expediente TEEQ-PES-198/2024.[34]

Con base en lo expuesto, se considera en la presente lista definitiva como crédito fiscal pendiente por liquidar en segundo grado el importe correspondiente a la multa determinada por el Tribunal Electoral en la sentencia emitida en el expediente TEEQ-PES-198/2024, a cargo del otrora partido, en los términos siguientes:

[33] En lo subsecuente, CONCYTEQ, el cual de conformidad con el artículo 1 del Decreto publicado el siete de junio de dos mil trece, en la página 5995 del Periodo Oficial del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro "*La Sombra de Arteaga*", es un organismo público descentralizado sectorizado a la Secretaría de Educación del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.
[34] Información obtenida del oficio DEAJ/3308/2024 emitido por la Dirección Ejecutiva de Asuntos Jurídicos del Instituto, visible a foja 2714 del del expediente IEEQ/UTF/PPL/001/2024.

INSTITUTO ELECTORAL
DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Acreedor	Beneficiario	Sentencia	Importe	Grado
Tribunal Electoral	CONCYTEQ	TEEQ-PES-198/2024	$10,857.00 (diez mil ochocientos cincuenta y siete pesos 00/100 M.N.)	Crédito Fiscal (Artículo 162, fracción II del Reglamento de Fiscalización)

Cabe precisar que, el Tribunal Electoral determinó en la sentencia de mérito dar vista a la Procuraduría Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano, para que en ejercicio de sus atribuciones determinara respecto de la infracción acreditada lo procedente en favor de la protección y conservación del medio ambiente, por lo que esta interventoría giró el oficio UTF/21/2025[35] dirigido a dicha dependencia, con la finalidad de solicitar informara si se determinó alguna sanción a cargo del otrora partido con motivo de la referida vista.

En respuesta, fue recibido el oficio UAJ/28/2025[36] a través del cual el Procurador Estatal de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Urbano, informó que la conducta atribuida al otrora partido no encuadra como infracción sancionable por dicha autoridad administrativa.

IV.3. Créditos por remanentes de financiamiento público.

De acuerdo con la información proporcionada por la Dirección Ejecutiva de Organización Electoral, Prerrogativas y Partidos Políticos, mediante oficio DEOEPyPP/1127/2024,[37] la cual se corrobora con la información proporcionada a través del diverso INE/DEAJ/1597/2025[38] por la Dirección Ejecutiva de Asuntos Jurídicos del Instituto Nacional Electoral, a la fecha no existe resolución alguna que determine la obligación de reintegro de remanente de financiamiento público a cargo del otrora partido.

IV.4. Créditos por sanciones firmes impuestas por autoridades distintas a la judicial.

IV.4.a. Instituto Nacional Electoral.

De la información recabada se advierte que, el veintidós de julio de dos mil veinticuatro el Consejo General del Instituto Nacional Electoral aprobó la resolución

[35] Visible a foja 2793 del tomo VI del expediente IEEQ/UTF/PPL/001/2024.
[36] Visible a foja 3080 del tomo VII del expediente IEEQ/UTF/PPL/001/2024.
[37] Visible a foja 1410 del tomo III del expediente IEEQ/UTF/PPL/001/2024.
[38] Visible a foja 3084 del tomo VII del expediente IEEQ/UTF/PPL/001/2024.

INSTITUTO ELECTORAL
DEL ESTADO DE QUERÉTARO

INE/CG1991/2024,[39] relativa a irregularidades encontradas en los dictámenes consolidados de la revisión de los informes de ingresos y gastos de campaña de las candidaturas a los cargos de diputaciones locales y presidencias municipales correspondientes al proceso electoral local ordinario 2023-2024, en el estado de Querétaro, en la que determinó imponer al otrora partido las sanciones siguientes:[40]

Resolución	Monto de la sanción	
	Multa	Reducción
INE/CG1991/2024	$4,342.80 (cuatro mil trescientos cuarenta y dos pesos 80/100 M.N.)	$4,925,487.67 (cuatro millones novecientos veinticinco mil cuatrocientos ochenta y siete pesos 67/100 M.N.)

Por tanto, se determina que las sanciones referidas se incluyan en la lista de créditos a cargo del otrora partido ubicándose en cuarto grado de acuerdo con la prelación prevista por el Reglamento de Fiscalización.

De acuerdo con los artículos 458, numeral 8 de la Ley General de Instituciones y Procedimientos Electorales; jurisprudencia 31/2015,[41] 223, último párrafo de la Ley Electoral del Estado de Querétaro, los recursos obtenidos por la aplicación de sanciones económicas derivadas de infracciones cometidas por los partidos políticos serán destinados al organismo estatal encargado de la promoción, fomento y desarrollo de la ciencia, tecnología e innovación, que en términos de la Ley para el Fomento de la Investigación Científica Tecnológica e Innovación del Estado de Querétaro, lo es el Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro.

Acreedor	Beneficiario	Importe	Grado
Instituto Nacional Electoral	CONCYTEQ	$4,929,830.47 (cuatro millones novecientos veintinueve mil ochocientos treinta pesos 47/100 M.N.)	Crédito por sanciones administrativas (Artículo 162, fracción IV del Reglamento de Fiscalización)

[39] Consultable en: https://repositoriodocumental.ine.mx/xmlui/handle/123456789/175422
[40] Citados anteriormente en las referencias 37 y 38.
[41] Consultable en: https://www.te.gob.mx/ius2021/#/

INSTITUTO ELECTORAL
DEL ESTADO DE QUERÉTARO

IV.5. Créditos reconocidos a terceras personas.

De conformidad con lo expuesto en el punto III.6, no existieron solicitudes de reconocimientos de adeudos o créditos insolutos por parte de terceras personas, por lo que no existe obligación alguna en dicho rubro.

V. Resumen de lista de créditos definitiva.

Lista de créditos definitiva			
Apartado	**Nombre del acreedor / beneficiario**		**Cuantía del crédito**
1° Grado: Créditos laborales Artículo 162, fracción I del Reglamento de Fiscalización			
----	----------		----------
2° Grado: Créditos fiscales Artículo 162, fracción II del Reglamento de Fiscalización			
IV.2.b.	Tribunal Electoral del Estado de Querétaro Beneficiario: Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro Documento soporte: Sentencia emitida en el expediente TEEQ-PES-198/2024		$10,857.00 (diez mil ochocientos cincuenta y siete pesos 00/100 M.N.)
3° Grado: Remanentes de financiamiento público Artículo 162, fracción III del Reglamento de Fiscalización			
-	----------		----------
4° Grado: Sanciones administrativas Artículo 162, fracción IV del Reglamento de Fiscalización			
IV.4.a.	Instituto Nacional Electoral Beneficiario: Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Querétaro Documento soporte: Resolución INE/CG1991/2024.		$4,929,830.47 (cuatro millones novecientos veintinueve mil ochocientos treinta pesos 47/100 M.N.)
5° Grado: Créditos reconocidos a terceras personas Artículo 162, fracción V del Reglamento de Fiscalización			
-	----------		----------
Monto total de créditos reconocidos			
Número de acreedores reconocidos	2	**Monto total**	$4,940,687.47 (cuatro millones novecientos cuarenta mil seiscientos ochenta y siete pesos 47/100 M.N.)

INSTITUTO ELECTORAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Santiago de Querétaro, Querétaro, a cinco de mayo de dos mil veinticinco.

Juana María Fernanda Sánchez Mendoza
Titular de la Unidad Técnica de Fiscalización e interventora en el procedimiento de liquidación del otrora partido político local Querétaro Seguro.

UNIDAD TÉCNICA
DE FISCALIZACIÓN

INSTITUTO ELECTORAL
DEL ESTADO DE QUERÉTARO

El suscrito Maestro Juan Ulises Hernández Castro, Secretario Ejecutivo del Consejo General del Instituto Electoral del Estado de Querétaro, en uso de las facultades que me confiere el artículo 63, fracción XI de la Ley Electoral del Estado de Querétaro,

CERTIFICO: Que las presentes copias fotostáticas concuerdan fiel y exactamente con el documento que obra en los archivos de este Instituto Electoral, mismas que doy fe de tener a la vista.----------

Van en doce fojas útiles, impresas por un solo lado, debidamente selladas y cotejadas.----------

Se extiende la presente en la ciudad de Santiago de Querétaro, Querétaro, el cinco de mayo de dos mil veinticinco.- **DOY FE.**----------

ELECTORAL
E QUERÉTARO
GENERAL
EJECUTIVA

Mtro. Juan Ulises Hernández Castro
Secretario Ejecutivo

INSTITUTO ELECTORAL
DEL ESTADO DE QUERÉTARO
CONSEJO GENERAL
SECRETARÍA EJECUTIVA

GOBIERNO MUNICIPAL
LANDA DE MATAMOROS

1ER. TRIMESTRE 2025, ENERO - MARZO (FAIS - ENTIDADES) -EJERCICIO DEL GASTO

Entidad	Municipio	Tipo de Registro	Ciclo de Recurso	Tipo de Recurso	Descripción Ramo	Clave Ramo
Querétaro	Landa de Matamoros	Programa presupuestario	2024	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2024	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2024	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33

Programa Fondo Convenio - Específico	Dependencia Ejecutora	Rendimiento Financiero	Reintegro	Tipo de Gasto	Partida	Aprobado	Modificado	Recaudado (Ministrado)	Comprometido	Devengado	Ejercido	Pagado	Contratos
Sin Especificar	Sin Especificar	19	19		Total del Programa Presupuestario	18378255.8	18378255.8	14784837.19	14784837.21	14784837.2	14511527.3	14511527.3	
	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			2 - Gasto de Inversión	613 - Construcción de obras para el abastecimiento de agua, petróleo, gas, electricidad y telecomunicaciones	14880734.6	14880734.6	14784837.19	11287316.02	11287316	11014006.1	11014006.1	Sin Contratos
	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			2 - Gasto de Inversión	616 - Otras construcciones de ingeniería civil u obra pesada	3497521.19	3497521.19	0	3497521.19	3497521.19	3497521.19	3497521.19	Sin Contratos

Proyectos	Pagado SHCP	Pagado EF	ESTATUS	Observaciones (Captura)
	N/A	N/A		
Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	

RUBRICA
L.I. ANTONIO FONSECA MENINDEZ
DIRECTOR DE FINANZAS PÚBLICAS MUNICIPALES

1ER. TRIMESTRE 2025 ENERO - MARZO (FAISMUN)- EJERCICIO DEL GASTO

Entidad	Municipio	Tipo de Registro	Ciclo de Recurso	Tipo de Recurso	Descripción Ramo	Clave Ramo
Querétaro	Landa de Matamoros	Programa presupuestario	2024	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2024	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2024	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2024	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2024	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2024	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33
Querétaro	Landa de Matamoros	Programa presupuestario	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33

Descripción Programa	Clave Programa	Programa Fondo Convenio - Específico	Dependencia Ejecutora	Rendimiento Financiero	Reintegro	Tipo de Gasto	Partida
FAIS Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal	I004	Sin Especificar	Sin Especificar	571.9	571.9		Total del Programa Presupuestario
FAIS Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal	I004		Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			2 - Gasto de Inversión	611 - Edificación habitacional
FAIS Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal	I004		Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			2 - Gasto de Inversión	619 - Trabajos de acabados en edificaciones y otros trabajos especializados
FAIS Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal	I004		Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			2 - Gasto de Inversión	614 - División de terrenos y construcción de obras de urbanización
FAIS Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal	I004		Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			2 - Gasto de Inversión	613 - Construcción de obras para el abastecimiento de agua, petróleo, gas, electricidad y telecomunicaciones
FAIS Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal	I004		Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			2 - Gasto de Inversión	612 - Edificación no habitacional
FAIS Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal	I004	Sin Especificar	Sin Especificar	64.5	0		Total del Programa Presupuestario
FAIS Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal	I004		Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			2 - Gasto de Inversión	611 - Edificación habitacional
FAIS Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal	I004		Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			2 - Gasto de Inversión	612 - Edificación no habitacional
FAIS Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal	I004		Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			2 - Gasto de Inversión	613 - Construcción de obras para el abastecimiento de agua, petróleo, gas, electricidad y telecomunicaciones
FAIS Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal	I004		Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			2 - Gasto de Inversión	614 - División de terrenos y construcción de obras de urbanización
FAIS Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal	I004		Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			2 - Gasto de Inversión	339 - Servicios profesionales, científicos y técnicos integrales

Aprobado	Modificado	Recaudado (Ministrado)	Comprometido	Devengado	Ejercido	Pagado	Contratos	Proyectos	Pagado SHCP	Pagado EF	ESTATUS	Observaciones (Captura)
46100604	46100604	46100604	46100604	46100604	46100604	46100604			N/A	13830180		
6000000	4901318	4901318	4901318	4901318	4901318	4901318	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
1383018.12	996410	996410	996410	996410	996410	996410	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	En base a los rendimientos correspondientes al periodo 2025 del cierre de obras Enero - Marzo 2025, se obtuvieron 571.87 y .3 de capital por lo que en total fueron 571.90 a reintegrar y se le sumo 10 centavos de ingresos propios para que la cuenta fuera cerrada, ya que el sistema de reintegros así lo solicitaba.
35164585.9	35310896	35310896	35310896	35310896	35310896	35310896	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	sin observaciones
1225000	2595325	2595325	2595325	2595325	2595325	2595325	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	sin observaciones
2328000	2296655	2296655	2296655	2296655	2296655	2296655	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	sin observaciones
45060986	45061050.5	13788762.5	0	0	0	0			N/A	13788698		
1000000	1000000	0	0	0	0	0	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
3400000	3400000	0	0	0	0	0	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
7425000	7425000	0	0	0	0	0	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
31990500	31990564.5	12788562.5	0	0	0	0	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
1245486	1245486	1000200	0	0	0	0	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	

RUBRICA
L.I. ANTONIO FONSECA MENINDEZ
DIRECTOR DE FINANZAS PÚBLICAS MUNICIPALES

1ER. TRIMESTRE 2025 ENERO - MARZO (FORTAMUN) - EJERCICIO DEL GASTO								
Entidad	Municipio	Tipo de Registro	Ciclo de Recurso	Tipo de Recurso	Descripción Ramo	Clave Ramo	Descripción Programa	Clave Programa
Querétaro	Landa de Matamoros	Programa presupuestario	2024	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2024	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2024	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2024	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2024	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2024	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2024	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2024	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2024	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2024	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2024	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2024	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2024	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2024	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2024	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2024	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2024	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2024	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2024	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2024	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2024	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2024	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2024	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2024	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2024	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2024	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2024	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2024	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2024	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2024	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2024	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005

Descripción Programa	Clave Programa	Programa Fondo Convenio - Específico	Dependencia Ejecutora	Rendimiento Financiero	Reintegro	Tipo de Gasto	Partida
FORTAMUN	I005	Sin Especificar	Sin Especificar	330.79	0		Total del Programa Presupuestario
FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			1 - Gasto corriente	221 - Productos alimenticios para personas
FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			1 - Gasto corriente	334 - Servicios de capacitación
FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			1 - Gasto corriente	323 - Arrendamiento de mobiliario y equipo de administración, educacional y recreativo
FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			1 - Gasto corriente	311 - Energía eléctrica
FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			1 - Gasto corriente	298 - Refacciones y accesorios menores de maquinaria y otros equipos
FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			1 - Gasto corriente	297 - Refacciones y accesorios menores de equipo de defensa y seguridad
FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			1 - Gasto corriente	293 - Refacciones y accesorios menores de mobiliario y equipo de administración, educacional y recreativo
FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			1 - Gasto corriente	292 - Refacciones y accesorios menores de edificios
FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			1 - Gasto corriente	291 - Herramientas menores
FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			1 - Gasto corriente	272 - Prendas de seguridad y protección personal
FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			1 - Gasto corriente	261 - Combustibles, lubricantes y aditivos
FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			1 - Gasto corriente	355 - Reparación y mantenimiento de equipo de transporte
FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			1 - Gasto corriente	345 - Seguro de bienes patrimoniales
FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			1 - Gasto corriente	382 - Gastos de orden social y cultural
FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			1 - Gasto corriente	375 - Viáticos en el país
FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			1 - Gasto corriente	394 - Sentencias y resoluciones por autoridad competente
FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			1 - Gasto corriente	392 - Impuestos y derechos
FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			1 - Gasto corriente	541 - Vehículos y Equipo Terrestre
FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			1 - Gasto corriente	565 - Equipo de comunicación y telecomunicación
FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			1 - Gasto corriente	113 - Sueldos base al personal permanente
FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			1 - Gasto corriente	254 - Materiales, accesorios y suministros médicos
FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			1 - Gasto corriente	159 - Otras prestaciones sociales y económicas
FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			1 - Gasto corriente	154 - Prestaciones contractuales
FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			1 - Gasto corriente	152 - Indemnizaciones
FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			1 - Gasto corriente	134 - Compensaciones
FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			1 - Gasto corriente	132 - Primas de vacaciones, dominical y gratificación de fin de año
FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			1 - Gasto corriente	131 - Primas por años de servicios efectivos prestados

Aprobado	Modificado	Recaudado (Ministrado)	Comprometido	Devengado	Ejercido	Pagado	Contratos	Proyectos	Pagado SHCP	Pagado EF	ESTATUS	Observaciones (Captura)
17812106	17812436.8	17812436.8	17812436.79	17812436.8	17812436.8	17812436.8			N/A	4453026		
300000	177062.04	177062.04	177062.04	177062.04	177062.04	177062.04	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
177000	130284	130284	130284	130284	130284	130284	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
0	6250.02	6250.02	6250.02	6250.02	6250.02	6250.02	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
0	141134.75	141134.75	141134.75	141134.75	141134.75	141134.75	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
0	1495	1495	1495	1495	1495	1495	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
0	36040.2	36040.2	36040.2	36040.2	36040.2	36040.2	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
0	499.99	499.99	499.99	499.99	499.99	499.99	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
0	5755	5755	5755	5755	5755	5755	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
0	10650.01	10650.01	10650.01	10650.01	10650.01	10650.01	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
50000	73800.52	73800.52	73800.52	73800.52	73800.52	73800.52	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
3215937	4693504.02	4693504.02	4693504.02	4693504.02	4693504.02	4693504.02	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
850000	525368.43	525368.43	525368.43	525368.43	525368.43	525368.43	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
274822.82	385159.19	385159.19	385159.19	385159.19	385159.19	385159.19	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
0	268015.46	268015.46	268015.46	268015.46	268015.46	268015.46	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
218801.2	384173.99	384173.99	384173.99	384173.99	384173.99	384173.99	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
0	3228094.01	3228094.01	3228094.01	3228094.01	3228094.01	3228094.01	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
22308	22308	22308	22308	22308	22308	22308	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
1950000	0	0	0	0	0	0	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
0	34217.24	34217.24	34217.24	34217.24	34217.24	34217.24	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
7510854.18	5198727.51	5198727.51	5198727.51	5198727.51	5198727.51	5198727.51	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
12550	21386.15	21386.15	21386.15	21386.15	21386.15	21386.15	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
1110000	93825.35	93825.35	93825.35	93825.35	93825.35	93825.35	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
150000	72478.6	72478.6	72478.6	72478.6	72478.6	72478.6	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
300000	427898.51	427898.51	427898.51	427898.51	427898.51	427898.51	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
160000	280955.94	280955.94	280955.94	280955.94	280955.94	280955.94	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
1198000	1318432.05	1318432.05	1318432.05	1318432.05	1318432.05	1318432.05	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
141832.8	153919.38	153919.38	153919.38	153919.38	153919.38	153919.38	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	

Entidad	Municipio	Tipo de Registro	Ciclo de Recurso	Tipo de Recurso	Descripción Ramo	Clave Ramo
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2024	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2024	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2024	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2024	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2024	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2024	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33
Querétaro	Landa de Matamoros	Programa presupuestario	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33

Descripción Programa	Clave Programa	Programa Fondo Convenio - Específico	Dependencia Ejecutora	Rendimiento Financiero	Reintegro	Tipo de Gasto	Partida
FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			1 - Gasto corriente	211 - Materiales, útiles y equipos menores de oficina
FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			1 - Gasto corriente	216 - Material de limpieza
FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			1 - Gasto corriente	215 - Material impreso e información digital
FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			1 - Gasto corriente	249 - Otros materiales y artículos de construcción y reparación
FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			1 - Gasto corriente	246 - Material eléctrico y electrónico
FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			1 - Gasto corriente	244 - Madera y productos de madera
FORTAMUN	I005	Sin Especificar	Sin Especificar	3167.21	0		Total del Programa Presupuestario
FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			1 - Gasto corriente	253 - Medicinas y productos farmacéuticos
FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			1 - Gasto corriente	242 - Cemento y productos de concreto
FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			1 - Gasto corriente	247 - Artículos metálicos para la construcción
FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			1 - Gasto corriente	221 - Productos alimenticios para personas
FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			1 - Gasto corriente	244 - Madera y productos de madera
FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			1 - Gasto corriente	246 - Material eléctrico y electrónico
FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			1 - Gasto corriente	248 - Materiales complementarios
FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			1 - Gasto corriente	249 - Otros materiales y artículos de construcción y reparación
FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			1 - Gasto corriente	215 - Material impreso e información digital
FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			1 - Gasto corriente	214 - Materiales, útiles y equipos menores de tecnologías de la información y comunicaciones
FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			1 - Gasto corriente	212 - Materiales y útiles de impresión y reproducción
FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			1 - Gasto corriente	211 - Materiales, útiles y equipos menores de oficina
FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			1 - Gasto corriente	122 - Sueldos base al personal eventual
FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			1 - Gasto corriente	131 - Primas por años de servicios efectivos prestados
FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			1 - Gasto corriente	132 - Primas de vacaciones, dominical y gratificación de fin de año
FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			1 - Gasto corriente	134 - Compensaciones
FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			1 - Gasto corriente	144 - Aportaciones para seguros
FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			1 - Gasto corriente	153 - Prestaciones y haberes de retiro
FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			1 - Gasto corriente	254 - Materiales, accesorios y suministros médicos
FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			1 - Gasto corriente	113 - Sueldos base al personal permanente
FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			1 - Gasto corriente	566 - Equipos de generación eléctrica, aparatos y accesorios eléctricos
FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			1 - Gasto corriente	567 - Herramientas y máquinas-herramienta
FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			1 - Gasto corriente	511 - Muebles de oficina y estantería

Aprobado	Modificado	Recaudado (Ministrado)	Comprometido	Devengado	Ejercido	Pagado	Contratos	Proyectos	Pagado SHCP	Pagado EF	ESTATUS	Observaciones (Captura)
170000	82062.59	82062.59	82062.59	82062.59	82062.59	82062.59	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
0	7000.6	7000.6	7000.6	7000.6	7000.6	7000.6	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
0	2046.24	2046.24	2046.24	2046.24	2046.24	2046.24	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
0	23887	23887	23887	23887	23887	23887	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
0	4685	4685	4685	4685	4685	4685	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
0	1320	1320	1320	1320	1320	1320	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
19173682	19176849.2	4796588.21	3386665.44	3386665.44	3386665.44	2886304.11			N/A	4793421		
0	2600.41	2600.41	2600.41	2600.41	2600.41	2600.41	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
400	400	0	0	0	0	0	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
55400	46509.99	0	2909.99	2909.99	2909.99	0	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
72400	72400	8971.32	11815.07	11815.07	11815.07	8971.32	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
15000	3339.05	0	0	0	0	0	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
24000	24753.8	0	753.8	753.8	753.8	0	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
43500	43500	0	0	0	0	0	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
30000	30000	0	0	0	0	0	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
41600	41600	6960	6960	6960	6960	6960	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
27900	39791.86	7232.72	11891.86	11891.86	11891.86	7232.72	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
21800	21800	0	0	0	0	0	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
76500	75746.2	8643.8	17113.56	17113.56	17113.56	8643.8	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
3094800	3094800	0	0	0	0	0	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
276385	276385	33678.35	33678.35	33678.35	33678.35	33678.35	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
2066811	1389949.01	429539.64	29539.64	29539.64	29539.64	29539.64	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
235200	316170	120154	120154	120154	120154	120154	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
45000	45000	0	0	0	0	0	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
0	13999.8	13999.8	13999.8	13999.8	13999.8	13999.8	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
40000	77858	37858	37858	37858	37858	37858	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
5723928	5451650.11	2311479.44	1703473.31	1703473.31	1703473.31	1701189.53	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
250000	250000	250000	0	0	0	0	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
0	18910.25	0	18910.25	18910.25	18910.25	0	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
20000	20000	0	0	0	0	0	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	

Entidad	Municipio	Tipo de Registro	Ciclo de Recurso	Tipo de Recurso	Descripción Ramo	Clave Ramo
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33
Querétaro	Landa de Matamoros	Partida genérica	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33

Descripción Programa	Clave Programa	Programa Fondo Convenio - Específico	Dependencia Ejecutora	Rendimiento Financiero	Reintegro	Tipo de Gasto	Partida
FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			1 - Gasto corriente	515 - Equipo de cómputo y de tecnologías de la información
FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			1 - Gasto corriente	398 - Impuesto sobre nóminas y otros que se deriven de una relación laboral
FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			1 - Gasto corriente	375 - Viáticos en el país
FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			1 - Gasto corriente	379 - Otros servicios de traslado y hospedaje
FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			1 - Gasto corriente	381 - Gastos de ceremonial
FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			1 - Gasto corriente	382 - Gastos de orden social y cultural
FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			1 - Gasto corriente	383 - Congresos y convenciones
FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			1 - Gasto corriente	345 - Seguro de bienes patrimoniales
FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			1 - Gasto corriente	353 - Instalación, reparación y mantenimiento de equipo de cómputo y tecnología de la información
FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			1 - Gasto corriente	355 - Reparación y mantenimiento de equipo de transporte
FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			1 - Gasto corriente	261 - Combustibles, lubricantes y aditivos
FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			1 - Gasto corriente	271 - Vestuario y uniformes
FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			1 - Gasto corriente	272 - Prendas de seguridad y protección personal
FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			1 - Gasto corriente	273 - Artículos deportivos
FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			1 - Gasto corriente	291 - Herramientas menores
FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			1 - Gasto corriente	293 - Refacciones y accesorios menores de mobiliario y equipo de administración, educacional y recreativo
FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			1 - Gasto corriente	294 - Refacciones y accesorios menores de equipo de cómputo y tecnologías de la información
FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			1 - Gasto corriente	295 - Refacciones y accesorios menores de equipo e instrumental médico y de laboratorio
FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			1 - Gasto corriente	296 - Refacciones y accesorios menores de equipo de transporte
FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			1 - Gasto corriente	299 - Refacciones y accesorios menores otros bienes muebles
FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			1 - Gasto corriente	322 - Arrendamiento de edificios
FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			1 - Gasto corriente	323 - Arrendamiento de mobiliario y equipo de administración, educacional y recreativo
FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			1 - Gasto corriente	334 - Servicios de capacitación
FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			1 - Gasto corriente	337 - Servicios de protección y seguridad
FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			1 - Gasto corriente	339 - Servicios profesionales, científicos y técnicos integrales
FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas			1 - Gasto corriente	259 - Otros productos químicos

Aprobado	Modificado	Recaudado (Ministrado)	Comprometido	Devengado	Ejercido	Pagado	Contratos	Proyectos	Pagado SHCP	Pagado EF	ESTATUS	Observaciones (Captura)
12000	42000	42000	0	0	0	0	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
929084	981769.97	0	167447.31	167447.31	167447.31	0	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
83000	113528.93	30514.17	30514.17	30514.17	30514.17	30514.17	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
4200	4200	0	0	0	0	0	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
40000	40000	0	0	0	0	0	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
0	49590	0	49590	49590	49590	0	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
12000	0	0	0	0	0	0	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
0	496461.26	496461.26	496461.26	496461.26	496461.26	496461.26	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
6500	6500	0	0	0	0	0	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
433531	498947.55	10950.02	10950.02	10950.02	10950.02	10950.02	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
3428832	3194787.67	919808.86	519808.86	519808.86	519808.86	311814.67	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
361000	354570.48	0	0	0	0	0	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
12500	12500	0	1854.81	1854.81	1854.81	0	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
9000	7000	0	0	0	0	0	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
9500	5990	0	4130	4130	4130	0	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
8000	1434.41	0	0	0	0	0	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
7000	7000	0	0	0	0	0	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
0	707.59	0	707.59	707.59	707.59	0	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
1380911	1608326.23	30876.39	30876.39	30876.39	30876.39	30876.39	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
4000	4000	0	0	0	0	0	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
144000	144000	0	0	0	0	0	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
8000	25304.55	7250.02	17304.55	17304.55	17304.55	7250.02	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
120000	175432.32	0	0	0	0	0	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
0	2610	2610	2610	2610	2610	2610	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
0	25272.34	25000.01	25000.01	25000.01	25000.01	25000.01	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
0	17752.43	0	17752.43	17752.43	17752.43	0	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	

RUBRICA
L.I. ANTONIO FONSECA MENINDEZ
DIRECTOR DE FINANZAS PÚBLICAS MUNICIPALES

1ER. TRIMESTRE 2025 ENERO - MARZO FAISMUN 2024 - DESTINO DEL GASTO

DETALLE_PROYECTO CICLO	DETALLE_PROYECTO TRIMESTRE	DETALLE_PROYECTO FOLIO	DETALLE_PROYECTO CATEGORIA	DETALLE_PROYECTO MONTO_GLOBAL_APROBADO	DETALLE_PROYECTO FUENTES_FINANCIAMIENTO	DETALLE_PROYECTO NOMBRE	DETALLE_PROYECTO ID_ENTIDAD_RESPONSABLE
2025	1	QUE240402458998	Proyecto de inversión	419041.02	{ff1: {ciclo_recurso:2024, ramo:33, modalidad:I, prog_pres:4, tipo_recurso:FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS), prog_estatal_mun:FAIS municipal, monto:419041.02, modificado:419041.02}}	CONSTRUCCION DE PLAZA PUBLICA PRINCIPAL EN LA LOCALIDAD DE TRES LAGUNAS, LANDA DE MATAMOROS, QRO. - 6462	22
2025	1	QUE240402490777	Proyecto de inversión	359872.74	{ff1: {ciclo_recurso:2024, ramo:33, modalidad:I, prog_pres:4, tipo_recurso:FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS), prog_estatal_mun:FAIS municipal, monto:359872.74, modificado:199787.0}}	CONSTRUCCIÓN DE CUARTOS DORMITORIO EN LA LOCALIDAD DE LA POLVAREDA DEL MUNICIPIO DE LANDA DE MATAMOROS, QRO. - 407300	22

DETALLE_PROYECTO ENTIDAD_RESPONSABLE	DETALLE_PROYECTO ID_MUNICIPIO_RESPONSABLE	DETALLE_PROYECTO MUNICIPIO_RESPONSABLE	DETALLE_PROYECTO TIPO_PROGRAMA_PROYECTO	DETALLE_PROYECTO CLASIFICACION	DETALLE_PROYECTO SUBCLASIFICACION	DETALLE_PROYECTO INSTITUCION_EJECUTORA
Querétaro	10	Landa de Matamoros	Proyecto de Inversión de Infraestructura Social	Urbanización	Sin identificar	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas
Querétaro	10	Landa de Matamoros	Proyecto de Inversión de Infraestructura Social	Vivienda	Sin identificar	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas

DETALLE_PROYECTO NUMERO_PROYECTO	DETALLE_PROYECTO POBLACION_BENEFICIADA	DETALLE_PROYECTO MUJERES	DETALLE_PROYECTO HOMBRES	DETALLE_PROYECTO BENEFICIARIOS	DETALLE_PROYECTO METAS	DETALLE_PROYECTO TIPO_GEOREFERENCIA
6462	S	332	285	0	{meta1: {unidad_medida:Metros Cuadrados, meta:79.2, meta_modificada:79.2}}	1
407300	S	4	4	0	{meta1: {unidad_medida:Piezas, meta:3.0, meta_modificada:3.0}}	1

DETALLE_PROYECTO GEOREFERENCIAS	DETALLE_PROYECTO FECHA_INICIO	DETALLE_PROYECTO FECHA_TERMINO	AVANCE_FINANCIERO RECAUDADO	AVANCE_FINANCIERO COMPROMETIDO
{geo1: {cve_municipio:10, localidad:50, direccion:CALLE CONSTITUYENTES RANCHO TRES LAGUNAS, 76370 TRES LAGUNAS, LANDA DE MATAMOROS QUERÉTARO ENTRE Y , LA UBICACION DE LA OBRA SE ENCUENTRA EN LA CALLE CONSTITUYENTES A 11 MTS AL SUR DE LA CANCHA PUBLICA Y 57 MTS DE LA SECUN, lon:-99.20500038, lat:21.33020296}}	10-12-2024	31-12-2024	419041.02	419041.02
{geo1: {cve_municipio:10, localidad:33, direccion:CALLE PRINCIPAL RANCHERIA LA POLVAREDA, 76388 LA POLVAREDA, LANDA DE MATAMOROS QUERÉTARO ENTRE Y , CONSTRUCCIÓN DE CUARTOS DORMITORIOS SE REALIZARÁ EN DISTINTOS SITIOS Y UNOS DE LOS CUARTOS SE ENCUENTRA A 27 MTS AL NORTE D, lon:-99.27844733, lat:21.22879021}}	09-12-2024	31-12-2024	199787	199787

AVANCE_FINANCIERO DEVENGADO	AVANCE_FINANCIERO EJERCIDO	AVANCE_FINANCIERO PAGADO	AVANCE_FINANCIERO CONTRATOS	AVANCES_FISICOS AVANCES_FISICOS	FOTOS CARPETA_FOTOS	ESTATUS ESTATUS	FLUJO FLUJO
419041.02	419041.02	419041.02	{ctto1: {tipo_obra:Obra, numero_contrato:MLM-DUOP-FAISMUN-URB-AD-49-2024, contratista:CONSTRUCTURA MADIAN, convocante:MUNICIPIO DE LANDA DE MATAMOROS, monto:419041.02, importe_modificado:419041.02}}	{meta1: {unidad_medida:Metros Cuadrados, avance:79.2}}	{2458998/proyecto_INICIO, 2458998/proyecto_PROCESO, 2458998/proyecto_FIN}	Terminado	Validado avances
199787	199787	199787	{ctto1: {tipo_obra:Obra, numero_contrato:MLM-DUOP-FAISMUN-SH-AD-76A-2024, contratista:SAUL MATA RAMIREZ, convocante:MUNICIPIO DE LANDA DE MATAMOROS, monto:1438472.89, importe_modificado:1438472.89}}	{meta1: {unidad_medida:Piezas, avance:3.0}}	{2490777/proyecto_PROCESO, 2490777/proyecto_INICIO, 2490777/proyecto_FIN}	Terminado	Validado avances

OBSERVACIONES OBSERVACIONES_CAPTURISTA	OBSERVACIONES OBSERVACIONES_REVISION
Sin observaciones	{obs1: {observación:Nombre del contratista no es el indicado en el Contrato. Adjuntar acta de entrega-recepción. Se indica contrato vigente., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-15}, obs2: {observación:Verificar montos con lo reportado en el Anexo C, trimestre:1.0, usuario:auroraebarrientosp, fecha:2025-04-16}}
Sin observaciones	{obs1: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-15}, obs2: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-15}, obs3: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-15}, obs4: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-15}, obs5: {observación:El número de MIDS no coincide con el de anexo., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-15}, obs6: {observación:No se adjunta liga de terminación de contrato., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-15}, obs7: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}, obs8: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}, obs9: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}, obs10: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}, obs11: {observación:No se encuentra en el anexo enviado. , trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}, obs12: {observación:No se encuentra en el anexo enviado. , trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}, obs13: {observación:No se encuentra en el anexo enviado. , trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}, obs14: {observación:No se encuentra en el anexo enviado. , trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}}

DETALLE_PROYECTO CICLO	DETALLE_PROYECTO TRIMESTRE	DETALLE_PROYECTO FOLIO	DETALLE_PROYECTO CATEGORIA	DETALLE_PROYECTO MONTO_GLOBAL_APROBADO	DETALLE_PROYECTO FUENTES_FINANCIAMIENTO	DETALLE_PROYECTO NOMBRE	DETALLE_PROYECTO ID_ENTIDAD_RESPONSABLE
2025	1	QUE240402490834	Proyecto de inversión	359315.55	{ff1: {ciclo_recurso:2024, ramo:33, modalidad:I, prog_pres:4, tipo_recurso:FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS), prog_estatal_mun:FAIS municipal, monto:359315.55, modificado:199787.0}}	CONSTRUCCIÓN DE CUARTOS DORMITORIO EN LA LOCALIDAD DE SANTA INES DEL MUNICIPIO DE LANDA DE MATAMOROS, QRO. - 407426	22
2025	1	QUE240402459005	Proyecto de inversión	575000	{ff1: {ciclo_recurso:2024, ramo:33, modalidad:I, prog_pres:4, tipo_recurso:FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS), prog_estatal_mun:FAIS municipal, monto:575000.0, modificado:321669.5}}	CONSTRUCCION DE MURO DE CONTENCION EN LA LOCALIDAD DE EL NARANJO, DEL MUNICIPIO DE LANDA DE MATAMOROS, QRO. - 9109	22

DETALLE_PROYECTO ENTIDAD_RESPONSABLE	DETALLE_PROYECTO ID_MUNICIPIO_RESPONSABLE	DETALLE_PROYECTO MUNICIPIO_RESPONSABLE	DETALLE_PROYECTO TIPO_PROGRAMA_PROYECTO	DETALLE_PROYECTO CLASIFICACION	DETALLE_PROYECTO SUBCLASIFICACION	DETALLE_PROYECTO INSTITUCION_EJECUTORA	DETALLE_PROYECTO NUMERO_PROYECTO	DETALLE_PROYECTO POBLACION_BENEFICIADA
Querétaro	10	Landa de Matamoros	Proyecto de Inversión de Infraestructura Social	Vivienda	Sin identificar	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas	407426	S
Querétaro	10	Landa de Matamoros	Proyecto de Inversión de Infraestructura Social	Urbanización	Sin identificar	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas	9109	S

DETALLE_PROYECTO MUJERES	DETALLE_PROYECTO HOMBRES	DETALLE_PROYECTO BENEFICIARIOS	DETALLE_PROYECTO METAS	DETALLE_PROYECTO TIPO_GEOREFERENCIA	DETALLE_PROYECTO GEOREFERENCIAS	DETALLE_PROYECTO FECHA_INICIO	DETALLE_PROYECTO FECHA_TERMINO
3	2	0	{meta1: {unidad_medida:Piezas, meta:3.0, meta_modificada:2.0}}	1	{geo1: {cve_municipio:10, localidad:46, direccion:CALLE PRINCIPAL RANCHERIA SANTA INÉS, 76399 SANTA INÉS, LANDA DE MATAMOROS QUERÉTARO ENTRE Y , CONSTRUCCIÓN DE CUARTO DORMITORIO SE REALIZARÁ EN CALLE PRINCIPAL A 178 MTS AL NORTE DE LA CANCHA PUBLICA, lon:-99.12731912, lat:21.1775873}}	09-12-2024	31-12-2024
38	34	0	{meta1: {unidad_medida:Metros cúbicos, meta:114.16, meta_modificada:114.16}}	1	{geo1: {cve_municipio:10, localidad:26, direccion:CALLE PRINCIPAL RANCHERIA EL NARANJO, 76395 AGUA DE LA PEÑA, LANDA DE MATAMOROS QUERÉTARO ENTRE Y , LA UBICACION DE LA OBRA SE ENCUENTRA EN EL CALLE PRINCIPAL EN LA ENTRADA A LA COMUNIDAD A 248 MTS, lon:-99.1116557, lat:21.26203669}}	01-12-2024	31-12-2024

AVANCE_FINANCIERO RECAUDADO	AVANCE_FINANCIERO COMPROMETIDO	AVANCE_FINANCIERO DEVENGADO	AVANCE_FINANCIERO EJERCIDO	AVANCE_FINANCIERO PAGADO	AVANCE_FINANCIERO CONTRATOS	AVANCES_FISICOS AVANCES_FISICOS	FOTOS CARPETA_FOTOS
199787	199787	199787	199787	199787	{ctto1: {tipo_obra:Obra, numero_contrato:MLM-DUOP-FAISMUN-SH-AD-76A-2024, contratista:SAUL MATA RAMIREZ, convocante:MUNICIPIO DE LANDA DE MATAMOROS, monto:1438472.89, importe_modificado:1438472.89}}	{meta1: {unidad_medida:Piezas, avance:2.0}}	{2490834/proyecto_INICIO, 2490834/proyecto_PROCESO, 2490834/proyecto_FIN}
321669.5	321669.5	321669.5	321669.5	321669.5	{ctto1: {tipo_obra:Obra, numero_contrato:MLM-DUOP-FAISMUN-URB-AD-61-2024, contratista:CONSTRUCTURA MADIAN, convocante:MUNICIPIO DE LANDA DE MATAMOROS, monto:643339.01, importe_modificado:643339.01}}	{meta1: {unidad_medida:Metros cúbicos, avance:114.16}}	{2459005/proyecto_PROCESO, 2459005/proyecto_INICIO, 2459005/proyecto_FIN}

ESTATUS ESTATUS	FLUJO FLUJO	OBSERVACIONES OBSERVACIONES_CAPTURISTA	OBSERVACIONES OBSERVACIONES_REVISION
Terminado	Validado avances	Sin observaciones	{obs1: {observación:Verificar monto modificado con el indicado en el Anexo C, ya que no se llega al 100%, trimestre:1.0, usuario:auroraebarrientosp, fecha:2025-04-16}}
Terminado	Validado avances	Sin observaciones	{obs1: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-15}, obs2: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-15}, obs3: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-15}, obs4: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-15}, obs5: {observación:El número de MIDS no coincide con el de anexo , trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-15}, obs6: {observación:Nombre del contratista no es el indicado en el Contrato. La fecha de termino de contrato no coincide con el de acta de entrega., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-15}, obs7: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}, obs8: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}, obs9: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}, obs10: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}, obs11: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}, obs12: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}, obs13: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}, obs14: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}, obs15: {observación:Verificar importes de acuerdo al anexo enviado., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}}

DETALLE_PROYECTO CICLO	DETALLE_PROYECTO TRIMESTRE	DETALLE_PROYECTO FOLIO	DETALLE_PROYECTO CATEGORIA	DETALLE_PROYECTO MONTO_GLOBAL_APROBADO	DETALLE_PROYECTO FUENTES_FINANCIAMIENTO	DETALLE_PROYECTO NOMBRE	DETALLE_PROYECTO ID_ENTIDAD_RESPONSABLE
2025	1	QUE240402490761	Proyecto de inversión	479442.81	{ff1: {ciclo_recurso:2024, ramo:33, modalidad:I, prog_pres:4, tipo_recurso:FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS), prog_estatal_mun:FAIS municipal, monto:479442.81, modificado:258796.9}}	CONSTRUCCIÓN DE CUARTOS DORMITORIO EN LA LOCALIDAD DE AGUAZARCA DEL MUNICIPIO DE LANDA DE MATAMOROS, QRO. - 407242	22
2025	1	QUE240402490824	Proyecto de inversión	240000	{ff1: {ciclo_recurso:2024, ramo:33, modalidad:I, prog_pres:4, tipo_recurso:FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS), prog_estatal_mun:FAIS municipal, monto:240000.0, modificado:199787.0}}	CONSTRUCCIÓN DE CUARTO DORMITORIO EN LA CABECERA DE LANDA DE MATAMOROS DEL MUNICIPIO DE LANDA DE MATAMOROS, QRO. - 407396	22
2025	1	QUE240402490853	Proyecto de inversión	120000	{ff1: {ciclo_recurso:2024, ramo:33, modalidad:I, prog_pres:4, tipo_recurso:FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS), prog_estatal_mun:FAIS municipal, monto:120000.0, modificado:199787.0}}	CONSTRUCCIÓN DE CUARTOS DORMITORIO EN LA LOCALIDAD DE TILACO DEL MUNICIPIO DE LANDA DE MATAMOROS, QRO. - 407459	22

DETALLE_PROYECTO ENTIDAD_RESPONSABLE	DETALLE_PROYECTO ID_MUNICIPIO_RESPONSABLE	DETALLE_PROYECTO MUNICIPIO_RESPONSABLE	DETALLE_PROYECTO TIPO_PROGRAMA_PROYECTO	DETALLE_PROYECTO CLASIFICACION	DETALLE_PROYECTO SUBCLASIFICACION	DETALLE_PROYECTO INSTITUCION_EJECUTORA	DETALLE_PROYECTO NUMERO_PROYECTO	DETALLE_PROYECTO POBLACION_BENEFICIADA
Querétaro	10	Landa de Matamoros	Proyecto de Inversión de Infraestructura Social	Vivienda	Sin identificar	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas	407242	S
Querétaro	10	Landa de Matamoros	Proyecto de Inversión de Infraestructura Social	Vivienda	Sin identificar	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas	407396	S
Querétaro	10	Landa de Matamoros	Proyecto de Inversión de Infraestructura Social	Vivienda	Sin identificar	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas	407459	S

DETALLE_PROYECTO MUJERES	DETALLE_PROYECTO HOMBRES	DETALLE_PROYECTO BENEFICIARIOS	DETALLE_PROYECTO METAS	DETALLE_PROYECTO TIPO_GEOREFERENCIA	DETALLE_PROYECTO GEOREFERENCIAS	DETALLE_PROYECTO FECHA_INICIO	DETALLE_PROYECTO FECHA_TERMINO
6	6	0	{meta1: {unidad_medida:Piezas, meta:4.0, meta_modificada:4.0}}	1	{geo1: {cve_municipio:10, localidad:4, direccion:CALLE PRINCIPAL RANCHERIA AGUA ZARCA, 76392 AGUA ZARCA, LANDA DE MATAMOROS QUERÉTARO ENTRE Y , CONSTRUCCIÓN DE CUARTOS DORMITORIOS SE REALIZARÁ EN DISTINTOS SITIOS Y UNOS DE LOS CUARTOS SE ENCUENTRA A 84 MTS DE LA GANADERA, lon:-99.08699649, lat:21.21556048}}	09-12-2024	31-12-2024
4	4	0	{meta1: {unidad_medida:Piezas, meta:2.0, meta_modificada:2.0}}	1	{geo1: {cve_municipio:10, localidad:1, direccion:CALLE PRINCIPAL RANCHERIA , 76360 LANDA DE MATAMOROS, LANDA DE MATAMOROS QUERÉTARO ENTRE CALLE BENITO JUAREZ Y , CALLE MIRADOR CONSTRUCCIÓN DE CUARTOS DORMITORIOS SE REALIZARÁ EN DISTINTOS SITIOS Y UNOS DE LOS CUARTOS SE ENCUE, lon:-99.31552706, lat:21.18291642}}	09-12-2024	31-12-2024
2	2	0	{meta1: {unidad_medida:Piezas, meta:1.0, meta_modificada:1.0}}	1	{geo1: {cve_municipio:10, localidad:48, direccion:CALLE PRINCIPAL RANCHERIA TILACO, 76368 TILACO, LANDA DE MATAMOROS QUERÉTARO ENTRE Y , CONSTRUCCIÓN DE CUARTO DORMITORIO SE REALIZARÁ EN CALLE PRINCIPAL A 78 MTS AL NORESTE DE LA IGLESIA SAN FRANCISCO DE ASIS, lon:-99.19103859, lat:21.16447452}}	09-12-2024	31-12-2024

AVANCE_FINANCIERO RECAUDADO	AVANCE_FINANCIERO COMPROMETIDO	AVANCE_FINANCIERO DEVENGADO	AVANCE_FINANCIERO EJERCIDO	AVANCE_FINANCIERO PAGADO	AVANCE_FINANCIERO CONTRATOS	AVANCES_FISICOS AVANCES_FISICOS
258796.9	258796.9	258796.9	258796.9	258796.9	{ctto1: {tipo_obra:Obra, numero_contrato:MLM-DUOP-FAISMUN-SH-AD-76-2024, contratista:CONSTRUCTURA MADIAN, convocante:MUNICIPIO DE LANDA DE MATAMOROS, monto:1313870.88, importe_modificado:1313870.88}}	{meta1: {unidad_medida:Piezas, avance:4.0}}
199787	199787	199787	199787	199787	{ctto1: {tipo_obra:Obra, numero_contrato:MLM-DUOP-FAISMUN-SH-AD-76A-2024, contratista:SAUL MATA RAMIREZ, convocante:MUNICIPIO DE LANDA DE MATAMOROS, monto:1438472.89, importe_modificado:1438472.89}}	{meta1: {unidad_medida:Piezas, avance:2.0}}
199787	199787	199787	199787	199787	{ctto1: {tipo_obra:Obra, numero_contrato:MLM-DUOP-FAISMUN-SH-AD-76A-2024, contratista:SAUL MATA RAMIREZ, convocante:MUNICIPIO DE LANDA DE MATAMOROS, monto:1438472.89, importe_modificado:1438472.89}}	{meta1: {unidad_medida:Piezas, avance:1.0}}

FOTOS CARPETA_FOTOS	ESTATUS ESTATUS	FLUJO FLUJO	OBSERVACIONES OBSERVACIONES_CAPTURISTA	OBSERVACIONES OBSERVACIONES_REVISION
{2490761/proyecto_INICIO, 2490761/proyecto_PROCESO, 2490761/proyecto_FIN}	Terminado	Validado avances	Sin observaciones	{obs1: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-15}, obs2: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}, obs3: {observación:EL importe del anexo (258,796.9) no coincide con el de sistema., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-17}}
{2490824/proyecto_INICIO, 2490824/proyecto_PROCESO, 2490824/proyecto_FIN}	Terminado	Validado avances	Sin observaciones	{obs1: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-15}, obs2: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-15}, obs3: {observación:No se visualiza en el anexo enviado., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-15}, obs4: {observación:No se visualiza en el anexo enviado., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-15}, obs5: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}, obs6: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}, obs7: {observación:Verificar importes de acuerdo al anexo enviado., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}, obs8: {observación:Corroborar importe modificado de acuerdo lo pagado., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}}
{2490853/proyecto_PROCESO, 2490853/proyecto_INICIO, 2490853/proyecto_FIN}	Terminado	Validado avances	Sin observaciones	{obs1: {observación:Verificar monto modificado con el indicado en el Anexo C, ya que no se llega al 100%, trimestre:1.0, usuario:auroraebarrientosp, fecha:2025-04-16}}

DETALLE_PROYECTO CICLO	DETALLE_PROYECTO TRIMESTRE	DETALLE_PROYECTO FOLIO	DETALLE_PROYECTO CATEGORIA	DETALLE_PROYECTO MONTO_GLOBAL_APROBADO	DETALLE_PROYECTO FUENTES_FINANCIAMIENTO	DETALLE_PROYECTO NOMBRE	DETALLE_PROYECTO ID_ENTIDAD_RESPONSABLE
2025	1	QUE240402490951	Proyecto de inversión	160963.04	{ff1: {ciclo_recurso:2024, ramo:33, modalidad:I, prog_pres:4, tipo_recurso:FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS), prog_estatal_mun:FAIS municipal, monto:160963.04, modificado:137313.0}}	CONSTRUCCIÓN DE CUARTO PARA BAÑO EN LA LOCALIDAD DE OTATES DEL MUNICIPIO DE LANDA DE MATAMOROS, QRO. - 407760	22
2025	1	QUE240402493637	Proyecto de inversión	85000	{ff1: {ciclo_recurso:2024, ramo:33, modalidad:I, prog_pres:4, tipo_recurso:FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS), prog_estatal_mun:FAIS municipal, monto:85000.0, modificado:137313.0}}	CONSTRUCCIÓN DE CUARTO PARA BAÑO EN LA LOCALIDAD DE CERRO DE LA PALMA DEL MUNICIPIO DE LANDA DE MATAMOROS, QRO. - 414296	22
2025	1	QUE240402467682	Proyecto de inversión	70599.99	{ff1: {ciclo_recurso:2024, ramo:33, modalidad:I, prog_pres:4, tipo_recurso:FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS), prog_estatal_mun:FAIS municipal, monto:70599.99, modificado:321669.5}}	CONSTRUCCION DE MURO DE CONTENCION EN LA LOCALIDAD DE PUERTO DE GUADALUPE, DEL MUNICIPIO DE LANDA DE MATAMOROS, QRO. - 394640	22
2025	1	QUE240402493633	Proyecto de inversión	240000	{ff1: {ciclo_recurso:2024, ramo:33, modalidad:I, prog_pres:4, tipo_recurso:FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS), prog_estatal_mun:FAIS municipal, monto:240000.0, modificado:258792.0}}	CONSTRUCCIÓN DE CUARTOS DORMITORIO EN LA LOCALIDAD DE CERRO DE SAN AGUSTÍN DEL MUNICIPIO DE LANDA DE MATAMOROS, QRO. - 414285	22

DETALLE_PROYECTO ENTIDAD_RESPONSABLE	DETALLE_PROYECTO ID_MUNICIPIO_RESPONSABLE	DETALLE_PROYECTO MUNICIPIO_RESPONSABLE	DETALLE_PROYECTO TIPO_PROGRAMA_PROYECTO	DETALLE_PROYECTO CLASIFICACION	DETALLE_PROYECTO SUBCLASIFICACION	DETALLE_PROYECTO INSTITUCION_EJECUTORA	DETALLE_PROYECTO NUMERO_PROYECTO	DETALLE_PROYECTO POBLACION_BENEFICIADA
Querétaro	10	Landa de Matamoros	Proyecto de Inversión de Infraestructura Social	Vivienda	Sin identificar	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas	407760	S
Querétaro	10	Landa de Matamoros	Proyecto de Inversión de Infraestructura Social	Vivienda	Sin identificar	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas	414296	S
Querétaro	10	Landa de Matamoros	Proyecto de Inversión de Infraestructura Social	Urbanización	Sin identificar	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas	394640	S
Querétaro	10	Landa de Matamoros	Proyecto de Inversión de Infraestructura Social	Vivienda	Sin identificar	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas	414285	S

DETALLE_PROYECTO MUJERES	DETALLE_PROYECTO HOMBRES	DETALLE_PROYECTO BENEFICIARIOS	DETALLE_PROYECTO METAS	DETALLE_PROYECTO TIPO_GEOREFERENCIA	DETALLE_PROYECTO GEOREFERENCIAS	DETALLE_PROYECTO FECHA_INICIO	DETALLE_PROYECTO FECHA_TERMINO
3	2	0	{meta1: {unidad_medida:Piezas, meta:2.0, meta_modificada:2.0}}	1	{geo1: {cve_municipio:10, localidad:28, direccion:CALLE PRINCIPAL RANCHERIA OTATES, 76368 OTATES, LANDA DE MATAMOROS QUERÉTARO ENTRE Y , CONSTRUCCIÓN DE CUARTOS BAÑO EN LA LOCALIDAD SE REALIZARÁ A 290 MTS AL OESTE DE LA LAGUNA DE LA LOCALIDAD, lon:-99.20233078, lat:21.14473724}}	09-12-2024	31-12-2024
3	2	0	{meta1: {unidad_medida:Piezas, meta:1.0, meta_modificada:1.0}}	1	{geo1: {cve_municipio:10, localidad:29, direccion:CALLE PRINCIPAL RANCHERIA CERRO DE LA PALMA, 76394 CERRO DE LA PALMA, LANDA DE MATAMOROS QUERÉTARO ENTRE Y , CONSTRUCCIÓN DE CUARTOS BAÑO EN LA LOCALIDAD SE REALIZARÁ A 162 MTS AL NORTE DEL DEPOSITO DE AGUA DE LA LOCALIDAD, lon:-99.07230613, lat:21.2024138}}	09-12-2024	31-12-2024
21	21	0	{meta1: {unidad_medida:Metros cúbicos, meta:8.0, meta_modificada:8.0}}	1	{geo1: {cve_municipio:10, localidad:35, direccion:CALLE PRINCIPAL RANCHERIA PUERTO DE GUADALUPE, 76379 PUERTO DE GUADALUPE, LANDA DE MATAMOROS QUERÉTARO ENTRE Y , LA UBICACION DE LA OBRA SE ENCUENTRA EN EL CALLE PRINCIPAL A 265.23 MTS DE LA PRIMARIA GUADALUPE VICTORIA, lon:-99.1216755, lat:21.25852656}}	01-12-2024	31-12-2024
4	4	0	{meta1: {unidad_medida:Piezas, meta:2.0, meta_modificada:2.0}}	1	{geo1: {cve_municipio:10, localidad:82, direccion:CALLE PRINCIPAL RANCHERIA CERRO DE SAN AGUSTÍN, 76393 CERRO DE SAN AGUSTÍN, LANDA DE MATAMOROS QUERÉTARO ENTRE Y , CONSTRUCCIÓN DE CUARTOS DORMITORIOS SE REALIZARÁ A 46 MTS AL NORTE DE LA ENTRADA DE LA LOCALIDAD AL COSTADO, lon:-99.07813765, lat:21.23445163}}	09-12-2024	31-12-2024

AVANCE_FINANCIERO RECAUDADO	AVANCE_FINANCIERO COMPROMETIDO	AVANCE_FINANCIERO DEVENGADO	AVANCE_FINANCIERO EJERCIDO	AVANCE_FINANCIERO PAGADO
137313	137313	137313	137313	137313
137313	137313	137313	137313	137313
321669.5	321669.5	321669.5	321669.5	321669.5
258792	258792	258792	258792	258792

AVANCE_FINANCIERO CONTRATOS	AVANCES_FISICOS AVANCES_FISICOS	FOTOS CARPETA_FOTOS	ESTATUS ESTATUS	FLUJO FLUJO
{ctto1: {tipo_obra:Obra, numero_contrato:MLM-DUOP-BAÑOS-AD-78-2024, contratista:GREGORIO MONROY VILLEDA, convocante:MUNICIPIO DE LANDA DE MATAMOROS, monto:1614096.71, importe_modificado:1614096.71}}	{meta1: {unidad_medida:Piezas, avance:2.0}}	{2490951/proyecto_INICIO, 2490951/proyecto_PROCESO, 2490951/proyecto_FIN}	Terminado	Validado avances
{ctto1: {tipo_obra:Obra, numero_contrato:MLM-DUOP-BAÑOS-AD-78-2024, contratista:GREGORIO MONROY VILLEDA, convocante:MUNICIPIO DE LANDA DE MATAMOROS, monto:1614096.71, importe_modificado:1614096.71}}	{meta1: {unidad_medida:Piezas, avance:1.0}}	{2493637/proyecto_INICIO, 2493637/proyecto_PROCESO, 2493637/proyecto_FIN}	Terminado	Validado avances
{ctto1: {tipo_obra:Obra, numero_contrato:MLM-DUOP-FAISMUN-URB-AD-61-2024, contratista:CONSTRUCTURA MADIAN, convocante:MUNICIPIO DE LANDA DE MATAMOROS, monto:643339.01, importe_modificado:643339.01}}	{meta1: {unidad_medida:Metros cúbicos, avance:8.0}}	{2467682/proyecto_INICIO, 2467682/proyecto_FIN, 2467682/proyecto_PROCESO}	Terminado	Validado avances
{ctto1: {tipo_obra:Obra, numero_contrato:MLM-DUOP-FAISMUN-SH-AD-76A-2024, contratista:SAUL MATA RAMIREZ, convocante:MUNICIPIO DE LANDA DE MATAMOROS, monto:1438472.89, importe_modificado:1438472.89}}	{meta1: {unidad_medida:Piezas, avance:2.0}}	{2493633/proyecto_PROCESO, 2493633/proyecto_INICIO, 2493633/proyecto_FIN}	Terminado	Validado avances

OBSERVACIONES OBSERVACIONES_CAPTURISTA	OBSERVACIONES OBSERVACIONES_REVISION
Sin observaciones	{obs1: {observación:Verificar monto modificado con el indicado en el Anexo C, ya que no se llega al 100%, trimestre:1.0, usuario:auroraebarrientosp, fecha:2025-04-16}}
Sin observaciones	{obs1: {observación:Verificar importes de acuerdo al anexo enviado., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}, obs2: {observación:Corroborar importe modificado de acuerdo lo pagado., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}, obs3: {observación:Los importes no coinciden con el anexo enviado., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-17}}
Sin observaciones	{obs1: {observación:El importe recaudado no coincide con el del anexo., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-17}}
Sin observaciones	{obs1: {observación:Verificar monto modificado con el indicado en el Anexo C, ya que no se llega al 100%, trimestre:1.0, usuario:auroraebarrientosp, fecha:2025-04-16}, obs2: {observación:Verificar monto Recaudado con el indicado en el Anexo C, trimestre:1.0, usuario:auroraebarrientosp, fecha:2025-04-16}}

DETALLE_PROYECTO CICLO	DETALLE_PROYECTO TRIMESTRE	DETALLE_PROYECTO FOLIO	DETALLE_PROYECTO CATEGORIA	DETALLE_PROYECTO MONTO_GLOBAL_APROBADO
2025	1	QUE240402450155	Proyecto de inversión	650000
2025	1	QUE240402490844	Proyecto de inversión	120000
2025	1	QUE240402490873	Proyecto de inversión	120000
2025	1	QUE240402490913	Proyecto de inversión	170000

DETALLE_PROYECTO FUENTES_FINANCIAMIENTO	DETALLE_PROYECTO NOMBRE	DETALLE_PROYECTO ID_ENTIDAD_RESPONSABLE
{ff1: {ciclo_recurso:2024, ramo:33, modalidad:I, prog_pres:4, tipo_recurso:FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS), prog_estatal_mun:FAIS municipal, monto:650000.0, modificado:649675.81}}	CONSTRUCCIÓN DE ANDADOR PEATONAL EN LA LOCALIDAD DE RIO VERDITO, DEL MUNICIPIO DE LANDA DE MATAMOROS, QRO. - 6367	22
{ff1: {ciclo_recurso:2024, ramo:33, modalidad:I, prog_pres:4, tipo_recurso:FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS), prog_estatal_mun:FAIS municipal, monto:120000.0, modificado:199787.0}}	CONSTRUCCIÓN DE CUARTOS DORMITORIO EN LA LOCALIDAD DE LA LAGUNITA DEL MUNICIPIO DE LANDA DE MATAMOROS, QRO. - 407445	22
{ff1: {ciclo_recurso:2024, ramo:33, modalidad:I, prog_pres:4, tipo_recurso:FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS), prog_estatal_mun:FAIS municipal, monto:120000.0, modificado:258792.0}}	CONSTRUCCIÓN DE CUARTOS DORMITORIO EN LA LOCALIDAD DE CAMARONES DEL MUNICIPIO DE LANDA DE MATAMOROS, QRO. - 407523	22
{ff1: {ciclo_recurso:2024, ramo:33, modalidad:I, prog_pres:4, tipo_recurso:FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS), prog_estatal_mun:FAIS municipal, monto:170000.0, modificado:137313.0}}	CONSTRUCCIÓN DE CUARTO PARA BAÑO EN LA LOCALIDAD DE ARBOLEDAS DEL MUNICIPIO DE LANDA DE MATAMOROS, QRO. - 407622	22

DETALLE_PROYECTO ENTIDAD_RESPONSABLE	DETALLE_PROYECTO ID_MUNICIPIO_RESPONSABLE	DETALLE_PROYECTO MUNICIPIO_RESPONSABLE	DETALLE_PROYECTO TIPO_PROGRAMA_PROYECTO	DETALLE_PROYECTO CLASIFICACION	DETALLE_PROYECTO SUBCLASIFICACION
Querétaro	10	Landa de Matamoros	Proyecto de Inversión de Infraestructura Social	Urbanización	Sin identificar
Querétaro	10	Landa de Matamoros	Proyecto de Inversión de Infraestructura Social	Vivienda	Sin identificar
Querétaro	10	Landa de Matamoros	Proyecto de Inversión de Infraestructura Social	Vivienda	Sin identificar
Querétaro	10	Landa de Matamoros	Proyecto de Inversión de Infraestructura Social	Vivienda	Sin identificar

DETALLE_PROYECTO INSTITUCION_EJECUTORA	DETALLE_PROYECTO NUMERO_PROYECTO	DETALLE_PROYECTO POBLACION_BENEFICIADA	DETALLE_PROYECTO MUJERES	DETALLE_PROYECTO HOMBRES	DETALLE_PROYECTO BENEFICIARIOS	DETALLE_PROYECTO METAS
Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas	6367	S	112	114	0	{meta1: {unidad_medida:Metros Cuadrados, meta:121.11, meta_modificada:121.11}}
Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas	407445	S	2	3	0	{meta1: {unidad_medida:Piezas, meta:1.0, meta_modificada:1.0}}
Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas	407523	S	4	4	0	{meta1: {unidad_medida:Piezas, meta:1.0, meta_modificada:1.0}}
Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas	407622	S	4	4	0	{meta1: {unidad_medida:Piezas, meta:2.0, meta_modificada:2.0}}

DETALLE_PROYECTO TIPO_GEOREFERENCIA	DETALLE_PROYECTO GEOREFERENCIAS	DETALLE_PROYECTO FECHA_INICIO
1	{geo1: {cve_municipio:10, localidad:40, direccion:CALLE PRINCIPAL RANCHERIA RÍO VERDITO, 76395 RÍO VERDITO, LANDA DE MATAMOROS QUERÉTARO ENTRE Y , LA UBICACION DE LA OBRA SE ENCUENTRA EN EL CALLE PRINCIPAL DE LA LOCALIDAD A 50.80 MTS DE LA ENTREDA A LA COMUNIDAD, lon:-99.12327885, lat:21.24899866}}	27-11-2024
1	{geo1: {cve_municipio:10, localidad:17, direccion:CALLE PRINCIPAL RANCHERIA LA LAGUNITA, 76380 LA LAGUNITA, LANDA DE MATAMOROS QUERÉTARO ENTRE Y , CONSTRUCCIÓN DE CUARTO DORMITORIO SE REALIZARÁ EN CALLE PRINCIPAL A 139 MTS AL ESTE DEL CENTRO DE SALUD, lon:-99.25616208, lat:21.24867556}}	09-12-2024
1	{geo1: {cve_municipio:10, localidad:10, direccion:CALLE PRINCIPAL RANCHERIA CAMARONES, 76394 CAMARONES, LANDA DE MATAMOROS QUERÉTARO ENTRE Y , CONSTRUCCIÓN DE CUARTO DORMITORIO SE REALIZARÁ EN CALLE PRINCIPAL A 24 MTS AL NORTE DE LA PRIMARIA CURSO COMUNITARIO, lon:-99.07502281, lat:21.21433785}}	09-12-2024
1	{geo1: {cve_municipio:10, localidad:111, direccion:CALLE PRINCIPAL RANCHERIA ARBOLEDAS, 76367 ARBOLEDAS, LANDA DE MATAMOROS QUERÉTARO ENTRE Y , CONSTRUCCIÓN DE CUARTOS BAÑO EN LA LOCALIDAD SE REALIZARÁ EN DISTINTOS SITIOS Y UNO DE ELLOS SE ENCUENTRA A 413 MTS AL NORTE DE L, lon:-99.09937106, lat:21.19656949}}	09-12-2024

DETALLE_PROYECTO FECHA_TERMINO	AVANCE_FINANCIERO RECAUDADO	AVANCE_FINANCIERO COMPROMETIDO	AVANCE_FINANCIERO DEVENGADO	AVANCE_FINANCIERO EJERCIDO	AVANCE_FINANCIERO PAGADO
31-12-2024	649675.81	649675.81	649675.81	649675.81	649675.81
31-12-2024	199787	199787	199787	199787	199787
31-12-2024	258792	258792	258792	258792	258792
31-12-2024	137313	137313	137313	137313	137313

AVANCE_FINANCIERO CONTRATOS	AVANCES_FISICOS AVANCES_FISICOS	FOTOS CARPETA_FOTOS	ESTATUS ESTATUS	FLUJO FLUJO
{ctto1: {tipo_obra:Obra, numero_contrato:MLM-DUOP-FAISMUN-SE-AD-53-2024, contratista:Saul Mata Ramirez, convocante:MUNICIPIO DE LANDA DE MATAMOROS, monto:649675.81, importe_modificado:649675.81}}	{meta1: {unidad_medida:Metros Cuadrados, avance:121.11}}	{2450155/proyecto_PROCESO, 2450155/proyecto_INICIO, 2450155/proyecto_FIN}	Terminado	Validado avances
{ctto1: {tipo_obra:Obra, numero_contrato:MLM-DUOP-FAISMUN-SH-AD-76A-2024, contratista:SAUL MATA RAMIREZ, convocante:MUNICIPIO DE LANDA DE MATAMOROS, monto:1438472.89, importe_modificado:1438472.89}}	{meta1: {unidad_medida:Piezas, avance:1.0}}	{2490844/proyecto_INICIO, 2490844/proyecto_PROCESO, 2490844/proyecto_FIN}	Terminado	Validado avances
{ctto1: {tipo_obra:Obra, numero_contrato:MLM-DUOP-FAISMUN-SH-AD-76-2024, contratista:CONSTRUCTURA MADIAN, convocante:MUNICIPIO DE LANDA DE MATAMOROS, monto:1313870.88, importe_modificado:1313870.88}}	{meta1: {unidad_medida:Piezas, avance:1.0}}	{2490873/proyecto_INICIO, 2490873/proyecto_PROCESO, 2490873/proyecto_FIN}	Terminado	Validado avances
{ctto1: {tipo_obra:Obra, numero_contrato:MLM-DUOP-BAÑOS-AD-78-2024, contratista:GREGORIO MONROY VILLEDA, convocante:MUNICIPIO DE LANDA DE MATAMOROS, monto:1614096.71, importe_modificado:1614096.71}}	{meta1: {unidad_medida:Piezas, avance:2.0}}	{2490913/proyecto_PROCESO, 2490913/proyecto_INICIO, 2490913/proyecto_FIN}	Terminado	Validado avances

OBSERVACIONES OBSERVACIONES_CAPTURISTA	OBSERVACIONES OBSERVACIONES_REVISION
Sin observaciones	{obs1: {observación:Capturar numero de MIDS en el Anexo C, trimestre:1.0, usuario:auroraebarrientosp, fecha:2025-04-16}, obs2: {observación:Verificar fecha de contrato y fecha de termino de obra, trimestre:1.0, usuario:auroraebarrientosp, fecha:2025-04-16}, obs3: {observación:El número de fotos no coinciden con el Anexo, trimestre:1.0, usuario:auroraebarrientosp, fecha:2025-04-16}}
Sin observaciones	{obs1: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-15}, obs2: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-15}, obs3: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-15}, obs4: {observación:No se visualiza en el anexo enviado., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-15}, obs5: {observación:No se visualiza en el anexo enviado., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-15}, obs6: {observación:No se visualiza en el anexo enviado., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-15}, obs7: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}, obs8: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}, obs9: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}, obs10: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}, obs11: {observación:Verificar importes de acuerdo al anexo enviado., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}, obs12: {observación:Corroborar importe modificado de acuerdo lo pagado., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}}
Sin observaciones	{obs1: {observación:Verificar monto modificado con el indicado en el Anexo C, ya que no se llega al 100%, trimestre:1.0, usuario:auroraebarrientosp, fecha:2025-04-16}}
Sin observaciones	{obs1: {observación:Verificar monto modificado con el indicado en el Anexo C, ya que no se llega al 100%, trimestre:1.0, usuario:auroraebarrientosp, fecha:2025-04-16}}

DETALLE_PROYECTO CICLO	DETALLE_PROYECTO TRIMESTRE	DETALLE_PROYECTO FOLIO	DETALLE_PROYECTO CATEGORIA	DETALLE_PROYECTO MONTO_GLOBAL_APROBADO
2025	1	QUE240402490919	Proyecto de inversión	170000
2025	1	QUE240402490932	Proyecto de inversión	85000
2025	1	QUE240402490942	Proyecto de inversión	85000
2025	1	QUE240402493898	Proyecto de inversión	1000000

DETALLE_PROYECTO FUENTES_FINANCIAMIENTO	DETALLE_PROYECTO NOMBRE	DETALLE_PROYECTO ID_ENTIDAD_RESPONSABLE	DETALLE_PROYECTO ENTIDAD_RESPONSABLE
{ff1: {ciclo_recurso:2024, ramo:33, modalidad:I, prog_pres:4, tipo_recurso:FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS), prog_estatal_mun:FAIS municipal, monto:170000.0, modificado:137313.0}}	CONSTRUCCIÓN DE CUARTO PARA BAÑO EN LA LOCALIDAD DE JAGUEY COLORADO DEL MUNICIPIO DE LANDA DE MATAMOROS, QRO. - 407654	22	Querétaro
{ff1: {ciclo_recurso:2024, ramo:33, modalidad:I, prog_pres:4, tipo_recurso:FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS), prog_estatal_mun:FAIS municipal, monto:85000.0, modificado:137313.0}}	CONSTRUCCIÓN DE CUARTO PARA BAÑO EN LA LOCALIDAD DE MESA DEL COROZO DEL MUNICIPIO DE LANDA DE MATAMOROS, QRO. - 407685	22	Querétaro
{ff1: {ciclo_recurso:2024, ramo:33, modalidad:I, prog_pres:4, tipo_recurso:FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS), prog_estatal_mun:FAIS municipal, monto:85000.0, modificado:137313.0}}	CONSTRUCCIÓN DE CUARTO PARA BAÑO EN LA LOCALIDAD DE NEBLINAS DEL MUNICIPIO DE LANDA DE MATAMOROS, QRO. - 407720	22	Querétaro
{ff1: {ciclo_recurso:2024, ramo:33, modalidad:I, prog_pres:4, tipo_recurso:FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS), prog_estatal_mun:FAIS municipal, monto:1000000.0, modificado:999846.77}}	REHABILITACION DE ALUMBRADO PUBLICO EN BOULEVARD PRINCIPAL EN LA LOCALIDAD DE LA LAGUNITA, LANDA DE MATAMOROS QRO. - 414978	22	Querétaro

DETALLE_PROYECTO MUNICIPIO_RESPONSABLE	DETALLE_PROYECTO TIPO_PROGRAMA_PROYECTO	DETALLE_PROYECTO CLASIFICACION	DETALLE_PROYECTO SUBCLASIFICACION	DETALLE_PROYECTO INSTITUCION_EJECUTORA
Landa de Matamoros	Proyecto de Inversión de Infraestructura Social	Vivienda	Sin identificar	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas
Landa de Matamoros	Proyecto de Inversión de Infraestructura Social	Vivienda	Sin identificar	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas
Landa de Matamoros	Proyecto de Inversión de Infraestructura Social	Vivienda	Sin identificar	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas
Landa de Matamoros	Proyecto de Inversión de Infraestructura Social	Urbanización	Sin identificar	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas

DETALLE_PROYECTO NUMERO_PROYECTO	DETALLE_PROYECTO POBLACION_BENEFICIADA	DETALLE_PROYECTO MUJERES	DETALLE_PROYECTO HOMBRES	DETALLE_PROYECTO BENEFICIARIOS	DETALLE_PROYECTO METAS
407654	S	4	4	0	{meta1: {unidad_medida:Piezas, meta:2.0, meta_modificada:2.0}}
407685	S	4	4	0	{meta1: {unidad_medida:Piezas, meta:1.0, meta_modificada:1.0}}
407720	S	3	2	0	{meta1: {unidad_medida:Piezas, meta:1.0, meta_modificada:1.0}}
414978	S	375	300	0	{meta1: {unidad_medida:Piezas, meta:24.0, meta_modificada:24.0}}

DETALLE_PROYECTO TIPO_GEOREFERENCIA	DETALLE_PROYECTO GEOREFERENCIAS	DETALLE_PROYECTO FECHA_INICIO
1	{geo1: {cve_municipio:10, localidad:16, direccion:CALLE PRINCIPAL RANCHERIA JAGÜEY COLORADO, 76396 JAGÜEY COLORADO, LANDA DE MATAMOROS QUERÉTARO ENTRE Y , CONSTRUCCIÓN DE CUARTOS BAÑO EN LA LOCALIDAD SE REALIZARÁ EN DISTINTOS SITIOS Y UNO DE ELLOS SE ENCUENTRA A 154 MTS A, lon:-99.09748556, lat:21.17991145}}	09-12-2024
1	{geo1: {cve_municipio:10, localidad:22, direccion:CALLE PRINCIPAL RANCHERIA MESA DEL COROZO, 76394 MESA DEL COROZO, LANDA DE MATAMOROS QUERÉTARO ENTRE Y , CONSTRUCCIÓN DE CUARTOS BAÑO EN LA LOCALIDAD SE REALIZARÁ A 44 MTS AL NORTE DE DEL DEPOSITO DE AGUA DE LA COMUNIDAD, lon:-99.06030866, lat:21.18993856}}	09-12-2024
1	{geo1: {cve_municipio:10, localidad:27, direccion:CALLE PRINCIPAL RANCHERIA NEBLINAS, 76393 NEBLINAS, LANDA DE MATAMOROS QUERÉTARO ENTRE Y , CONSTRUCCIÓN DE CUARTOS BAÑO EN LA LOCALIDAD SE REALIZARÁ A 117 MTS AL NORTE DE LA SECUNDARIA JOSE MA LUIS MORA, lon:-99.05611358, lat:21.27194669}}	09-12-2024
1	{geo1: {cve_municipio:10, localidad:17, direccion:CALLE JALPAN DE SERRA - XILITLA RANCHERIA LA LAGUNITA, 76380 LA LAGUNITA, LANDA DE MATAMOROS QUERÉTARO ENTRE Y , LA UBICACION DE LA OBRA SE ENCUENTRA EN LA CARRETERA JALPAN DE SERRA XILITLA EL INICIO DE LA OBRA ESTA A 93 M, lon:-99.2586914, lat:21.24865806}}	09-12-2024

DETALLE_PROYECTO FECHA_TERMINO	AVANCE_FINANCIERO RECAUDADO	AVANCE_FINANCIERO COMPROMETIDO	AVANCE_FINANCIERO DEVENGADO	AVANCE_FINANCIERO EJERCIDO	AVANCE_FINANCIERO PAGADO
31-12-2024	137313	137313	137313	137313	137313
31-12-2024	137313	137313	137313	137313	137313
31-12-2024	137313	137313	137313	137313	137313
31-12-2024	999846.77	999846.77	999846.77	999846.77	999846.77

AVANCE_FINANCIERO CONTRATOS	AVANCES_FISICOS AVANCES_FISICOS	FOTOS CARPETA_FOTOS
{ctto1: {tipo_obra:Obra, numero_contrato:MLM-DUOP-BAÑOS-AD-78-2024, contratista:GREGORIO MONROY VILLEDA, convocante:MUNICIPIO DE LANDA DE MATAMOROS, monto:1614096.71, importe_modificado:1614096.71}}	{meta1: {unidad_medida:Piezas, avance:2.0}}	{2490919/proyecto_INICIO, 2490919/proyecto_PROCESO, 2490919/proyecto_FIN}
{ctto1: {tipo_obra:Obra, numero_contrato:MLM-DUOP-BAÑOS-AD-78-2024, contratista:GREGORIO MONROY VILLEDA, convocante:MUNICIPIO DE LANDA DE MATAMOROS, monto:1614096.71, importe_modificado:1614096.71}}	{meta1: {unidad_medida:Piezas, avance:1.0}}	{2490932/proyecto_INICIO, 2490932/proyecto_PROCESO, 2490932/proyecto_FIN}
{ctto1: {tipo_obra:Obra, numero_contrato:MLM-DUOP-BAÑOS-AD-78-2024, contratista:GREGORIO MONROY VILLEDA, convocante:MUNICIPIO DE LANDA DE MATAMOROS, monto:1614096.71, importe_modificado:1614096.71}}	{meta1: {unidad_medida:Piezas, avance:1.0}}	{2490942/proyecto_INICIO, 2490942/proyecto_PROCESO, 2490942/proyecto_FIN}
{ctto1: {tipo_obra:Obra, numero_contrato:MLM-DDUOP-FAISMUN-SE-AD-33-2024, contratista:GREGORIO MONROY VILLEDA, convocante:MUNICIPIO DE LANDA DE MATAMOROS, monto:999846.77, importe_modificado:999846.77}}	{meta1: {unidad_medida:Piezas, avance:24.0}}	{2493898/proyecto_INICIO, 2493898/proyecto_PROCESO, 2493898/proyecto_FIN, 2493898/proyecto_PROCESO, 2493898/proyecto_FIN}

ESTATUS ESTATUS	FLUJO FLUJO	OBSERVACIONES OBSERVACIONES_CAPTURISTA	OBSERVACIONES OBSERVACIONES_REVISION
Terminado	Validado avances	Sin observaciones	{obs1: {observación:Verificar monto modificado con el indicado en el Anexo C, ya que no se llega al 100%, trimestre:1.0, usuario:auroraebarrientosp, fecha:2025-04-16}}
Terminado	Validado avances	Sin observaciones	{obs1: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-15}, obs2: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-15}, obs3: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-15}, obs4: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-15}, obs5: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}, obs6: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}, obs7: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}, obs8: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}, obs9: {observación:Verificar importes de acuerdo al anexo enviado., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}, obs10: {observación:Corroborar importe modificado de acuerdo lo pagado., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}}
Terminado	Validado avances	Sin observaciones	{obs1: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-15}, obs2: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}, obs3: {observación:Verificar monto modificado con el indicado en el Anexo C, ya que no se llega al 100%, trimestre:1.0, usuario:auroraebarrientosp, fecha:2025-04-16}}
Terminado	Validado avances	Sin observaciones	{obs1: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-15}, obs2: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-15}, obs3: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-15}, obs4: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-15}, obs5: {observación:El número de MIDS no coincide con el de anexo, trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-15}, obs6: {observación:El contrato y acta no corresponden a las obras., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-15}, obs7: {observación:El número de fotografías no coincide con las del anexo enviado., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-15}}

DETALLE_PROYECTO CICLO	DETALLE_PROYECTO TRIMESTRE	DETALLE_PROYECTO FOLIO	DETALLE_PROYECTO CATEGORIA	DETALLE_PROYECTO MONTO_GLOBAL_APROBADO
2025	1	QUE240402490816	Proyecto de inversión	120000
2025	1	QUE240402490882	Proyecto de inversión	120000
2025	1	QUE240402490922	Proyecto de inversión	85000
2025	1	QUE240402450172	Proyecto de inversión	1000000

DETALLE_PROYECTO FUENTES_FINANCIAMIENTO	DETALLE_PROYECTO NOMBRE	DETALLE_PROYECTO ID_ENTIDAD_RESPONSABLE
{ff1: {ciclo_recurso:2024, ramo:33, modalidad:I, prog_pres:4, tipo_recurso:FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS), prog_estatal_mun:FAIS municipal, monto:120000.0, modificado:199787.0}}	CONSTRUCCIÓN DE CUARTOS DORMITORIO EN LA LOCALIDAD DE LA VUELTA DEL MUNICIPIO DE LANDA DE MATAMOROS, QRO. - 407380	22
{ff1: {ciclo_recurso:2024, ramo:33, modalidad:I, prog_pres:4, tipo_recurso:FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS), prog_estatal_mun:FAIS municipal, monto:120000.0, modificado:199787.0}}	CONSTRUCCIÓN DE CUARTOS DORMITORIO EN LA LOCALIDAD DE EL AGUACATE DEL MUNICIPIO DE LANDA DE MATAMOROS, QRO. - 407553	22
{ff1: {ciclo_recurso:2024, ramo:33, modalidad:I, prog_pres:4, tipo_recurso:FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS), prog_estatal_mun:FAIS municipal, monto:85000.0, modificado:137313.0}}	CONSTRUCCIÓN DE CUARTO PARA BAÑO EN LA LOCALIDAD DE EL HUMO DEL MUNICIPIO DE LANDA DE MATAMOROS, QRO. - 407668	22
{ff1: {ciclo_recurso:2024, ramo:33, modalidad:I, prog_pres:4, tipo_recurso:FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS), prog_estatal_mun:FAIS municipal, monto:1000000.0, modificado:998075.37}}	REHABILITACION DE AULA ADMINISTRATIVA Y CONSTRUCCION DE ACCESO PRINCIPAL EN SECUNDARIA TECNICA NO. 17, DEL MUNICIPIO DE LANDA DE MATAMOROS, QRO. - 13135	22

DETALLE_PROYECTO ENTIDAD_RESPONSABLE	DETALLE_PROYECTO ID_MUNICIPIO_RESPONSABLE	DETALLE_PROYECTO MUNICIPIO_RESPONSABLE	DETALLE_PROYECTO TIPO_PROGRAMA_PROYECTO	DETALLE_PROYECTO CLASIFICACION
Querétaro	10	Landa de Matamoros	Proyecto de Inversión de Infraestructura Social	Vivienda
Querétaro	10	Landa de Matamoros	Proyecto de Inversión de Infraestructura Social	Vivienda
Querétaro	10	Landa de Matamoros	Proyecto de Inversión de Infraestructura Social	Vivienda
Querétaro	10	Landa de Matamoros	Proyecto de Inversión de Infraestructura Social	Educación

DETALLE_PROYECTO SUBCLASIFICACION	DETALLE_PROYECTO INSTITUCION_EJECUTORA	DETALLE_PROYECTO NUMERO_PROYECTO	DETALLE_PROYECTO POBLACION_BENEFICIADA	DETALLE_PROYECTO MUJERES	DETALLE_PROYECTO HOMBRES	DETALLE_PROYECTO BENEFICIARIOS
Sin identificar	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas	407380	S	2	3	0
Sin identificar	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas	407553	S	4	4	0
Sin identificar	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas	407668	S	2	2	0
Sin identificar	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas	13135	S	1007	877	0

DETALLE_PROYECTO METAS	DETALLE_PROYECTO TIPO_GEOREFERENCIA	DETALLE_PROYECTO GEOREFERENCIAS	DETALLE_PROYECTO FECHA_INICIO
{meta1: {unidad_medida:Piezas, meta:1.0, meta_modificada:1.0}}	1	{geo1: {cve_municipio:10, localidad:53, direccion:CALLE PRINCIPAL RANCHERIA LA VUELTA, 76382 LA VUELTA, LANDA DE MATAMOROS QUERÉTARO ENTRE Y , CONSTRUCCIÓN DE CUARTO DORMITORIO SE REALIZARÁ EN CALLE PRINCIPAL DE LA ENTRADA AL BARRIO SANTA ROSA, lon:-99.23869461, lat:21.2915546}}	09-12-2024
{meta1: {unidad_medida:Piezas, meta:1.0, meta_modificada:1.0}}	1	{geo1: {cve_municipio:10, localidad:3, direccion:CALLE PRINCIPAL RANCHERIA EL AGUACATE, 76383 EL AGUACATE, LANDA DE MATAMOROS QUERÉTARO ENTRE Y , CONSTRUCCIÓN DE CUARTO DORMITORIO SE REALIZARÁ EN CALLE PRINCIPAL A 67 MTS AL ESTE DE LA CARRETERA ESTATAL, lon:-99.24892542, lat:21.26809904}}	09-12-2024
{meta1: {unidad_medida:Piezas, meta:1.0, meta_modificada:1.0}}	1	{geo1: {cve_municipio:10, localidad:14, direccion:CALLE PRINCIPAL RANCHERIA EL HUMO, 76395 EL HUMO, LANDA DE MATAMOROS QUERÉTARO ENTRE Y , CONSTRUCCIÓN DE CUARTOS BAÑO EN LA LOCALIDAD SE REALIZARÁ A 54 MTS AL ESTE DE LA CANCHA PUBLICA, lon:-99.10365112, lat:21.23154141}}	09-12-2024
{meta1: {unidad_medida:Piezas, meta:1.0, meta_modificada:1.0}}	1	{geo1: {cve_municipio:10, localidad:1, direccion:CALLE CORREGIDORA BARRIO SAN MIGUEL, 76360 LANDA DE MATAMOROS, LANDA DE MATAMOROS QUERÉTARO ENTRE Y , EN CALLE CORREGIDORA EN LA SECUNDARIA FRANCISCO LEON DE LA BARRA EN LA ENTRADA PRINCIPAL, lon:-99.32028018, lat:21.18581525}}	11-11-2024

DETALLE_PROYECTO FECHA_TERMINO	AVANCE_FINANCIERO RECAUDADO	AVANCE_FINANCIERO COMPROMETIDO	AVANCE_FINANCIERO DEVENGADO	AVANCE_FINANCIERO EJERCIDO	AVANCE_FINANCIERO PAGADO
31-12-2024	199787	199787	199787	199787	199787
31-12-2024	199787	199787	199787	199787	199787
31-12-2024	137313	137313	137313	137313	137313
31-12-2024	998075.37	998075.37	998075.37	998075.37	998075.37

AVANCE_FINANCIERO CONTRATOS	AVANCES_FISICOS AVANCES_FISICOS	FOTOS CARPETA_FOTOS	ESTATUS ESTATUS
{ctto1: {tipo_obra:Obra, numero_contrato:MLM-DUOP-FAISMUN-SH-AD-76A-2024, contratista:SAUL MATA RAMIREZ, convocante:MUNICIPIO DE LANDA DE MATAMOROS, monto:1438472.89, importe_modificado:1438472.89}}	{meta1: {unidad_medida:Piezas, avance:1.0}}	{2490816/proyecto_INICIO, 2490816/proyecto_PROCESO, 2490816/proyecto_FIN}	Terminado
{ctto1: {tipo_obra:Obra, numero_contrato:MLM-DUOP-FAISMUN-SH-AD-76A-2024, contratista:SAUL MATA RAMIREZ, convocante:MUNICIPIO DE LANDA DE MATAMOROS, monto:1438472.89, importe_modificado:1438472.89}}	{meta1: {unidad_medida:Piezas, avance:1.0}}	{2490882/proyecto_PROCESO, 2490882/proyecto_INICIO, 2490882/proyecto_FIN}	Terminado
{ctto1: {tipo_obra:Obra, numero_contrato:MLM-DUOP-FAISMUN-SH-AD-78-2024, contratista:GREGORIO MONROY VILLEDA, convocante:MUNICIPIO DE LANDA DE MATAMOROS, monto:1614096.71, importe_modificado:1614096.71}}	{meta1: {unidad_medida:Piezas, avance:1.0}}	{2490922/proyecto_INICIO, 2490922/proyecto_FIN, 2490922/proyecto_PROCESO, 2490922/proyecto_FIN, 2490922/proyecto_PROCESO}	Terminado
{ctto1: {tipo_obra:Obra, numero_contrato:MLM-DUOP-FAISMUN-IBE-AD-74-2024, contratista:GREGORIO MONROY VILLEDA, convocante:MUNICIPIO DE LANDA DE MATAMOROS, monto:998075.37, importe_modificado:998075.37}}	{meta1: {unidad_medida:Piezas, avance:1.0}}	{2450172/proyecto_INICIO, 2450172/proyecto_PROCESO, 2450172/proyecto_FIN}	Terminado

ESTATUS ESTATUS	FLUJO FLUJO	OBSERVACIONES OBSERVACIONES_CAPTURISTA	OBSERVACIONES OBSERVACIONES_REVISION
Terminado	Validado avances	Sin observaciones	{obs1: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-15}, obs2: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-15}, obs3: {observación:No se visualiza en el anexo enviado., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-15}, obs4: {observación:No se visualiza en el anexo enviado., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-15}, obs5: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}, obs6: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}, obs7: {observación:Verificar importes de acuerdo al anexo enviado., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}, obs8: {observación:Corroborar importe modificado de acuerdo lo pagado., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}}
Terminado	Validado avances	Sin observaciones	{obs1: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-15}, obs2: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-15}, obs3: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-15}, obs4: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}, obs5: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}, obs6: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}, obs7: {observación:Verificar importes de acuerdo al anexo enviado., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}, obs8: {observación:Corroborar importe modificado de acuerdo lo pagado., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}}
Terminado	Validado avances	Sin observaciones	{obs1: {observación:Verificar monto modificado con el indicado en el Anexo C, ya que no se llega al 100%, trimestre:1.0, usuario:auroraebarrientosp, fecha:2025-04-16}}
Terminado	Validado avances	Sin observaciones	{obs1: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-15}, obs2: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-15}, obs3: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-15}, obs4: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-15}, obs5: {observación:El número de MIDS no coincide con el de anexo., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-15}, obs6: {observación:El número de fotografías no coincide con las del anexo enviado., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-15}, obs7: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}, obs8: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}, obs9: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}, obs10: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}}

DETALLE_PROYECTO CICLO	DETALLE_PROYECTO TRIMESTRE	DETALLE_PROYECTO FOLIO	DETALLE_PROYECTO CATEGORIA	DETALLE_PROYECTO MONTO_GLOBAL_APROBADO
2025	1	QUE240402490865	Proyecto de inversión	120000
2025	1	QUE240402490938	Proyecto de inversión	85000
2025	1	QUE240402490788	Proyecto de inversión	239442.81
2025	1	QUE240402490798	Proyecto de inversión	360000
2025	1	QUE240402490894	Proyecto de inversión	255000
2025	1	QUE240402490911	Proyecto de inversión	255000

DETALLE_PROYECTO CICLO	DETALLE_PROYECTO TRIMESTRE	DETALLE_PROYECTO FOLIO	DETALLE_PROYECTO CATEGORIA	DETALLE_PROYECTO MONTO_GLOBAL_APROBADO
2025	1	QUE240402490865	Proyecto de inversión	120000
2025	1	QUE240402490938	Proyecto de inversión	85000
2025	1	QUE240402490788	Proyecto de inversión	239442.81
2025	1	QUE240402490798	Proyecto de inversión	360000
2025	1	QUE240402490894	Proyecto de inversión	255000
2025	1	QUE240402490911	Proyecto de inversión	255000
2025	1	QUE240402493643	Proyecto de inversión	85000
2025	1	QUE240402493656	Proyecto de inversión	160963.05
2025	1	QUE240402490806	Proyecto de inversión	240000
2025	1	QUE240402490888	Proyecto de inversión	120000
2025	1	QUE240402493683	Proyecto de inversión	85000

DETALLE_PROYECTO FUENTES_FINANCIAMIENTO
{ff1: {ciclo_recurso:2024, ramo:33, modalidad:I, prog_pres:4, tipo_recurso:FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS), prog_estatal_mun:FAIS municipal, monto:120000.0, modificado:199787.0}}
{ff1: {ciclo_recurso:2024, ramo:33, modalidad:I, prog_pres:4, tipo_recurso:FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS), prog_estatal_mun:FAIS municipal, monto:85000.0, modificado:137313.0}}
{ff1: {ciclo_recurso:2024, ramo:33, modalidad:I, prog_pres:4, tipo_recurso:FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS), prog_estatal_mun:FAIS municipal, monto:239442.81, modificado:258792.0}}
{ff1: {ciclo_recurso:2024, ramo:33, modalidad:I, prog_pres:4, tipo_recurso:FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS), prog_estatal_mun:FAIS municipal, monto:360000.0, modificado:258792.0}}
{ff1: {ciclo_recurso:2024, ramo:33, modalidad:I, prog_pres:4, tipo_recurso:FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS), prog_estatal_mun:FAIS municipal, monto:255000.0, modificado:137313.0}}
{ff1: {ciclo_recurso:2024, ramo:33, modalidad:I, prog_pres:4, tipo_recurso:FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS), prog_estatal_mun:FAIS municipal, monto:255000.0, modificado:137322.61}}
{ff1: {ciclo_recurso:2024, ramo:33, modalidad:I, prog_pres:4, tipo_recurso:FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS), prog_estatal_mun:FAIS municipal, monto:85000.0, modificado:137313.0}}
{ff1: {ciclo_recurso:2024, ramo:33, modalidad:I, prog_pres:4, tipo_recurso:FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS), prog_estatal_mun:FAIS municipal, monto:160963.05, modificado:137313.0}}
{ff1: {ciclo_recurso:2024, ramo:33, modalidad:I, prog_pres:4, tipo_recurso:FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS), prog_estatal_mun:FAIS municipal, monto:240000.0, modificado:199795.11}}
{ff1: {ciclo_recurso:2024, ramo:33, modalidad:I, prog_pres:4, tipo_recurso:FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS), prog_estatal_mun:FAIS municipal, monto:120000.0, modificado:258792.0}}
{ff1: {ciclo_recurso:2024, ramo:33, modalidad:I, prog_pres:4, tipo_recurso:FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS), prog_estatal_mun:FAIS municipal, monto:85000.0, modificado:137313.0}}

DETALLE_PROYECTO NOMBRE
CONSTRUCCIÓN DE CUARTOS DORMITORIO EN LA LOCALIDAD DE ENCINO SOLO DEL MUNICIPIO DE LANDA DE MATAMOROS, QRO. - 407482
CONSTRUCCIÓN DE CUARTO PARA BAÑO EN LA LOCALIDAD DE EL AGUACATE DE NEBLINAS DEL MUNICIPIO DE LANDA DE MATAMOROS, QRO. - 407710
CONSTRUCCIÓN DE CUARTOS DORMITORIO EN LA LOCALIDAD DE PUERTO DE SAN AGUSTIN DEL MUNICIPIO DE LANDA DE MATAMOROS, QRO. - 407330
CONSTRUCCIÓN DE CUARTOS DORMITORIO EN LA LOCALIDAD DE CERRO DE LA PALMA DEL MUNICIPIO DE LANDA DE MATAMOROS, QRO. - 407345
CONSTRUCCIÓN DE CUARTO PARA BAÑO EN LA LOCALIDAD DE EL SABINITO DEL MUNICIPIO DE LANDA DE MATAMOROS, QRO. - 407577
CONSTRUCCIÓN DE CUARTO PARA BAÑO EN LA LOCALIDAD DE TILACO DEL MUNICIPIO DE LANDA DE MATAMOROS, QRO. - 407618
CONSTRUCCIÓN DE CUARTO PARA BAÑO EN LA LOCALIDAD DE PUERTO DEL SABINO DEL MUNICIPIO DE LANDA DE MATAMOROS, QRO. - 414310
CONSTRUCCIÓN DE CUARTO PARA BAÑO EN LA LOCALIDAD DE LAS VALLAS DEL MUNICIPIO DE LANDA DE MATAMOROS, QRO. - 414337
CONSTRUCCIÓN DE CUARTOS DORMITORIO EN LA LOCALIDAD DE LA REFORMA DEL MUNICIPIO DE LANDA DE MATAMOROS, QRO. - 407365
CONSTRUCCIÓN DE CUARTOS DORMITORIO EN LA LOCALIDAD DE EL CAPULIN DEL MUNICIPIO DE LANDA DE MATAMOROS, QRO. - 407558
CONSTRUCCIÓN DE CUARTO PARA BAÑO EN LA LOCALIDAD DE MESA DE LA CRUZ DEL MUNICIPIO DE LANDA DE MATAMOROS, QRO. - 414369

DETALLE_PROYECTO ID_ENTIDAD_RESPONSABLE	DETALLE_PROYECTO ENTIDAD_RESPONSABLE	DETALLE_PROYECTO ID_MUNICIPIO_RESPONSABLE	DETALLE_PROYECTO MUNICIPIO_RESPONSABLE	DETALLE_PROYECTO TIPO_PROGRAMA_PROYECTO
22	Querétaro	10	Landa de Matamoros	Proyecto de Inversión de Infraestructura Social
22	Querétaro	10	Landa de Matamoros	Proyecto de Inversión de Infraestructura Social
22	Querétaro	10	Landa de Matamoros	Proyecto de Inversión de Infraestructura Social
22	Querétaro	10	Landa de Matamoros	Proyecto de Inversión de Infraestructura Social
22	Querétaro	10	Landa de Matamoros	Proyecto de Inversión de Infraestructura Social
22	Querétaro	10	Landa de Matamoros	Proyecto de Inversión de Infraestructura Social
22	Querétaro	10	Landa de Matamoros	Proyecto de Inversión de Infraestructura Social
22	Querétaro	10	Landa de Matamoros	Proyecto de Inversión de Infraestructura Social
22	Querétaro	10	Landa de Matamoros	Proyecto de Inversión de Infraestructura Social
22	Querétaro	10	Landa de Matamoros	Proyecto de Inversión de Infraestructura Social
22	Querétaro	10	Landa de Matamoros	Proyecto de Inversión de Infraestructura Social

DETALLE_PROYECTO CLASIFICACION	DETALLE_PROYECTO SUBCLASIFICACION	DETALLE_PROYECTO INSTITUCION_EJECUTORA	DETALLE_PROYECTO NUMERO_PROYECTO	DETALLE_PROYECTO POBLACION_BENEFICIADA	DETALLE_PROYECTO MUJERES
Vivienda	Sin identificar	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas	407482	S	2
Vivienda	Sin identificar	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas	407710	S	2
Vivienda	Sin identificar	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas	407330	S	3
Vivienda	Sin identificar	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas	407345	S	6
Vivienda	Sin identificar	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas	407577	S	6
Vivienda	Sin identificar	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas	407618	S	6
Vivienda	Sin identificar	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas	414310	S	3
Vivienda	Sin identificar	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas	414337	S	3
Vivienda	Sin identificar	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas	407365	S	4
Vivienda	Sin identificar	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas	407558	S	4
Vivienda	Sin identificar	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas	414369	S	3

DETALLE_PROYECTO HOMBRES	DETALLE_PROYECTO BENEFICIARIOS	DETALLE_PROYECTO METAS	DETALLE_PROYECTO TIPO_GEOREFERENCIA
3	0	{meta1: {unidad_medida:Piezas, meta:1.0, meta_modificada:1.0}}	1
3	0	{meta1: {unidad_medida:Piezas, meta:1.0, meta_modificada:1.0}}	1
2	0	{meta1: {unidad_medida:Piezas, meta:2.0, meta_modificada:2.0}}	1
6	0	{meta1: {unidad_medida:Piezas, meta:3.0, meta_modificada:3.0}}	1
6	0	{meta1: {unidad_medida:Piezas, meta:3.0, meta_modificada:3.0}}	1
6	0	{meta1: {unidad_medida:Piezas, meta:3.0, meta_modificada:3.0}}	1
2	0	{meta1: {unidad_medida:Piezas, meta:1.0, meta_modificada:1.0}}	1
2	0	{meta1: {unidad_medida:Piezas, meta:2.0, meta_modificada:2.0}}	1
4	0	{meta1: {unidad_medida:Piezas, meta:2.0, meta_modificada:2.0}}	1
4	0	{meta1: {unidad_medida:Piezas, meta:1.0, meta_modificada:1.0}}	1
2	0	{meta1: {unidad_medida:Piezas, meta:1.0, meta_modificada:1.0}}	1

DETALLE_PROYECTO GEOREFERENCIAS
{geo1: {cve_municipio:10, localidad:11, direccion:CALLE PRINCIPAL RANCHERIA ENCINO SOLO, 76385 ENCINO SOLO, LANDA DE MATAMOROS QUERÉTARO ENTRE Y , CONSTRUCCIÓN DE CUARTO DORMITORIO SE REALIZARÁ EN CALLE PRINCIPAL A 254 MTS AL OESTE DE LA CANCHA PUBLICA, lon:-99.26778269, lat:21.25372774}}
{geo1: {cve_municipio:10, localidad:68, direccion:CALLE PRINCIPAL RANCHERIA EL AGUACATE NEBLINAS, 76393 EL AGUACATE (NEBLINAS), LANDA DE MATAMOROS QUERÉTARO ENTRE Y , CONSTRUCCIÓN DE CUARTOS BAÑO EN LA LOCALIDAD SE REALIZARÁ A 84 MTS AL NORESTE DEL TELEBACHILLERATO COMUNI, lon:-99.05258335, lat:21.26645181}}
{geo1: {cve_municipio:10, localidad:42, direccion:CALLE PRINCIPAL RANCHERIA PUERTO DE SAN AGUSTÍN, 76393 PUERTO DE SAN AGUSTÍN, LANDA DE MATAMOROS QUERÉTARO ENTRE Y , CONSTRUCCIÓN DE CUARTO DORMITORIO SE REALIZARÁ EN CALLE PRINCIPAL 44 MTS AL NORESTE DE LA CANCHA PUBLICA, lon:-99.08252589, lat:21.24445557}}
{geo1: {cve_municipio:10, localidad:29, direccion:CALLE PRINCIPAL RANCHERIA CERRO DE LA PALMA, 76394 CERRO DE LA PALMA, LANDA DE MATAMOROS QUERÉTARO ENTRE Y , CONSTRUCCIÓN DE CUARTOS DORMITORIOS SE REALIZARÁ EN DISTINTOS SITIOS Y UNOS DE LOS CUARTOS SE ENCUENTRA A 266 MTS, lon:-99.07265079, lat:21.20292268}}
{geo1: {cve_municipio:10, localidad:41, direccion:CALLE PRINCIPAL RANCHERIA EL SABINITO, 76396 EL SABINITO, LANDA DE MATAMOROS QUERÉTARO ENTRE Y , CONSTRUCCIÓN DE CUARTOS BAÑO EN LA LOCALIDAD SE REALIZARÁ EN DISTINTOS SITIOS Y UNO DE ELLOS SE ENCUENTRA A 61 MTS AL NORESTE, lon:-99.09724107, lat:21.19110724}}
{geo1: {cve_municipio:10, localidad:48, direccion:CALLE 5 DE MAYO RANCHERIA TILACO, 76368 TILACO, LANDA DE MATAMOROS QUERÉTARO ENTRE Y , CONSTRUCCIÓN DE CUARTOS BAÑO EN LA LOCALIDAD SE REALIZARÁ EN DISTINTOS SITIOS Y UNO DE ELLOS SE ENCUENTRA EN CALLE 5 DE MAYO, lon:-99.19392599, lat:21.16265733}}
{geo1: {cve_municipio:10, localidad:72, direccion:CALLE PRINCIPAL RANCHERIA PUERTO DEL SABINO, 76395 PUERTO DEL SABINO, LANDA DE MATAMOROS QUERÉTARO ENTRE Y , CONSTRUCCIÓN DE CUARTOS BAÑO EN LA LOCALIDAD SE REALIZARÁ A 95 MTS AL NORESTE DE LA CANCHA PUBLICA, lon:-99.1027442, lat:21.23764381}}
{geo1: {cve_municipio:10, localidad:51, direccion:CALLE PRINCIPAL RANCHERIA LAS VALLAS, 76388 LAS VALLAS, LANDA DE MATAMOROS QUERÉTARO ENTRE Y , CONSTRUCCIÓN DE CUARTOS BAÑO EN LA LOCALIDAD SE REALIZARÁ A 308 MTS AL NORESTE DE LA CARRETERA LAGUNITA TILACO, lon:-99.25234596, lat:21.23055195}}
{geo1: {cve_municipio:10, localidad:37, direccion:CALLE PRINCIPAL RANCHERIA LA REFORMA, 76367 LA REFORMA, LANDA DE MATAMOROS QUERÉTARO ENTRE Y , CONSTRUCCIÓN DE CUARTOS DORMITORIOS SE REALIZARÁ EN DISTINTOS SITIOS Y UNOS DE LOS CUARTOS SE ENCUENTRA A 227 MTS AL ESTE DE LA, lon:-99.27905405, lat:21.21292483}}
{geo1: {cve_municipio:10, localidad:92, direccion:CALLE PRINCIPAL RANCHERIA EL CAPULÍN, 76393 EL CAPULÍN, LANDA DE MATAMOROS QUERÉTARO ENTRE Y , CONSTRUCCIÓN DE CUARTO DORMITORIO SE REALIZARÁ EN CALLE PRINCIPAL A 20 MTS AL NORTE DE LA ENTRADA A LA LOCALIDAD, lon:-99.05507829, lat:21.26093599}}
{geo1: {cve_municipio:10, localidad:60, direccion:CALLE PRINCIPAL RANCHERIA MESA DE LA CRUZ, 76372 MESA DE LA CRUZ, LANDA DE MATAMOROS QUERÉTARO ENTRE Y , CONSTRUCCIÓN DE CUARTOS BAÑO EN LA LOCALIDAD SE REALIZARÁ A 127 MTS AL NOROESTE DE LA PRIMARIA COMUNITARIA, lon:-99.18529974, lat:21.3977575}}

DETALLE_PROYECTO FECHA_INICIO	DETALLE_PROYECTO FECHA_TERMINO	AVANCE_FINANCIERO RECAUDADO	AVANCE_FINANCIERO COMPROMETIDO	AVANCE_FINANCIERO DEVENGADO	AVANCE_FINANCIERO EJERCIDO	AVANCE_FINANCIERO PAGADO
09-12-2024	31-12-2024	199787	199787	199787	199787	199787
09-12-2024	31-12-2024	137313	137313	137313	137313	137313
09-12-2024	31-12-2024	258792	258792	258792	258792	258792
09-12-2024	31-12-2024	258792	258792	258792	258792	258792
09-12-2024	31-12-2024	137313	137313	137313	137313	137313
09-12-2024	31-12-2024	137322.61	137322.61	137322.61	137322.61	137322.61
09-12-2024	31-12-2024	137313	137313	137313	137313	137313
09-12-2024	31-12-2024	137313	137313	137313	137313	137313
09-12-2024	31-12-2024	199795.11	199795.11	199795.11	199795.11	199795.11
09-12-2024	31-12-2024	258792	258792	258792	258792	258792
09-12-2024	31-12-2024	137313	137313	137313	137313	137313

AVANCE_FINANCIERO	AVANCES_FISICOS
CONTRATOS	AVANCES_FISICOS
{ctto1: {tipo_obra:Obra, numero_contrato:MLM-DUOP-FAISMUN-SH-AD-76A-2024, contratista:SAUL MATA RAMIREZ, convocante:MUNICIPIO DE LANDA DE MATAMOROS, monto:1438472.89, importe_modificado:1438472.89}}	{meta1: {unidad_medida:Piezas, avance:1.0}}
{ctto1: {tipo_obra:Obra, numero_contrato:MLM-DUOP-BAÑOS-AD-78-2024, contratista:GREGORIO MONROY VILLEDA, convocante:MUNICIPIO DE LANDA DE MATAMOROS, monto:1614096.71, importe_modificado:1614096.71}}	{meta1: {unidad_medida:Piezas, avance:1.0}}
{ctto1: {tipo_obra:Obra, numero_contrato:MLM-DUOP-FAISMUN-SH-AD-76-2024, contratista:CONSTRUCTURA MADIAN, convocante:MUNICIPIO DE LANDA DE MATAMOROS, monto:1313870.88, importe_modificado:1313870.88}}	{meta1: {unidad_medida:Piezas, avance:2.0}}
{ctto1: {tipo_obra:Obra, numero_contrato:MLM-DUOP-FAISMUN-SH-AD-76-2024, contratista:CONSTRUCTURA MADIAN, convocante:MUNICIPIO DE LANDA DE MATAMOROS, monto:1313870.88, importe_modificado:1313870.88}}	{meta1: {unidad_medida:Piezas, avance:3.0}}
{ctto1: {tipo_obra:Obra, numero_contrato:MLM-DUOP-BAÑOS-AD-78-2024, contratista:GREGORIO MONROY VILLEDA, convocante:MUNICIPIO DE LANDA DE MATAMOROS, monto:1614096.71, importe_modificado:1614096.71}}	{meta1: {unidad_medida:Piezas, avance:3.0}}
{ctto1: {tipo_obra:Obra, numero_contrato:MLM-DUOP-BAÑOS-AD-78-2024, contratista:GREGORIO MONROY VILLEDA, convocante:MUNICIPIO DE LANDA DE MATAMOROS, monto:1614096.71, importe_modificado:1614096.71}}	{meta1: {unidad_medida:Piezas, avance:3.0}}
{ctto1: {tipo_obra:Obra, numero_contrato:MLM-DUOP-BAÑOS-AD-78-2024, contratista:GREGORIO MONROY VILLEDA, convocante:MUNICIPIO DE LANDA DE MATAMOROS, monto:1614096.71, importe_modificado:1614096.71}}	{meta1: {unidad_medida:Piezas, avance:1.0}}
{ctto1: {tipo_obra:Obra, numero_contrato:MLM-DUOP-BAÑOS-AD-78-2024, contratista:GREGORIO MONROY VILLEDA, convocante:MUNICIPIO DE LANDA DE MATAMOROS, monto:1614096.71, importe_modificado:1614096.71}}	{meta1: {unidad_medida:Piezas, avance:2.0}}
{ctto1: {tipo_obra:Obra, numero_contrato:MLM-DUOP-FAISMUN-SH-AD-76A-2024, contratista:SAUL MATA RAMIREZ, convocante:MUNICIPIO DE LANDA DE MATAMOROS, monto:1438472.89, importe_modificado:1438472.89}}	{meta1: {unidad_medida:Piezas, avance:2.0}}
{ctto1: {tipo_obra:Obra, numero_contrato:MLM-DUOP-FAISMUN-SH-AD-76-2024, contratista:CONSTRUCTURA MADIAN, convocante:MUNICIPIO DE LANDA DE MATAMOROS, monto:1313870.88, importe_modificado:1313870.88}}	{meta1: {unidad_medida:Piezas, avance:1.0}}
{ctto1: {tipo_obra:Obra, numero_contrato:MLM-DUOP-BAÑOS-AD-78-2024, contratista:GREGORIO MONROY VILLEDA, convocante:MUNICIPIO DE LANDA DE MATAMOROS, monto:1614096.71, importe_modificado:1614096.71}}	{meta1: {unidad_medida:Piezas, avance:1.0}}

FOTOS CARPETA_FOTOS	ESTATUS ESTATUS	FLUJO FLUJO	OBSERVACIONES OBSERVACIONES_CAPTURISTA
{2490865/proyecto_INICIO, 2490865/proyecto_FIN, 2490865/proyecto_PROCESO}	Terminado	Validado avances	Sin observaciones
{2490938/proyecto_INICIO, 2490938/proyecto_PROCESO, 2490938/proyecto_FIN}	Terminado	Validado avances	Sin observaciones
{2490788/proyecto_INICIO, 2490788/proyecto_PROCESO, 2490788/proyecto_FIN}	Terminado	Validado avances	Sin observaciones
{2490798/proyecto_INICIO, 2490798/proyecto_PROCESO, 2490798/proyecto_FIN}	Terminado	Validado avances	Sin observaciones
{2490894/proyecto_INICIO, 2490894/proyecto_PROCESO, 2490894/proyecto_FIN}	Terminado	Validado avances	Sin observaciones
{2490911/proyecto_INICIO, 2490911/proyecto_PROCESO, 2490911/proyecto_FIN}	Terminado	Validado avances	Sin observaciones
{2493643/proyecto_INICIO, 2493643/proyecto_PROCESO, 2493643/proyecto_FIN}	Terminado	Validado avances	Sin observaciones
{2493656/proyecto_INICIO, 2493656/proyecto_PROCESO, 2493656/proyecto_FIN}	Terminado	Validado avances	Sin observaciones
{2490806/proyecto_INICIO, 2490806/proyecto_PROCESO, 2490806/proyecto_FIN}	Terminado	Validado avances	Sin observaciones
{2490888/proyecto_INICIO, 2490888/proyecto_PROCESO, 2490888/proyecto_FIN}	Terminado	Validado avances	Sin observaciones
{2493683/proyecto_INICIO, 2493683/proyecto_PROCESO, 2493683/proyecto_FIN}	Terminado	Validado avances	Sin observaciones

OBSERVACIONES OBSERVACIONES_REVISION
{obs1: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-15}, obs2: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-15}, obs3: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-15}, obs4: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-15}, obs5: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}, obs6: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}, obs7: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}, obs8: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}, obs9: {observación:Verificar importes de acuerdo al anexo enviado., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}, obs10: {observación:Corroborar importe modificado de acuerdo lo pagado., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}}
{obs1: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-15}, obs2: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-15}, obs3: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-15}, obs4: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}, obs5: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}, obs6: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}, obs7: {observación:Verificar importes de acuerdo al anexo enviado., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}, obs8: {observación:Corroborar importe modificado de acuerdo lo pagado., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}}
{obs1: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-15}, obs2: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-15}, obs3: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-15}, obs4: {observación:No se visualiza en el anexo enviado., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-15}, obs5: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}, obs6: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}, obs7: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}, obs8: {observación:Verificar monto modificado con el indicado en el Anexo C, ya que no se llega al 100%, trimestre:1.0, usuario:auroraebarrientosp, fecha:2025-04-16}}

OBSERVACIONES OBSERVACIONES_REVISION
{obs1: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-15}, obs2: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}, obs3: {observación:Verificar monto modificado con el indicado en el Anexo C, ya que no se llega al 100%, trimestre:1.0, usuario:auroraebarrientosp, fecha:2025-04-16}}
{obs1: {observación: Verificar monto modificado y pagado con el indicado en el Anexo C, ya que no se llega al 100%., trimestre:1.0, usuario:auroraebarrientosp, fecha:2025-04-16}}
{obs1: {observación:Verificar monto modificado con el indicado en el Anexo C, ya que no se llega al 100%, trimestre:1.0, usuario:auroraebarrientosp, fecha:2025-04-16}}
{obs1: {observación:Verificar monto modificado con el indicado en el Anexo C, ya que no se llega al 100%, trimestre:1.0, usuario:auroraebarrientosp, fecha:2025-04-16}}
{obs1: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-15}, obs2: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}, obs3: {observación:Verificar importes de acuerdo al anexo enviado., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}, obs4: {observación:Verificar importes de acuerdo al anexo enviado., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-17}}
{obs1: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-15}, obs2: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-15}, obs3: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-15}, obs4: {observación:No se visualiza en el anexo enviado., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-15}, obs5: {observación:No se visualiza en el anexo enviado., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-15}, obs6: {observación:No se visualiza en el anexo enviado., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-15}, obs7: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}, obs8: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}, obs9: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}, obs10: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}, obs11: {observación:Verificar importes de acuerdo al anexo enviado., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}, obs12: {observación:Corroborar importe modificado de acuerdo lo pagado., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}}

OBSERVACIONES OBSERVACIONES_REVISION
{obs1: {observación:Verificar monto modificado con el indicado en el Anexo C, ya que no se llega al 100% , trimestre:1.0, usuario:auroraebarrientosp, fecha:2025-04-16}}
{obs1: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-15}, obs2: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-15}, obs3: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-15}, obs4: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-15}, obs5: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}, obs6: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}, obs7: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}, obs8: {observación:A solicitud del Municipio., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}, obs9: {observación:Verificar importes de acuerdo al anexo enviado., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}, obs10: {observación:Corroborar importe modificado de acuerdo lo pagado., trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}}

RUBRICA
L.I. ANTONIO FONSECA MENINDEZ
DIRECTOR DE FINANZAS PÚBLICAS MUNICIPALES

1ER. TRIMESTRE 2025 ENERO - MARZO FORTAMUN 2025 - DESTINO DEL GASTO

DETALLE_PROYECTO CICLO	DETALLE_PROYECTO TRIMESTRE	DETALLE_PROYECTO FOLIO	DETALLE_PROYECTO CATEGORIA	DETALLE_PROYECTO MONTO_GLOBAL_APROBADO	DETALLE_PROYECTO FUENTES_FINANCIAMIENTO
2025	1	QUE250102522606	Adquisición	20000	{ff1: {ciclo_recurso:2025, ramo:33, modalidad:I, prog_pres:5, tipo_recurso:FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS), monto:20000.0, modificado:20000.0}}
2025	1	QUE250102522611	Adquisición	250000	{ff1: {ciclo_recurso:2025, ramo:33, modalidad:I, prog_pres:5, tipo_recurso:FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS), monto:250000.0, modificado:250000.0}}
2025	1	QUE250102522620	Adquisición	18910.25	{ff1: {ciclo_recurso:2025, ramo:33, modalidad:I, prog_pres:5, tipo_recurso:FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS), monto:18910.25, modificado:18910.25}}
2025	1	QUE250102523034	Adquisición	42000	{ff1: {ciclo_recurso:2025, ramo:33, modalidad:I, prog_pres:5, tipo_recurso:FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS), monto:42000.0, modificado:42000.0}}

DETALLE_PROYECTO NOMBRE	DETALLE_PROYECTO ID_ENTIDAD_RESPONSABLE	DETALLE_PROYECTO ENTIDAD_RESPONSABLE	DETALLE_PROYECTO ID_MUNICIPIO_RESPONSABLE	DETALLE_PROYECTO MUNICIPIO_RESPONSABLE	DETALLE_PROYECTO TIPO_PROGRAMA_PROYECTO	DETALLE_PROYECTO CLASIFICACION
Adquisición de Muebles para Oficinas Administrativas de la Casa de Justicia ubicada en la cabecera municipal	22	Querétaro	10	Landa de Matamoros	Programa de Inversión de Adquisiciones	Seguridad
Equipos de generación eléctrica, aparatos y accesorios	22	Querétaro	10	Landa de Matamoros	Programa de Inversión de Adquisiciones	Seguridad
Adquisición de Herramientas Menores para Siniestros Naturales	22	Querétaro	10	Landa de Matamoros	Programa de Inversión de Adquisiciones	Seguridad
Equipo de Cómputo y de Tecnologías de la información	22	Querétaro	10	Landa de Matamoros	Programa de Inversión de Adquisiciones	Seguridad

DETALLE_PROYECTO INSTITUCION_EJECUTORA	DETALLE_PROYECTO NUMERO_PROYECTO	DETALLE_PROYECTO POBLACION_BENEFICIADA	DETALLE_PROYECTO MUJERES	DETALLE_PROYECTO HOMBRES	DETALLE_PROYECTO BENEFICIARIOS	DETALLE_PROYECTO METAS
Municipio de Landa de Matamoros	1	N	0	0	19100	{meta1: {unidad_medida:Mobiliario y equipo, meta:2.0, meta_modificada:2.0}}
Municipio de Landa de Matamoros	3	N	0	0	19100	{meta1: {unidad_medida:Piezas, meta:1.0, meta_modificada:1.0}}
Municipio de Landa de Matamoros	4	N	0	0	191000	{meta1: {unidad_medida:Equipamiento, meta:2.0, meta_modificada:2.0}}
Municipio de Landa de Matamoros	2	N	0	0	19100	{meta1: {unidad_medida:Computadoras, meta:2.0, meta_modificada:2.0}}

DETALLE_PROYECTO TIPO_GEOREFERENCIA	DETALLE_PROYECTO GEOREFERENCIAS	DETALLE_PROYECTO FECHA_INICIO	DETALLE_PROYECTO FECHA_TERMINO	AVANCE_FINANCIERO RECAUDADO	AVANCE_FINANCIERO COMPROMETIDO	AVANCE_FINANCIERO DEVENGADO	AVANCE_FINANCIERO EJERCIDO
1	{geo1: {cve_municipio:10, localidad:1, direccion:Calle Miguel Hidalgo 136, Ortigas, 76360 Landa de Matamoros, Qro., lon:-99.32, lat:21.18}}	01-01-2025	31-03-2025	20000	0	0	0
1	{geo1: {cve_municipio:10, localidad:1, direccion:Calle Miguel Hidalgo 136, Ortigas, 76360 Landa de Matamoros, Qro., lon:-99.31, lat:21.18}}	01-01-2025	31-03-2025	250000	0	0	0
1	{geo1: {cve_municipio:10, localidad:1, direccion:Calle Miguel Hidalgo 136, Ortigas, 76360 Landa de Matamoros, Qro., lon:-99.32, lat:21.18}}	01-01-2025	31-03-2025	18910.25	18910.25	18910.25	18910.25
1	{geo1: {cve_municipio:10, localidad:1, direccion:Calle Miguel Hidalgo 136, Ortigas, 76360 Landa de Matamoros, Qro., lon:-99.32, lat:21.18}}	01-01-2025	31-03-2025	42000	0	0	0

AVANCE_FINANCIERO PAGADO	AVANCE_FINANCIERO CONTRATOS	AVANCES_FISICOS AVANCES_FISICOS	FOTOS CARPETA_FOTOS	ESTATUS ESTATUS	FLUJO FLUJO	OBSERVACIONES OBSERVACIONES_CAPTURISTA
0	Sin contratos nuevos en el trimestre	{meta1: {unidad_medida:Mobiliario y equipo, avance:0.0}}		En Ejecución	Validado / Registrado avances	{obs1: {observación:se especifica nombre del proyecto la adquisición de muebles para las oficinas administrativas de la Casa de Justicia ubicada en la cabecera municipal , trimestre:1.0, usuario:esgardorinconm, fecha:2025-04-23}}
0	Sin contratos nuevos en el trimestre	{meta1: {unidad_medida:Piezas, avance:0.0}}		En Ejecución	Validado / Registrado avances	Sin observaciones
0	Sin contratos nuevos en el trimestre	{meta1: {unidad_medida:Equipamiento, avance:0.0}}	{2522620/proyecto_INICIO}	En Ejecución	Validado / Registrado avances	{obs1: {observación:se agrega detalle en el nombre del proyecto. Adquisición de Herramientas Menores para Siniestros Naturales, trimestre:1.0, usuario:esgardorinconm, fecha:2025-04-23}}
0	Sin contratos nuevos en el trimestre	{meta1: {unidad_medida:Computadoras, avance:0.0}}		En Ejecución	Validado / Registrado avances	Sin observaciones

OBSERVACIONES OBSERVACIONES_REVISION
{obs1: {observación:Verificar importes y poner folio de SRFT en anexo. , trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}, obs2: {observación:Verificar importes y poner folio de SRFT en anexo. , trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}, obs3: {observación:Revisión modificado, trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-17}, obs4: {observación:Revisión modificado, trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-17}, obs5: {observación:Revisión modificado, trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-17}, obs6: {observación:Revisión modificado, trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-17}, obs7: {observación:Revisión, trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-17}, obs8: {observación:Revisión, trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-17}, obs9: {observación:Revisión, trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-17}, obs10: {observación:Revisión, trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-17}, obs11: {observación:No es claro que se trate de un proyecto de inversión, ajustar el nombre de acuerdo con las recomendaciones realizadas en los webinars por la UPER o justificar en las observaciones., trimestre:1.0, usuario:carmenmvaldezn, fecha:2025-04-23}}
{obs1: {observación:Verificar importes y poner folio de SRFT en anexo. , trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}, obs2: {observación:Verificar importes y poner folio de SRFT en anexo. , trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}, obs3: {observación:Verificar importes y poner folio de SRFT en anexo. , trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}}
{obs1: {observación:Verificar importes y poner folio de SRFT en anexo. , trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}, obs2: {observación:Verificar importes y poner folio de SRFT en anexo. , trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}, obs3: {observación:Verificar importes y poner folio de SRFT en anexo. , trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}, obs4: {observación:Verificar importes y poner folio de SRFT en anexo. , trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}, obs5: {observación:Revisar Geolocalización, trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-17}, obs6: {observación:No es claro que se trate de un proyecto de inversión, ajustar el nombre de acuerdo con las recomendaciones realizadas en los webinars por la UPER o justificar en las observaciones., trimestre:1.0, usuario:carmenmvaldezn, fecha:2025-04-23}}

OBSERVACIONES OBSERVACIONES_REVISION
{obs1: {observación:Verificar importes y poner folio de SRFT en anexo. , trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}, obs2: {observación:Verificar importes y poner folio de SRFT en anexo. , trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}, obs3: {observación:Verificar importes y poner folio de SRFT en anexo. , trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-16}, obs4: {observación:Para revisión. , trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-17}, obs5: {observación:Para revisión. , trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-17}, obs6: {observación:Para revisión. , trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-17}, obs7: {observación:Poner importe recaudado, trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-17}, obs8: {observación:Poner importe recaudado, trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-17}, obs9: {observación:Poner importe recaudado, trimestre:1.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-04-17}}

RUBRICA
L.I. ANTONIO FONSECA MENINDEZ
DIRECTOR DE FINANZAS PÚBLICAS MUNICIPALES

1ER. TRIMESTRE 2025 ENERO - MARZO (FAISMUN 2024) - INDICADORES

Ciclo	Periodo	Trimestre	Entidad Federativa	Municipio	Ramo	Unidad	Programa Presupuestario	Nombre del Programa Presupuestario	Grupo Funcional	Función
2024	1	1	Querétaro	Landa de Matamoros	33 - Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	420 - Dirección General de Programación y Presupuesto C	I004	FAIS Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal	2 - Desarrollo Social	2 - Vivienda y Servicios a la Comunidad
2024	1	1	Querétaro	Landa de Matamoros	33 - Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	420 - Dirección General de Programación y Presupuesto C	I004	FAIS Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal	2 - Desarrollo Social	2 - Vivienda y Servicios a la Comunidad
2024	1	1	Querétaro	Landa de Matamoros	33 - Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	420 - Dirección General de Programación y Presupuesto C	I004	FAIS Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal	2 - Desarrollo Social	2 - Vivienda y Servicios a la Comunidad

Subfunción	Actividad Institucional	Clave del Indicador	Nombre del Indicador	Definición del Indicador	Método de Cálculo	Nivel del Indicador	Frecuencia de Medición	Unidad de Medida	Tipo
7 - Desarrollo Regional	5 - Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social	189338	Porcentaje de proyectos de contribución directa registrados en la MIDS	Permite conocer la proporción de proyectos clasificados como de contribución directa en el Catálogo FAIS (proyectos de servicios básicos, calidad y espacios de la vivienda, salud, educación y alimentación) respecto del total de proyectos que han sido registrados en la MIDS para su ejecución durante el año. La clasificación de proyectos Directos puede ser consultada en el Catalogo FAIS 2016	(Sumatoria de proyectos de contribución directa registrados en la MIDS al trimestre correspondiente/Sumatoria de proyectos totales registrados en la MIDS al trimestre correspondiente)*100	Actividad	Trimestral	Porcentaje	Gestión
7 - Desarrollo Regional	5 - Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social	191070	Porcentaje de proyectos Complementarios registrados en la MIDS	Permite conocer el número de proyectos clasificados como complementarios en el Catálogo FAIS (educación, urbanización, infraestructura productiva, saneamiento) y que han sido registrados en la MIDS para su ejecución durante el año. La clasificación de proyectos Complementarios puede ser consultada en el Catálogo FAIS 2016	(Sumatoria de proyectos complementarios registrados en la MIDS al trimestre correspondiente/Sumatoria de proyectos totales registrados en la MIDS al trimestre correspondiente)*100	Actividad	Trimestral	Porcentaje	Gestión
7 - Desarrollo Regional	5 - Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social	191456	Porcentaje de otros proyectos registrados en la MIDS	Permite conocer el número de otros proyectos (proyectos PRODIM, proyectos de Gastos Indirectos y PRoyectos Especiales) registrados en la MIDS para su ejecución durante el año. La clasificación de proyectos Complementarios puede ser consultada en el Catálogo FAIS 2016. Todo proyecto no considerado en el Catálogo como directo o complementario puede considerarse como proyecto especial	(Sumatoria de otros proyectos registrados la MIDS al trimestre correspondiente/Sumatoria de proyectos totales registrados en la MIDS al trimestre correspondiente)*100	Actividad	Trimestral	Porcentaje	Gestión

Dimensión del Indicador	Sentido	Meta programada	Justificación	Detalle	Meta Modificada	Justificación	Detalle	Realizado en el Periodo	Justificación	Detalle	Avance (%)	Flujo
Eficacia	Ascendente	33.33333	{just1:{ciclo:2024,trim:1,just:Otras causas,usuario:esgardorinconm,fecha:19/04/24}}	De acuerdo al POA	33.33333	{just1:{ciclo:2024,trim:1,just:Otras causas,usuario:esgardorinconm,fecha:19/04/24}}	De acuerdo al POA	31.57895	Otras causas	De acuerdo a lo capturado en la MIDS Aun no se define el rubro de mejoramiento de vivienda será cuarto dormitorio, cuarto cocina o cuarto para baño en el POA	94.74	Validado
Eficacia	Descendente	65.38462	{just1:{ciclo:2024,trim:1,just:Otras causas,usuario:esgardorinconm,fecha:15/04/24}}	De acuerdo al POA	65.38462	{just1:{ciclo:2024,trim:1,just:Otras causas,usuario:esgardorinconm,fecha:15/04/24}}	De acuerdo al POA	67.10526	Otras causas	De acuerdo a la cargado en la MIDS	97.44	Validado
Eficacia	Descendente	1.28205	{just1:{ciclo:2024,trim:1,just:Otras causas,usuario:esgardorinconm,fecha:15/04/24}}	Se cargo un folio de proyecto pero por error en la captura en la MIDS no migro al SRFT	1.28205	{just1:{ciclo:2024,trim:1,just:Otras causas,usuario:esgardorinconm,fecha:15/04/24}}	Se cargo un folio de proyecto pero por error en la captura en la MIDS no migro al SRFT	1.31579	Otras causas	Se cargo un folio de proyecto pero por error en la captura en la MIDS no migro al SRFT	97.44	Validado

RUBRICA
L.I. ANTONIO FONSECA MENINDEZ
DIRECTOR DE FINANZAS PÚBLICAS MUNICIPALES

1ER. TRIMESTRE 2025 ENERO - MARZO (FAISMUN 2025) - INDICADORES

Ciclo	Periodo	Trimestre	Entidad Federativa	Municipio	Ramo	Unidad	Programa Presupuestario	Nombre del Programa Presupuestario	Grupo Funcional	Función	Subfunción	Actividad Institucional	Clave del Indicador	Nombre del Indicador
2025	1	1	Querétaro	Landa de Matamoros	33 - Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	411 - Unidad de Diseño Presupuestario, Control y Seguimiento del Gasto	I004	FAIS Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal	2 - Desarrollo Social	2 - Vivienda y Servicios a la Comunidad	7 - Desarrollo Regional	5 - Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social	199523	Porcentaje de proyectos Complementarios registrados en la MIDS
2025	1	1	Querétaro	Landa de Matamoros	33 - Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	411 - Unidad de Diseño Presupuestario, Control y Seguimiento del Gasto	I004	FAIS Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal	2 - Desarrollo Social	2 - Vivienda y Servicios a la Comunidad	7 - Desarrollo Regional	5 - Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social	199721	Porcentaje de proyectos de contribución directa registrados en la MIDS
2025	1	1	Querétaro	Landa de Matamoros	33 - Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	411 - Unidad de Diseño Presupuestario, Control y Seguimiento del Gasto	I004	FAIS Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal	2 - Desarrollo Social	2 - Vivienda y Servicios a la Comunidad	7 - Desarrollo Regional	5 - Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social	201490	Porcentaje de otros proyectos registrados en la MIDS

Definición del Indicador	Método de Cálculo	Nivel del Indicador	Frecuencia de Medición	Unidad de Medida	Tipo	Dimensión del Indicador	Sentido
Permite conocer el número de proyectos clasificados como complementarios en el Catálogo FAIS (educación, urbanización, infraestructura productiva, saneamiento) y que han sido registrados en la MIDS para su ejecución durante el año. La clasificación de proyectos Complementarios puede ser consultada en el Catálogo FAIS 2016	(Sumatoria de proyectos complementarios registrados en la MIDS al trimestre correspondiente/Sumatoria de proyectos totales registrados en la MIDS al trimestre correspondiente)*100	Actividad	Trimestral	Porcentaje	Gestión	Eficacia	Descendente
Permite conocer la proporción de proyectos clasificados como de contribución directa en el Catálogo FAIS (proyectos de servicios básicos, calidad y espacios de la vivienda, salud, educación y alimentación) respecto del total de proyectos que han sido registrados en la MIDS para su ejecución durante el año. La clasificación de proyectos Directos puede ser consultada en el Catalogo FAIS 2016	(Sumatoria de proyectos de contribución directa registrados en la MIDS al trimestre correspondiente/Sumatoria de proyectos totales registrados en la MIDS al trimestre correspondiente)*100	Actividad	Trimestral	Porcentaje	Gestión	Eficacia	Ascendente
Permite conocer el número de otros proyectos (proyectos PRODIM, proyectos de Gastos Indirectos y PRoyectos Especiales) registrados en la MIDS para su ejecución durante el año. La clasificación de proyectos Complementarios puede ser consultada en el Catálogo FAIS 2016. Todo proyecto no considerado en el Catálogo como directo o complementario puede considerarse como proyecto especial	(Sumatoria de otros proyectos registrados la MIDS al trimestre correspondiente/Sumatoria de proyectos totales registrados en la MIDS al trimestre correspondiente)*100	Actividad	Trimestral	Porcentaje	Gestión	Eficacia	Descendente

Meta programada	Justificación	Detalle	Meta Modificada	Justificación	Detalle	Realizado en el Periodo	Justificación	Detalle	Avance (%)	Flujo
0			0			0			100	Validado
0			0			0			N/D	Validado
0			0			0			100	Validado

RUBRICA
L.I. ANTONIO FONSECA MENINDEZ
DIRECTOR DE FINANZAS PÚBLICAS MUNICIPALES

1ER. TRIMESTRE 2025 ENERO - MARZO (FORTAMUN 2024) - INDICADORES

Ciclo	Periodo	Trimestre	Entidad Federativa	Municipio	Ramo	Unidad	Programa Presupuestario	Nombre del Programa Presupuestario	Grupo Funcional	Función	Subfunción	Actividad Institucional	Clave del Indicador
2024	1	1	Querétaro	Landa de Matamoros	33 - Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	420 - Dirección General de Programación y Presupuesto C	I005	FORTAMUN	2 - Desarrollo Social	2 - Vivienda y Servicios a la Comunidad	7 - Desarrollo Regional	6 - Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal	187235
2024	1	1	Querétaro	Landa de Matamoros	33 - Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	420 - Dirección General de Programación y Presupuesto C	I005	FORTAMUN	2 - Desarrollo Social	2 - Vivienda y Servicios a la Comunidad	7 - Desarrollo Regional	6 - Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal	189815

Nombre del Indicador	Definición del Indicador	Método de Cálculo	Nivel del Indicador	Frecuencia de Medición	Unidad de Medida	Tipo	Dimensión del Indicador	Sentido	Meta programada
Índice en el Ejercicio de Recursos	Del monto anual aprobado de FORTAMUN al municipio o demarcación territorial del la Ciudad de México, este indicador muestra el porcentaje de recursos ejercidos por el municipio o demarcación territorial de la Ciudad de México acumulados al periodo que se reporta.	(Gasto ejercido del FORTAMUN por el municipio o demarcación territorial / Monto anual aprobado del FORTAMUN al municipio o demarcación territorial)*100	Actividad	Trimestral	Porcentaje	Gestión	Eficacia	Ascendente	25
Porcentaje de recursos FORTAMUN recibidos por municipios y demarcaciones territoriales de la Ciudad de México	Del monto anual aprobado de FORTAMUN al municipio o demarcación territorial del la Ciudad de México, este indicador muestra el porcentaje de recursos transferidos al municipio o demarcación territorial de la Ciudad de México acumulados al periodo que se reporta.	(Recursos transferidos del FORTAMUN al municipio o demarcación territorial de la Ciudad de México/ Monto anual aprobado del FORTAMUN en el municipio o demarcación territorial de la Ciudad de México)*100	Componente	Trimestral	Porcentaje	Gestión	Eficacia	Ascendente	25

Justificación	Detalle	Meta Modificada	Justificación	Detalle	Realizado en el Periodo	Justificación	Detalle	Avance (%)	Flujo
{just1:{ciclo:2024,trim:1,just:Otras causas,usuario:esgardorinconm,fecha:05/04/24}}	Se planea ejecutar la ministración del recurso	25	{just1:{ciclo:2024,trim:1,just:Otras causas,usuario:esgardorinconm,fecha:05/04/24}}	Se planea ejecutar la ministración del recurso	11.26661	Otras causas	No se ejerció lo ministrado	45.07	Validado
{just1:{ciclo:2024,trim:1,just:Otras causas,usuario:esgardorinconm,fecha:05/04/24}}		25	{just1:{ciclo:2024,trim:1,just:Otras causas,usuario:esgardorinconm,fecha:05/04/24}}		25	Otras causas	Se ministro lo calendarizado	100	Validado

RUBRICA
L.I. ANTONIO FONSECA MENINDEZ
DIRECTOR DE FINANZAS PÚBLICAS MUNICIPALES

1ER. TRIMESTRE 2025 ENERO - MARZO (FORTAMUN 2025) - INDICADORES										
Ciclo	Periodo	Trimestre	Entidad Federativa	Municipio	Ramo	Unidad	Programa Presupuestario	Nombre del Programa Presupuestario	Grupo Funcional	Función
2025	1	1	Querétaro	Landa de Matamoros	33 - Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	411 - Unidad de Diseño Presupuestario, Control y Seguimiento del Gasto	I005	FORTAMUN	2 - Desarrollo Social	2 - Vivienda y Servicios a la Comunidad
2025	1	1	Querétaro	Landa de Matamoros	33 - Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	411 - Unidad de Diseño Presupuestario, Control y Seguimiento del Gasto	I005	FORTAMUN	2 - Desarrollo Social	2 - Vivienda y Servicios a la Comunidad

Subfunción	Actividad Institucional	Clave del Indicador	Nombre del Indicador	Definición del Indicador	Método de Cálculo
7 - Desarrollo Regional	6 - Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal	196724	Índice en el Ejercicio de Recursos	Del monto anual aprobado de FORTAMUN al municipio o demarcación territorial del la Ciudad de México, este indicador muestra el porcentaje de recursos ejercidos por el municipio o demarcación territorial de la Ciudad de México acumulados al periodo que se reporta.	(Gasto ejercido del FORTAMUN por el municipio o demarcación territorial / Monto anual aprobado del FORTAMUN al municipio o demarcación territorial)*100
7 - Desarrollo Regional	6 - Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal	200327	Porcentaje de recursos FORTAMUN recibidos por municipios y demarcaciones territoriales de la Ciudad de México	Del monto anual aprobado de FORTAMUN al municipio o demarcación territorial del la Ciudad de México, este indicador muestra el porcentaje de recursos transferidos al municipio o demarcación territorial de la Ciudad de México acumulados al periodo que se reporta.	(Recursos transferidos del FORTAMUN al municipio o demarcación territorial de la Ciudad de México/ Monto anual aprobado del FORTAMUN en el municipio o demarcación territorial de la Ciudad de México)*100

Nivel del Indicador	Frecuencia de Medición	Unidad de Medida	Tipo	Dimensión del Indicador	Sentido	Meta programada	Justificación	Detalle	Meta Modificada	Justificación
Actividad	Trimestral	Porcentaje	Gestión	Eficacia	Ascendente	25			25	
Componente	Trimestral	Porcentaje	Gestión	Eficacia	Ascendente	25	{just1:{ciclo:2025,trim:1,just:Otras causas,usuario:esgardorinconm,fecha:24/04/25}}		25	{just1:{ciclo:2025,trim:1,just:Otras causas,usuario:esgardorinconm,fecha:24/04/25}}

Detalle	Realizado en el Periodo	Justificación	Detalle	Avance (%)	Flujo
	17.66309			70.65	Validado
	25			100	Validado

RUBRICA
L.I. ANTONIO FONSECA MENINDEZ
DIRECTOR DE FINANZAS PÚBLICAS MUNICIPALES

GOBIERNO MUNICIPAL
SAN JUAN DEL RÍO

El Lic. Roberto Carlos Cabrera Valencia, Presidente Municipal Constitucional de San Juan del Río, Qro., con fundamento en lo dispuesto por los artículos 35 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Querétaro; y 30, fracción I, de la Ley Orgánica Municipal del Estado de Querétaro, y:

CONSIDERANDO:

I. Que, la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, en su artículo 43, reconoce que la Federación se encuentra integrada por treinta y un Estados y la Ciudad de México.

II. Que, de lo dispuesto en el artículo 115 de la Carta Magna se establece que los Estados adoptarán, para su régimen interior, la forma de gobierno republicano, representativo, democrático, laico y popular, teniendo como base de su división territorial y de su organización política y administrativa, el Municipio Libre.

Sigue estableciendo que el Municipio Libre, se encuentra investido de personalidad jurídica y dotado de patrimonio propio; así como que, será gobernado por un Ayuntamiento de elección popular directa.

III. Que, en el ámbito estatal, en específico, en el artículo 7 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Querétaro, refiere que la soberanía del Estado reside esencial y originalmente en el pueblo, que de éste emana el Poder Público que se instituye exclusivamente para su beneficio; que el Estado, adoptará para su régimen interior la forma de gobierno republicano, representativo, democrático y popular, teniendo como base de su organización política y administrativa, el Municipio Libre.

IV. Por su parte, Ley Orgánica Municipal del Estado de Querétaro guarda afinidad con el texto constitucional, ya que en su artículo 2, dispone que cada Municipio será gobernado por un Ayuntamiento, autónomo para organizar la administración pública municipal, con autoridades propias, funciones específicas y libre administración, ejerciendo atribuciones en el ámbito de su competencia sin intervención de autoridad entre éste y Gobierno del Estado.

Asimismo, en el ámbito de su competencia, tiene la potestad para normar las materias, procedimientos, funciones y servicios públicos a su cargo, así como establecer autoridades y órganos de gobierno de conformidad con el orden constitucional y local.

V. En específico, el artículo 30 fracción V de la ley en comento, faculta a los Ayuntamientos del Estado para crear las Secretarías, Direcciones y Departamentos que sean necesarios para el despacho de los negocios del orden administrativo y la eficaz prestación de los servicios públicos municipales, por lo que es atribución del Ayuntamiento su creación o modificación, mediante la Sesión de Cabildo correspondiente.

VI. Que, en ordenamientos de carácter municipal, como es el caso del Reglamento Interior del Ayuntamiento del Municipio de San Juan del Río, Qro., en su artículo 2 establece que, el Ayuntamiento es el Órgano Supremo de Gobierno, por lo que las decisiones que tome, serán aplicadas para el municipio, o para el ámbito de aplicación que se considere pertinente, en este caso, para regular la organización de la Administración Pública Municipal.

VII. Que, por cuanto ve a la procedencia para dar inicio a la presente propuesta, toma su fundamento de conformidad con el artículo 441 fracción I, del Reglamento de Policía y Gobierno del Municipio de San Juan del Río, Qro., en cual señala que el suscrito, en calidad de Presidente Municipal Constitucional, tiene el derecho para presentar iniciativas de reglamentos municipales, circulares y acuerdos administrativos de carácter municipal.

VIII. Que, de conformidad a las atribuciones previamente señalados, en fecha 28 de enero de 2025, en Sesión Ordinaria de Cabildo, en el punto V, del Orden del Día, se aprobó el Nuevo Manual General de Organización; instrumento legal que estructura la administración pública municipal, así como la distribución de competencias de cada una de las unidades administrativas.

IX. Que, dentro del mismo, se estableció como parte de la SECRETARÍA DE CENTRO DE ATENCIÓN MUNICIPAL, la DIRECCIÓN DE SALUD COMUNITARIA, sin embargo, del análisis de la totalidad del documento, se logra acreditar que la Coordinación de Salud Integral, así como la Dirección de Salud, se encuentran en la Secretaría de Desarrollo Social.

X. Asimismo, se propone sumar atribuciones a la Dirección de Salud Itinerante, a efecto que, a través de los convenios correspondientes, se haga acompañar de licenciados en Psicología, para que se brinde la atención necesaria, dirigida principalmente a salvaguardar la vida de los ciudadanos, como prevención al suicidio, no siendo el único aspecto, sin embargo, el más importante que habrá de conocer.

XI. Por lo anterior, y a efecto de contar con una estructura donde las unidades administrativas enfocadas en temas de salud pública o comunitaria, se concentren en una sola Secretaría, se propone se remita la Dirección de Salud Comunitaria, bajo la denominación de "Dirección de Salud Itinerante", a la Secretaría de Desarrollo Social, con las mismas Funciones y Atribuciones, con las que cuenta aprobadas.

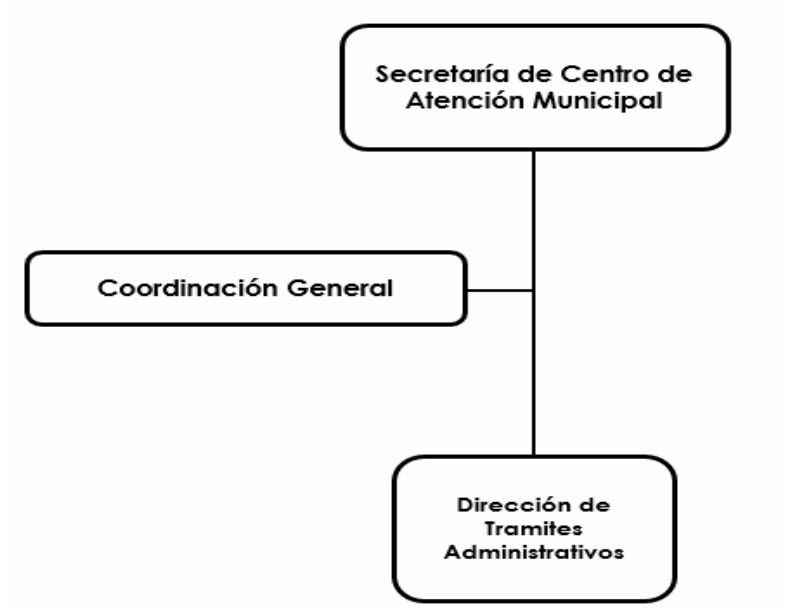
En virtud de lo anterior, el Ayuntamiento de San Juan del Río, Qro., en la Sesión Ordinaria de Cabildo de fecha veintiséis de febrero del año dos mil veinticinco, tuvo a bien aprobar por mayoría de la totalidad de los Integrantes del Ayuntamiento, y expedir lo siguiente:

- **Decreto que autoriza Diversas Modificaciones al Manual General de Organización del Municipio de San Juan del Río, Querétaro.**

Por lo anterior, se emite la siguiente promulgación:

DECRETO QUE AUTORIZA DIVERSAS MODIFICACIONES AL MANUAL GENERAL DE ORGANIZACIÓN DEL MUNICIPIO DE SAN JUAN DEL RÍO, QUERÉTARO.

- Por cuanto ve al Organigrama de la **SECRETARÍA DE CENTRO DE ATENCIÓN MUNICIPAL**, quedará de la siguiente forma:



OBJETIVO:

Atender y dar…

ATRIBUCIONES Y FUNCIONES:

De la I a la XX…

COORDINACIÓN GENERAL.

OBJETIVO:

Dirigir, coordinar, integrar…

ATRIBUCIONES Y FUNCIONES:

De la I a la XIII…

DIRECCIÓN DE TRÁMITES ADMINISTRATIVOS

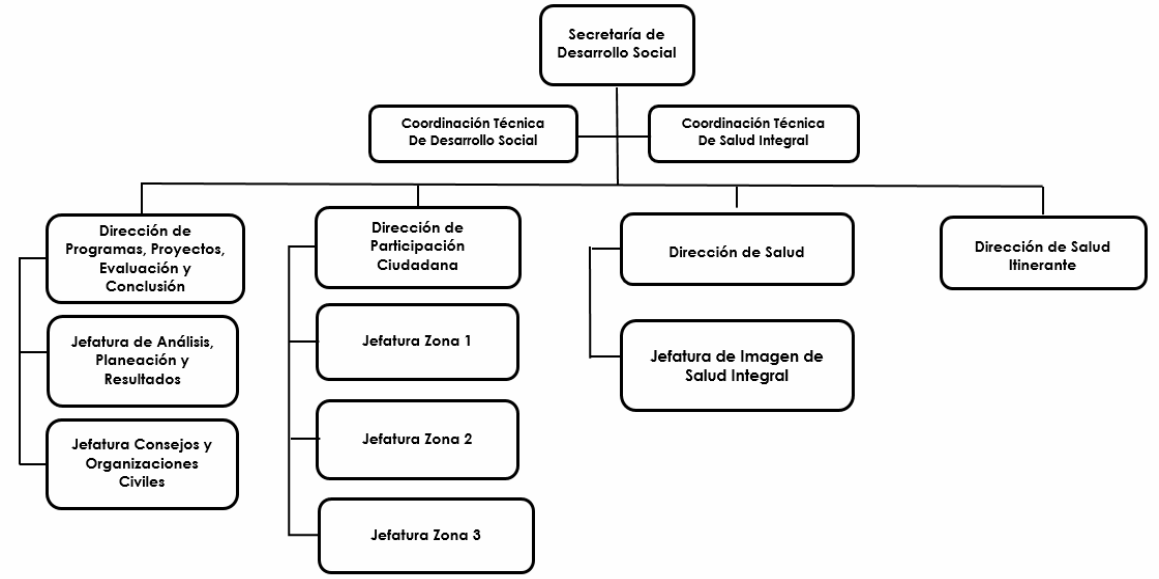
OBJETIVO:

Acercar los trámites…

ATRIBUCIONES Y FUNCIONES:

De la I a la IV…

- **SEGUNDO:** Por cuanto ve al organigrama de la Secretaría de Desarrollo Social, quedará de la siguiente forma:



OBJETIVO:

Reducir la desigualdad…

ATRIBUCIONES Y FUNCIONES:

De la I a la IX…

COORDINACIÓN TÉCNICA DE DESARROLLO SOCIAL.

OBJETIVO:

Coordinar, asesorar, coadyuvar…

ATRIBUCIONES Y FUNCIONES:

De la I a la VIII…

COORDINACIÓN TÉCNICA DE SALUD INTEGRAL.

OBJETIVO:

Coadyuvar a través…

ATRIBUCIONES Y FUNCIONES:

De la I a la XIV…

DIRECCIÓN DE PROGRAMAS, PROYECTOS, EVALUACIÓN Y CONCLUSIÓN.

OBJETIVO:

Promover la participación…

ATRIBUCIONES Y FUNCIONES:

De la I a la IX…

DIRECCIÓN DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA.

OBJETIVO:

Promover e integrar…

ATRIBUCIONES Y FUNCIONES:

De la I a la XIII…

DIRECCIÓN DE SALUD:

OBJETIVO:

Operar, en coordinación…

ATRIBUCIONES Y FUNCIONES:

De la I a la IV…

DIRECCIÓN DE SALUD ITINERANTE

OBJETIVO:

Acercar y otorgar servicio médico de primer nivel, y entregar medicamentos en la medida del presupuesto asignado, para beneficio de los sanjuanenses.

Acercar servicios de salud psico-emocional, a los habitantes del municipio, donde se tenga como objetivo primordial la prevención del suicidio.

ATRIBUCIONES Y FUNCIONES:

- **I.** Colaborar con las dependencias de la Administración Municipal, para ofertar servicios de salud en la zona asignada;
- **II.** Trasladar de manera itinerante servicios de salud en el territorio municipal;
- **III.** Trasladar de manera itinerante, profesionistas en psicología que coadyuven para brindar atención emocional a los habitantes;
- **IV.** Coadyuvar con la persona titular de la Secretaría, para que esta última, suscriba convenios de colaboración para facilitar el acceso a la salud psico-emocional;
- **V.** Mejorar las condiciones de salud pública, en la medida del presupuesto asignado; y,
- **VI.** Las demás que le confiera de manera expresa la persona Titular de la Presidencia Municipal

T R A N S I T O R I O S

Artículo Primero. El Decreto que autoriza Diversas Modificaciones al Manual General de Organización del Municipio de San Juan del Río, Querétaro, entrará en vigor a partir del mismo día de su aprobación por el Ayuntamiento de San Juan del Río, Querétaro.

Artículo Segundo. Se instruya al Secretario del Ayuntamiento a fin de que notifique del presente Decreto a todas las áreas de la Administración Municipal.

Artículo Tercero. Se instruye a la Secretaría del Ayuntamiento para que notifique a la Dirección de Recursos Humanos, en los términos de la propuesta, para los fines y efectos legales conducentes.

Por tanto, se ordena su publicación en la Gaceta Municipal por una sola ocasión, para su conocimiento general, de conformidad con lo dispuesto en el artículo 30, penúltimo párrafo de la Ley Orgánica Municipal del Estado de Querétaro y en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado “La Sombra de Arteaga”, para su conocimiento.

Lic. Roberto Carlos Cabrera Valencia, Presidente Municipal Constitucional de San Juan del Río, Qro., en ejercicio de lo dispuesto por los artículos 31, fracción I y 149 de la Ley Orgánica Municipal del Estado de Querétaro, promulgó el Decreto que autoriza Diversas Modificaciones al Manual General de Organización del Municipio de San Juan del Río, Querétaro, en la sede oficial de la Presidencia Municipal, a los veintiocho días del mes de febrero de 2025, para su publicación y debida observancia.

Lic. Roberto Carlos Cabrera Valencia
Presidente Municipal Constitucional
de San Juan del Río, Qro.
Rúbrica

Lic. Oscar Alcántara Peña
Secretario del Ayuntamiento de
San Juan del Río, Qro.
Rúbrica

GOBIERNO MUNICIPAL
SAN JUAN DEL RÍO

El Lic. Roberto Carlos Cabrera Valencia, Presidente Municipal Constitucional de San Juan del Río, Qro., con fundamento en lo dispuesto por los artículos 35 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Querétaro; y 30, fracción I, de la Ley Orgánica Municipal del Estado de Querétaro, y:

CONSIDERANDOS

I. Que, la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, en su artículo 43, reconoce que la Federación se encuentra integrada por 31 -treinta y un- Estados y la Ciudad de México, en relación de lo anterior, el artículo 115, establece que los mismos adoptarán, para su régimen interior, la forma de gobierno republicano, representativo, democrático, laico y popular, teniendo como base de su división territorial y de su organización política y administrativa, el Municipio libre.

En términos del propio artículo 115 Constitucional, refiere que el Municipio, se encuentra investido de personalidad jurídica y dotado de patrimonio propio y será gobernado por un Ayuntamiento de elección popular directa.

II. Que, en el ámbito estatal, en específico, en los artículos 7 y 35 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Querétaro, refiere que la soberanía del Estado reside esencial y originalmente en el pueblo, de éste emana el Poder Público que se instituye exclusivamente para su beneficio; adopta para su régimen interior la forma de gobierno republicano, representativo, democrático y popular, teniendo como base de su organización política y administrativa, el Municipio Libre, así como que el Municipio Libre constituye la base de la división territorial y de la organización política y administrativa del Estado de Querétaro. Por ello los Municipios serán gobernados por un Ayuntamiento de elección popular directa, bajo el principio de gobierno abierto.

III. Por su parte, afín con el texto constitucional, la Ley Orgánica Municipal del Estado de Querétaro, en su artículo 2, dispone que cada Municipio será gobernado por un Ayuntamiento, autónomo para organizar y normar la administración pública municipal, ejerciendo atribuciones en el ámbito de su competencia sin intervención de autoridad entre éste y Gobierno del Estado.

IV. Asimismo, en el ámbito de su competencia, tiene la potestad para normar las materias, procedimientos, funciones y servicios públicos a su cargo, así como establecer autoridades y órganos de gobierno de conformidad con el orden constitucional y local.

V. Lo anterior se corrobora de conformidad con el artículo 30, de la ley en cita, en su fracción I, la cual refiere textualmente lo siguiente:

ARTÍCULO 30.- Los ayuntamientos son competentes para:

I. "*Aprobar los bandos de policía y gobierno, reglamentos, circulares y disposiciones administrativas de observancia general dentro de sus respectivas jurisdicciones, que organicen la administración pública municipal*"

VI. Por su parte, el Reglamento de Policía y Gobierno Municipal de San Juan del Río, Querétaro, en su artículo primero, refiere que el Municipio a través del Ayuntamiento, puede determinar en el ámbito administrativo las bases de la división territorial y de la organización política del Municipio de San Juan del Río, Querétaro, siempre y cuando salvaguardando en todo momento derechos humanos de los ciudadanos, preservando ante todo el orden público, interés general y la paz social.

VII. A su vez, el artículo 2, del reglamento en comento, señala que el municipio ejerce sus atribuciones dentro de los límites de su territorio, y está dotado de competencia plena para administrar con autonomía los asuntos públicos de la municipalidad, por tanto, cuenta con facultad para delimitar, sobre su administración política al interior del mismo.

VIII. Al igual, se precisa en el artículo 146 de la Ley Orgánica Municipal del Estado de Querétaro, que los Ayuntamientos están facultados para organizar su funcionamiento y estructura, así como regulación sustantiva y adjetiva de las materias de su competencia, a través de instrumentos normativos que contengan disposiciones administrativas de observancia general y obligatoria en el municipio.

IX. Que, la facultad para interponer la presente propuesta por parte de los suscritos, se establece en el artículo 150 fracciones I y II de la Ley Orgánica Municipal del Estado de Querétaro; así como en el artículo 441 fracciones I y II del Reglamento de Policía y Gobierno del Municipio de San Juan del Río, Qro.

X. Por cuanto ve al objeto del Reglamento, el mismo busca principalmente fomentar, impulsar, promover y regular los mecanismos de participación ciudadana y la responsabilidad social de manera incluyente y plural en el Municipio de San Juan del Río, Querétaro, de conformidad con la Nueva Ley de Participación Ciudadana del Estado de Querétaro, aprobada en fecha 20 de septiembre de 2024, misma que surtió efectos al día siguiente de su publicación en el Periódico Oficial “La Sombra de Arteaga”, el cual se publicó en fecha 14 de febrero de 2025.

XI. Que, a razón de lo anterior, este Ayuntamiento debe impulsar un ordenamiento de Participación Ciudadana; que, como se menciona, contemple mecanismos de participación más cercanos a la ciudadanía, con porcentajes de participación más armonizables con la realidad, y con ello, impulsar aún más la implementación del Gobierno Abierto, la transparencia, la colaboración de la ciudadanía y así fomentar la participación ciudadana.

XII. Dicho ordenamiento de carácter municipal retomar la construcción de la Ley de Participación Ciudadana, que tuvo la contribución de integrantes de 31 organizaciones. Quienes, a través de un dialogo amplio y generando espacios de deliberación, participaron de forma activa y democrática, dieron muestra de su voluntad para colaborar con un bien común, todo ello con la finalidad de que las y los ciudadanos sean los mayores beneficiados.

En virtud de lo anterior, el Ayuntamiento de San Juan del Río, Qro., en la Sesión Ordinaria de Cabildo de fecha veintiséis de febrero del año dos mil veinticinco, tuvo a bien aprobar por mayoría de la totalidad de los Integrantes del Ayuntamiento, y expedir lo siguiente:

- **Reglamento para la Participación Ciudadana del Municipio de San Juan del Río, Querétaro.**

Por lo anterior, se emite la siguiente promulgación:

“REGLAMENTO PARA LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA DEL MUNICIPIO DE SAN JUAN DEL RÍO, QUERÉTARO”.

Título Primero
Disposiciones Generales

Capítulo Primero
Disposiciones Generales

Artículo 1. El presente ordenamiento es de carácter público, interés social y observancia general, y tiene por objeto fomentar, impulsar, promover y regular los mecanismos de participación ciudadana y la responsabilidad social de manera incluyente y plural en el Municipio de San Juan del Río, Querétaro; así como el diseño e implementación de propuestas de solución a las problemáticas sociales en diversas materias mediante la concertación entre las personas y la administración municipal, promoviendo, de acuerdo a las disposiciones aplicables, la coproducción de políticas públicas, programas y acciones gubernamentales y la corresponsabilidad, en conformidad con las disposiciones jurídicas aplicables en la materia en el Estado de Querétaro.

Artículo 2. Para efectos de este Reglamento, se entenderá por:

I. Ley: a la Ley de Participación Ciudadana del Estado de Querétaro;
II. Reglamento: al Reglamento para la Participación Ciudadana del Municipio de San Juan del Río;
III. Coordinador General: al Coordinador General del Sistema de Participación Ciudadana del Municipio de San Juan del Río; y,
IV. Administración Municipal: al Gobierno Municipal de San Juan del Río, Querétaro

Artículo 3. La participación ciudadana es un derecho humano que permite la intervención democrática y organizada de los gobernados en los asuntos públicos a través del diálogo y la colaboración entre las personas, los diferentes sectores y las instituciones gubernamentales, lo que permite el desarrollo de una capacidad relativa de decisión en materia de diseño e implementación de políticas públicas, programas y acciones gubernamentales.

Esta se rige bajo los principios de respeto cabal a los derechos humanos, democracia, pluralidad, tolerancia, respeto, inclusión, transparencia y perspectiva de género, en conformidad con las disposiciones jurídicas aplicables en el Estado de Querétaro.

Artículo 4. Los objetivos de la participación ciudadana son:

I. Fortalecer el ejercicio democrático en la vida pública;
II. Impulsar mecanismos de colaboración y coproducción de políticas públicas, programas y acciones gubernamentales;
III. Promover la planeación participativa;
IV. Incentivar la corresponsabilidad ciudadana y el trabajo colaborativo;
V. Conocer, analizar, priorizar y proponer soluciones a las demandas de la ciudadanía; y,
VI. Contribuir en el desarrollo integral de las personas en el municipio.

Artículo 5. La administración municipal brindará capacitación y formación a las y los ciudadanos participantes en los distintos mecanismos de participación ciudadana, buscando fortalecer la confianza en las autoridades e instituciones, así como la promoción de procesos participativos y el fomento de la gobernabilidad democrática.

Artículo 6. Son principios rectores de la participación ciudadana, de manera enunciativa, mas no limitativa, los siguientes:

I. **Accesibilidad.** Facilidad de acceso para que cualquier persona, incluso aquellas que tengan limitaciones en la movilidad, en la comunicación o el entendimiento, pueda llegar o hacer uso de un lugar, objeto o servicio público;
II. **Corresponsabilidad.** Compromiso compartido gobierno-sociedad de participar en los asuntos públicos y acatar las decisiones y acuerdos mutuamente convenidos en las distintas materias involucradas. Está basada en el reconocimiento de la participación ciudadana como componente sustantivo de la democracia y como contrapeso indispensable y responsable del gobierno, y no como sustituto de las responsabilidades del mismo;
III. **Gratuidad.** El ejercicio del derecho de participación ciudadana es gratuito;
IV. **Igualdad y no discriminación.** La ciudadanía podrá intervenir y participar sin discriminación de carácter político, ideológico, religioso, de origen étnico, edad, discapacidades, condición social, condiciones de salud, género, preferencias sexuales, estado civil o cualquier otra que atente contra la dignidad humana y tenga por objeto anular o menoscabar los derechos y libertades de las personas;
V. **Legalidad.** Garantía de que las decisiones y los procesos de ejecución de los instrumentos de participación ciudadana se llevaran a cabo en el marco del estado de derecho, garantizaran la información, la difusión, y en general, la cultura democrática;
VI. **Máxima participación.** Las autoridades otorgarán la máxima protección, apoyo y garantizarán el derecho a la participación ciudadana, buscando siempre lo que más la propicie y promueva, debiendo

acudir a la norma más amplia, o a la interpretación más extensiva, a fin de involucrar a la ciudadanía en la toma de decisiones.

VII. Máxima publicidad. Cualquier autoridad, al realizar un manejo de la información en la aplicación de los instrumentos de participación ciudadana, debe hacerlo bajo la premisa inicial que toda ella es pública y solo por excepción, en los casos expresamente previstos en la legislación en la materia, se podrá clasificar como confidencial o reservada;

VIII. Rendición de cuentas. Las autoridades deberán informar sobre el proceso y resultado de los instrumentos de participación ciudadana; y,

IX. Transparencia. La ciudadanía tendrá acceso a la información sobre la implementación de los instrumentos de participación, a través de los mecanismos de información pública establecidos en la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Querétaro.

Artículo 7. Son instrumentos de participación ciudadana:

I. Obra Pública con Participación Ciudadana;
II. Consejos de Participación Ciudadana;
III. Observatorios Ciudadanos; y,
IV. Presupuesto Participativo.

Artículo 8. La ciudadanía sanjuanense, que esté en pleno ejercicio de sus derechos políticos y civiles, en términos de ley, tendrá derecho a participar en el ejercicio de los instrumentos de participación ciudadana previstos en este Reglamento.

Capítulo Segundo
Del Sistema de Participación Ciudadana del Municipio de San Juan del Río

Artículo 9. El Sistema de Participación Ciudadana del Municipio de San Juan del Río, es un organismo de apoyo cuyo objeto es garantizar la correcta ejecución de los instrumentos de participación ciudadana contemplados en este Reglamento.

Artículo 10. El Sistema de Participación Ciudadana dependerá administrativamente de la Secretaría de Desarrollo Social del Municipio de San Juan del Río, o de aquella que determine la persona titular de la Presidencia Municipal.

Artículo 11. Los cargos que conforman el Sistema de Participación Ciudadana del Municipio de San Juan del Río son honoríficos, por lo que no recibirán retribución alguna por el desempeño de sus funciones.

Artículo 12. El Sistema de Participación Ciudadana se integra de la siguiente manera:

I. Un Presidente o Presidenta, que será la persona titular de la Presidencia Municipal;
II. Un Coordinador o Coordinadora General del Sistema de Participación Ciudadana;
III. Una vocera y un vocero de los Consejos de Participación Ciudadana; y,
IV. Una vocera y un vocero de los Observatorios Ciudadanos.

Artículo 13. Son facultades de la persona titular de la Presidencia:

I. Designar a la Coordinadora o Coordinador General del Sistema de Participación Ciudadana;
II. Expedir los nombramientos de las y los integrantes de los Consejos de Participación Ciudadana y de los Observatorios Ciudadanos;
III. Convocar y presidir las sesiones de los Consejos de Participación Ciudadana y Observatorios Ciudadanos, o en su caso, designar a una persona representante que presida las sesiones; y,
IV. Tener voto de calidad en la toma de decisiones.

Artículo 14. La persona titular de la Coordinación General del Sistema de Participación Ciudadana, tendrá las siguientes facultades:

I. Integrar los Consejos de Participación Ciudadana y Observatorios Ciudadanos mediante convocatoria abierta a la ciudadanía;
II. Instalar, mediante el proceso correspondiente, los Consejos de Participación Ciudadana y Observatorios Ciudadanos;
III. Coordinar, facilitar y convocar las sesiones ordinarias de los Consejo de Participación Ciudadana y Observatorios Ciudadanos;
IV. Organizar, promover y gestionar las actividades de los Consejos de Participación Ciudadana y Observatorios Ciudadanos;
V. Designar a las y los Consejeros Presidentes de los Consejos de Participación Ciudadana;
VI. Designar al vocero de los Consejos de Participación Ciudadana;
VII. Designar a las y los Presidentes de los Observatorios Ciudadanos;
VIII. Designar al vocero de los Observatorios Ciudadanos;
IX. Emitir las convocatorias correspondientes para la correcta ejecución de los instrumentos de participación ciudadana previstos en este Reglamento;
X. Ser enlace entre el Municipio de San Juan del Río y el Centro Estatal de Participación Ciudadana;
XI. Implementar otros mecanismos de participación ciudadana en coordinación con el Centro Estatal de Participación Ciudadana, en conformidad con las disposiciones jurídicas aplicables;
XII. Colaborar con las dependencias municipales a efecto de la integración de los Consejos de Participación Ciudadana y Observatorios Ciudadanos; y,
XIII. Las demás facultades que indiquen las disposiciones jurídicas aplicables.

Artículo 15. La y el vocero de los Consejos de Participación Ciudadana tendrá las siguientes facultades:

I. Ser vocero o vocera de los Consejos de Participación Ciudadana ante el Sistema de Participación Ciudadana;
II. Presentar un informe anual del trabajo de los Consejos de Participación Ciudadana ante el Sistema de Participación Ciudadana y,
III. Las demás facultades que le sean conferidas explícitamente.

Artículo 16. La y el vocero de los Observatorios Ciudadanos tendrá las siguientes facultades:

I. Ser vocero o vocera de los Observatorios Ciudadanos ante el Sistema de Participación Ciudadana;
II. Presentar un informe anual del trabajo de los Observatorios Ciudadanos ante el Sistema de Participación Ciudadana; y,
III. Las demás facultades que le sean conferidas explícitamente.

Título Segundo
De los Instrumentos de Participación Ciudadana

Capítulo Primero
De la Obra Pública con Participación Ciudadana

Artículo 17. La obra pública con participación ciudadana, tiene por objeto que la ciudadanía coadyuve con las funciones de la administración municipal en la ejecución de una obra o la prestación de un servicio público, colectivo o comunitario, aportando para su realización recursos económicos, materiales o trabajo personal.

Artículo 18. Toda solicitud de obra pública, con participación ciudadana, deberá presentarse por la persona solicitante ante el Sistema de Participación Ciudadana del Municipio de San Juan del Río mediante escrito que contenga nombre, firma autógrafa y copia por ambos lados de la credencial para votar vigente con domicilio en el Municipio de San Juan del Río, así como domicilio para oír y recibir notificaciones, escrito en el que se señalará la colaboración que se ofrece, o bien las tareas que se proponen a aportar al colectivo.

En caso de que la solicitud se presente por varias personas, deberá contener además el nombramiento de una persona como representante común, con los datos de localización previamente señalados.

Artículo 19. Las dependencias de la administración municipal, resolverán la procedencia de la colaboración ofertada, y de acuerdo a su disponibilidad financiera y capacidad operativa, podrán concurrir a ella con recursos presupuestarios para coadyuvar en la ejecución de los trabajos que se realicen, formalizándose el convenio de colaboración correspondiente.

La autoridad tendrá un plazo de treinta días hábiles para aceptar, rechazar o proponer cambios respecto de la colaboración ofrecida, por lo cual deberá contestarlo por escrito a las personas solicitantes. En caso de no existir contestación alguna, se aplicará la negativa ficta.

Capítulo Segundo
De los Consejos de Participación Ciudadana

Artículo 20. Los Consejos de Participación Ciudadana, tienen por objeto ser órganos auxiliares de consulta para el diseño e implementación de programas y acciones de interés público.

Artículo 21. Los Consejos de Participación Ciudadana, son grupos colegiados integrados por hasta nueve personas que comprueben tener formación académica, sean especialistas o se ocupen del tema o sector que atienda el Consejo del cual formen parte.

Artículo 22. Los Consejos de Participación Ciudadana son de carácter temático y se conformarán el número necesario, para garantizar la correcta alineación al Plan Municipal de Desarrollo vigente.

En función de las necesidades propias del Municipio, se crearán, modificarán o extinguirán a propuesta de la persona titular de la Presidencia Municipal o de la Coordinación General del Sistema de Participación Ciudadana.

A su vez, el consejo se extinguirá si el objeto para el que fue creado se cumple o desaparece de manera total, como asunto de interés público.

Artículo 23. La persona titular de la Coordinación General es responsable de gestionar y dar seguimiento al funcionamiento de los Consejos de Participación Ciudadana, a fin de garantizar que el trabajo se desarrolle de manera permanente, con unidad metodológica y sistemática.

Para ello, establecerá la coordinación y vinculación necesaria con las dependencias de la administración municipal de acuerdo con sus atribuciones, y de conducir de mejor manera el procesamiento de la información y acuerdos que se generen a partir de la participación ciudadana.

Artículo 24. Los Consejos de Participación Ciudadana se integrarán de la siguiente manera:

- **I.** El Coordinador o Coordinadora General del Sistema de Participación Ciudadana;
- **II.** Un Secretario o Secretaria Técnica, quien deberá ser una persona servidora pública designada por el Titular de la dependencia correspondiente al sector del Consejo, de acuerdo con sus atribuciones;
- **III.** Una Consejera o Consejero Presidente, quien será designado por la Coordinación Municipal, y,
- **IV.** Hasta nueve ciudadanas y ciudadanos en pleno ejercicio de sus derechos políticos y civiles en términos de ley, que sean seleccionados por convocatoria abierta, para formar parte del Consejo correspondiente en términos de lo establecido en el presente Reglamento, a quienes se denominará Consejeras y Consejeros Ciudadanos.

Artículo 25. Los requisitos para ser Consejera o Consejero Ciudadano, son los siguientes:

- **I.** Ser ciudadano mexicano, en pleno ejercicio de sus derechos civiles y políticos;
- **II.** Credencial para votar, con residencia en el municipio de San Juan del Río, Querétaro;

III. Comprobante de domicilio, con residencia en el municipio de San Juan del Río, Querétaro, o en su caso, constancia de residencia expedida por la Secretaría del Ayuntamiento;
IV. No desempeñar cargo o comisión alguna, en ningún orden de gobierno ni en organismos autónomos de cualquier ámbito gubernamental;
V. No desempeñar cargos en ningún partido o agrupación política, ni haber sido candidato o precandidato a algún puesto de elección popular dentro de los tres años anteriores a su postulación;
VI. Curriculum vitae actualizado el cual deberá contener sus datos de contacto, información comprobable que acredite tener formación académica, ser especialistas o realizar acciones en favor del sector que atienda el Consejo al cual desee formar parte, su número de teléfono y correo electrónico; y
VII. Carta de exposición de motivos dirigida a la persona titular de la Presidencia Municipal de San Juan del Río, Querétaro, en donde señale el motivo por el cual es su deseo pertenecer al Consejo de Participación Ciudadana de que se trate.

Las personas interesadas deberán registrarse a través los medios designados por la convocatoria expedida para tal efecto, anexando la documentación que acredite el cumplimiento de los requisitos señalados en el presente Artículo.

Artículo 26. El cargo de Consejero o Consejera Ciudadana, tendrá una vigencia de tres años a partir de su expedición y es de carácter honorífico, por lo que no se recibirá retribución alguna por el desempeño de sus funciones. Los nombramientos serán expedidos por la persona titular de la Presidencia Municipal.

Artículo 27. Las Consejeras y Consejeros Ciudadanos tendrán las siguientes facultades:

I. Poder ser designado Consejera o Consejero Presidente del Consejo al que pertenece;
II. Participar y cumplir con las encomiendas que la Coordinación General designe;
III. Asistir, discutir y votar en las sesiones ordinarias y extraordinarias según corresponda;
IV. Acudir a reuniones, actos o cualquier otro evento al que sea invitado en su carácter de Consejera o Consejero Ciudadano;
V. Renunciar a su cargo como Consejero o Consejera, lo cual deberá ser notificado por escrito a la Coordinación General; y,
VI. Las demás facultades que le sean conferidas explícitamente.

Artículo 28. La Coordinación General designará a la Consejera o Consejero Ciudadano que será Presidente del Consejo al que pertenece, previa consulta con sus integrantes.

Artículo 29 La Consejera o Consejero Presidente de cada Consejo, tendrá las siguientes facultades:

I. Representar al Consejo que preside;
II. Presidir, desahogar y conservar el orden de las sesiones de los Consejos;
III. Emitir junto con la Coordinación General, las convocatorias a sesiones del Consejo que preside;
IV. Dirigir y vigilar la realización de actividades inherentes al Consejo que preside;
V. Informar en las sesiones, el curso que sigan los acuerdos y asuntos en general;
VI. Solicitar la realización y exposición de estudios e investigaciones encomendadas a las Consejeras o Consejeros ciudadanos;
VII. Presentar a la Coordinación General un informe anual en el mes de noviembre del trabajo del Consejo que preside;
VIII. Informar a la Coordinadora General de los acuerdos que considere relevantes del Consejo que preside, y
IX. Las demás facultades que le sean conferidas explícitamente.

Artículo 30. La o el Secretario Técnico de cada Consejo, tendrá las siguientes atribuciones:

- **I.** Elaborar el acta de la sesión del Consejo, la cual contendrá de manera sucinta los acuerdos tomados;
- **II.** Firmar junto con la Consejera o Consejero Presidente los acuerdos, actas y resoluciones que se emitan en la sesión;
- **III.** Registrar y computar los votos de las y los integrantes del Consejo, emitidos en las sesiones;
- **IV.** Proporcionar información y asesoría técnica sobre los diversos programas y acciones que competan a la dependencia de la administración municipal que representa; y,
- **V.** Las demás facultades que le sean conferidas explícitamente.

Capítulo Tercero
De las Sesiones de los Consejos de Participación Ciudadana

Artículo 31. Para su correcto funcionamiento, los Consejos de Participación Ciudadana, deberán sesionar con la mitad más uno de sus integrantes. Las sesiones podrán ser ordinarias y extraordinarias.

Las sesiones de los Consejos deberán desarrollarse con base en un plan de trabajo, alineado al Plan Municipal de Desarrollo vigente y, de manera enunciativa mas no limitativa, abordar los siguientes puntos:

- **I.** Elaborar y aprobar la propuesta del programa de trabajo anual del Consejo, en concordancia con el Plan Municipal de Desarrollo vigente;
- **II.** Dar seguimiento y sistematizar el análisis y procesamiento de la información sobre el trabajo realizado;
- **III.** Recibir, analizar y determinar lo conducente, respecto a las obras, acciones u otras políticas públicas propuestas por las Consejeras y Consejeros Ciudadanos en beneficio de la comunidad en concordancia con el Plan Municipal de Desarrollo vigente;
- **IV.** Analizar y dar seguimiento a las propuestas, obras, acciones u otras políticas públicas presentadas por ciudadanos, ciudadanas u organizaciones de la sociedad civil en las diferentes materias de los ejes temáticos del Plan Municipal de Desarrollo;
- **V.** Recibir de los titulares de las dependencias de la administración municipal correspondientes, así como de la o el Secretario Técnico, informes sobre la situación del trabajo realizado en relación con los objetivos, estrategias y acciones estratégicas del Plan Municipal de Desarrollo. Dichos informes serán analizados con el fin de emitir opiniones y recomendaciones. Una vez emitidas, las personas titulares de las dependencias dispondrán de un plazo de 20 días hábiles para responder; y,
- **VI.** Las demás que establezca el presente ordenamiento.

Artículo 32. Las sesiones ordinarias, de los Consejos, se celebrarán al menos cuatro veces al año, y las extraordinarias cuantas veces sea necesario; ambas serán convocadas a través de la página web del Municipio de San Juan del Río; las Ordinarias al menos con diez días hábiles de anticipación a la fecha de celebración de la sesión, y las segundas al menos con dos días hábiles a la fecha de celebración de la sesión.

Artículo 33. Las convocatorias a sesiones de los Consejos corresponden conjuntamente a la Coordinación General, y a la Consejera o Consejero Presidente de cada Consejo, y contendrán:

- **I.** La fecha de su emisión;
- **II.** La fecha, lugar y hora programada para la sesión;
- **III.** El orden del día; y,
- **IV.** Las firmas de la Coordinación General y de la Consejera o Consejero Presidente de la Comisión Permanente del Consejo correspondiente.

Artículo 34. A las sesiones ordinarias y extraordinarias sólo podrán asistir, discutir y votar sus integrantes. De igual manera, asistirán y participarán en su desarrollo, aquellas personas que la Coordinación General designe para el cumplimiento de sus atribuciones.

Artículo 35. La Consejera o Consejero Presidente podrá invitar a las sesiones a expertos en el eje temático, Consejeras o Consejeros Presidentes de otros Consejos y demás autoridades de la administración municipal, quienes tendrán derecho a voz.

Artículo 36. Los Consejos podrán realizar sesiones conjuntas con otros Consejos, previo acuerdo de las Consejeras o Consejeros Presidentes respectivos, y de la Coordinación General, mismas que serán presididas por presidente del Consejo convocante.

Artículo 37. Las sesiones de cada Consejo serán desahogadas por la Consejera o Consejero Presidente. En caso de que la Consejera o Consejero Presidente no asista a las sesiones, los integrantes del mismo, designarán de entre las Consejeras y Consejeros Ciudadanos que la integran, a quien fungirá con tal carácter durante la sesión.

Artículo 38. El quórum legal requerido para celebrar las sesiones de los Consejos será con la asistencia de la mayoría de sus integrantes, según corresponda.

A las dos faltas injustificadas consecutivas de las Consejeras o Consejeros Ciudadanos a sesiones ordinarias o extraordinarias, la Coordinación General informará al Sistema de Participación Ciudadana, para que proceda a su sustitución.

Artículo 39. Los Consejos sesionarán en la sede que la Coordinación General designe.

Artículo 40. Las sesiones de los Consejos se desarrollarán de la siguiente manera:

I. Pase de lista de asistencia, declaratoria del quórum legal y apertura de la sesión;
II. Lectura y aprobación en su caso, del acta de la sesión anterior;
III. Lectura del orden del día;
IV. Desahogo de los asuntos listados en el orden del día;
V. Asuntos Generales;
VI. Lectura de Acuerdos; y
VII. Clausura de la sesión.

Artículo 41. Los acuerdos en las sesiones de los Consejos, se tomarán por mayoría simple de votos. En caso de empate, la Consejera o Consejero Presidente, tendrá voto de calidad.

Artículo 42. Si una vez transcurridos treinta minutos de la hora señalada para el inicio de la sesión, no hubiera quórum legal, dicha sesión se dará por no realizada, debiendo la o el Secretario Técnico levantar el acta circunstanciada y emitir nueva convocatoria en los términos establecidos en el presente Reglamento.

Capítulo Cuarto
De la Vocería de los Consejos de Participación Ciudadana

Artículo 43 La Coordinación General deberá designar a un vocero y a una vocera de entre las Consejeras y Consejeros Presidentes a fin de presentar un informe anual del trabajo realizado por los Consejos de Participación Ciudadana ante el Sistema de Participación Ciudadana del Municipio de San Juan del Río, Querétaro, mismo que se presentará en el mes de diciembre.

Capítulo Quinto
De los Observatorios Ciudadanos

Artículo 44. Los Observatorios Ciudadanos, tienen por objeto dar seguimiento y emitir recomendaciones de determinadas políticas públicas de la administración municipal en cuanto a la eficiencia y eficacia en razón de su cumplimiento de los objetivos, estrategias y acciones del Plan Municipal de Desarrollo vigente.

Artículo 45. Los Observatorios Ciudadanos, son grupos colegiados integrados por hasta cinco personas que comprueben tener formación académica, sean especialistas o se ocupen del tema o sector que atienda el Observatorio del cual formen parte.

Artículo 46 Los Observatorios Ciudadanos son de carácter estratégico y se conformarán el número necesario para garantizar la correcta alineación a los Ejes Rectores del Plan Municipal de Desarrollo vigente.

En función de las necesidades propias del Municipio, se crearán, modificarán o extinguirán a propuesta de la persona titular de la Presidencia Municipal o de la Coordinación General del Sistema de Participación Ciudadana.

Artículo 47. Los Observatorios Ciudadanos serán conformados por grupos de investigación, universidades, asociaciones, organizaciones de la sociedad civil y cámaras o colegios de profesionistas a invitación de la persona titular de la Presidencia Municipal, impulsando la innovación, la cooperación, la transparencia y la mejora gubernamental.

Artículo 48. La persona titular de la Coordinación General es responsable de gestionar y dar seguimiento al funcionamiento de los Observatorios Ciudadanos, a fin de garantizar que el trabajo se desarrolle de manera permanente, con unidad metodológica y sistemática.

Para ello, establecerá la coordinación y vinculación necesaria con las dependencias de la administración municipal de acuerdo con sus atribuciones, y de conducir de mejor manera el procesamiento de la información y acuerdos que se generen a partir de la participación ciudadana.

Capítulo Sexto
De las Sesiones de los Observatorios Ciudadanos

Artículo 49. Para su correcto funcionamiento, los Observatorios Ciudadanos deberán sesionar con la mayoría de los integrantes. Las sesiones podrán ser ordinarias y extraordinarias.

Las sesiones de los Observatorios deberán desarrollarse con base en un plan de trabajo alineado al Plan Municipal de Desarrollo vigente y, de manera enunciativa mas no limitativa, abordar los siguientes puntos:

- **I.** Elaborar y aprobar la propuesta del programa de trabajo anual del Observatorio, en concordancia con el Plan Municipal de Desarrollo vigente;
- **II.** Dar seguimiento y sistematizar el análisis y procesamiento de la información sobre el trabajo realizado;
- **III.** Recibir, analizar y determinar lo conducente, respecto a las obras, acciones u otras políticas públicas propuestas por las y los integrantes en beneficio de la comunidad en concordancia con el Plan Municipal de Desarrollo vigente;
- **IV.** Analizar y dar seguimiento a las propuestas, obras, acciones u otras políticas públicas presentadas por ciudadanos, ciudadanas u organizaciones de la sociedad civil en las diferentes materias de los ejes temáticos del Plan Municipal de Desarrollo;
- **V.** Recibir de los titulares de las dependencias de la administración municipal correspondientes, así como de la o el Secretario Técnico, informes sobre la situación del trabajo realizado en relación con los objetivos, estrategias y acciones estratégicas del Plan Municipal de Desarrollo. Dichos informes serán analizados con el fin de emitir opiniones y recomendaciones. Una vez emitidas, las personas titulares de las dependencias dispondrán de un plazo de 20 días hábiles para responder; y,
- **VI.** Las demás que el presente ordenamiento establezca.

Artículo 50. Las sesiones ordinarias se celebrarán al menos cuatro veces al año y las extraordinarias cuantas veces sea necesario, ambas mediante convocatoria publicada en la página web del Municipio de San Juan del Río; las primeras al menos con diez días hábiles de anticipación a la fecha de celebración de la sesión, y las segundas al menos con dos días hábiles a la fecha de celebración de la sesión.

Capítulo Séptimo
De la Vocería de los Consejos de Participación Ciudadana

Artículo 51 La Coordinación General deberá designar a un vocero y a una vocera de entre las integrantes de los Observatorios Ciudadanos a fin de presentar un informe anual del trabajo realizado por los Observatorios Ciudadanos ante el Sistema de Participación Ciudadana del Municipio de San Juan del Río en el mes de diciembre.

Capítulo Octavo
Del Presupuesto Participativo

Artículo 52. El presupuesto participativo tiene por objeto generar un espacio de diálogo y colaboración entre la administración municipal y la ciudadanía, fomentando una participación activa, informada y corresponsable en la toma de decisiones sobre la ejecución de acciones en beneficio de su colonia, comunidad, barrio o sector social.

Para ello, un porcentaje del presupuesto aprobado en materia de gasto social, establecido en el Decreto de Presupuesto de Egresos del Municipio para el ejercicio fiscal correspondiente, determinado por la persona titular de la Presidencia Municipal, será destinado a la ejecución de obras, acciones o a la implementación de políticas públicas o programas propuestos por la ciudadanía, en los rubros de derechos para el desarrollo social establecidos en la Ley de Desarrollo Social del Estado de Querétaro.

Artículo 53. En todas las etapas de la implementación del ejercicio de presupuesto participativo, se deberá sujetarse a las disposiciones aplicables en materia de presupuestación, aprobación, ejercicio, control y evaluación, en conformidad con las disposiciones jurídicas aplicables.

Artículo 54. La autoridad competente para la implementación del ejercicio del presupuesto participativo, será la que se determine por Acuerdo de Cabildo, que autorice el Ayuntamiento, y su implementación, se tomará a través de reglamento complementario, siendo coadyuvante en su implementación el Sistema de Participación Ciudadana del Municipio de San Juan del Río.

Artículo 55. La autoridad competente establecida en el Artículo anterior, emitirá la normatividad correspondiente, para la implementación del ejercicio de presupuesto participativo con las etapas que se requieran para su desarrollo y ejecución, estableciendo las bases para la participación ciudadana.

Artículo 56. No podrá implementarse el ejercicio del presupuesto participativo, desde el inicio y hasta la conclusión de proceso electoral alguno.

Capítulo Noveno
De la Seguridad y Protección de Datos Personales

Artículo 57. El personal que designe la Coordinación General del Sistema de Participación Ciudadana será responsable del manejo, disposición, protección y seguridad de los datos personales que las y los ciudadanos proporcionen en los instrumentos de participación ciudadana establecidos en el presente Reglamento, y deberán acatar las disposiciones normativas aplicables.

Artículos Transitorios

Artículo Primero. El presente Reglamento para la Participación Ciudadana del Municipio de San Juan del Río, Querétaro, entrarán en vigor a partir de la Publicación en la Gaceta Municipal de San Juan del Río, Querétaro.

Artículo Segundo. La persona titular de la Presidencia Municipal contará con 30 días hábiles posteriores a la publicación del presente Reglamento, a efecto de nombrar a la Coordinadora o Coordinador General del Sistema de Participación Ciudadana, a que hace referencia el presente Reglamento.

Artículo Tercero. Una vez nombrado la Coordinadora o Coordinador General del Sistema de Participación Ciudadana, contará con 60 días hábiles, a efecto de instalar los Consejos de Participación Ciudadana y los Observatorios Ciudadanos.

Por tanto, se ordena su publicación en la Gaceta Municipal por una sola ocasión, para su conocimiento general, de conformidad con lo dispuesto en el artículo 30, penúltimo párrafo de la Ley Orgánica Municipal del Estado de Querétaro y en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado “La Sombra de Arteaga”, para su conocimiento y vigencia.

Lic. Roberto Carlos Cabrera Valencia, Presidente Municipal Constitucional de San Juan del Río, Qro., en ejercicio de lo dispuesto por los artículos 31, fracción I y 149 de la Ley Orgánica Municipal del Estado de Querétaro, promulgó el Reglamento para la Participación Ciudadana del Municipio de San Juan del Río, Querétaro, en la sede oficial de la Presidencia Municipal, a los veintiocho días del mes de febrero de 2025, para su publicación y debida observancia.

Lic. Roberto Carlos Cabrera Valencia
Presidente Municipal Constitucional
de San Juan del Río, Qro.
Rúbrica

Lic. Oscar Alcántara Peña
Secretario del Ayuntamiento de
San Juan del Río, Qro.
Rúbrica

GOBIERNO MUNICIPAL
SAN JUAN DEL RÍO

El Lic. Roberto Carlos Cabrera Valencia, Presidente Municipal Constitucional de San Juan del Río, Qro., con fundamento en lo dispuesto por los artículos 35 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Querétaro; y 30, fracción I, de la Ley Orgánica Municipal del Estado de Querétaro, y:

CONSIDERANDO

I. Que, la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, en su artículo 43, reconoce que la Federación se encuentra integrada por 31 -treinta y un- Estados y la Ciudad de México, en relación de lo anterior, el artículo 115, establece que los mismos adoptarán, para su régimen interior, la forma de gobierno republicano, representativo, democrático, laico y popular, teniendo como base de su división territorial y de su organización política y administrativa, el Municipio libre.

En términos del propio artículo 115 Constitucional, el Municipio, se encuentra investido de personalidad jurídica y dotado de patrimonio propio, y será gobernado por un Ayuntamiento de elección popular directa.

II. Que, en el ámbito estatal, en específico, en los artículos 7 y 35 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Querétaro, se hace referencia a que la soberanía del Estado reside esencial y originalmente en el pueblo, de éste emana el Poder Público que se instituye exclusivamente para su beneficio; adopta para su régimen interior la forma de gobierno republicano, representativo, democrático y popular, teniendo como base de su organización política y administrativa, el Municipio Libre.

Asimismo, el Municipio Libre, constituye la base de la división territorial y de la organización política y administrativa del Estado de Querétaro. Por ello los Municipios serán gobernados por un Ayuntamiento de elección popular directa, bajo el principio de gobierno abierto.

III. Por su parte, Ley Orgánica Municipal del Estado de Querétaro, en su artículo 2, guarda afinidad con el texto constitucional, refiriendo que cada Municipio será gobernado por un Ayuntamiento, autónomo para organizar la administración pública municipal, con autoridades propias, funciones específicas y libre administración de su hacienda, ejerciendo atribuciones en el ámbito de su competencia sin intervención de autoridad entre éste y Gobierno del Estado.

IV. Ahora bien, la facultad del Ayuntamiento de modificar reglamentos y en su caso la creación y supresión de Delegaciones o Subdelegaciones, se señala en el artículo 30, de la ley en cita, mismo que refiere lo siguiente:

> *"ARTÍCULO 30.- Los ayuntamientos son competentes para:*
>
> *"…I. Aprobar los bandos de policía y gobierno, reglamentos, circulares y disposiciones administrativas de observancia general dentro de sus respectivas jurisdicciones, que organicen la administración pública municipal, que regulen las materias, procedimientos, funciones y servicios públicos de su competencia y que aseguren la participación ciudadana y vecinal;*
>
> *VII. Crear y suprimir las delegaciones y subdelegaciones municipales necesarias para el efectivo cumplimiento de sus funciones administrativas y la provisión de servicios…"*

V. Por su parte, el Reglamento de Policía y Gobierno Municipal de San Juan del Río, Qro, en su artículo primero, refiere que el Municipio a través del Ayuntamiento, puede determinar en el ámbito administrativo, las bases de la división territorial y de la organización política del Municipio de San Juan del Río, Querétaro, siempre y cuando se salvaguarde en todo momento los derechos humanos de los ciudadanos, preservando ante todo el orden público, interés general y la paz social.

VI. A su vez, el artículo 2, del reglamento en comento, señala que el municipio ejerce sus atribuciones dentro de los límites de su territorio, y está dotado de competencia plena para administrar con autonomía los asuntos públicos de la municipalidad, por tanto, cuenta con facultad para delimitar sobre su administración política, al interior del mismo.

VII. Lo anterior se complementa en términos del artículo 12 del Reglamento de Policía y Gobierno Municipal de San Juan del Río, Qro, que a la letra señala:

> "*Artículo 12.- El Municipio de San Juan del Río, para su gobierno y organización administrativa divide su territorio en delegaciones, subdelegaciones, sectores, secciones y manzanas, las que conservarán su extensión en los límites que actualmente tienen.",*

Lo que se acompaña de conformidad con el artículo 5 del Reglamento de Autoridades Auxiliares del Municipio de San Juan del Río, Querétaro, que señala:

> *"ARTÍCULO 5. El Ayuntamiento es el órgano de gobierno encargado y facultado para la creación de Delegaciones y Subdelegaciones, y podrá delimitar geográficamente las mismas, así como suprimirlas o fusionarlas; mediante sesión de cabildo correspondiente. Dicho procedimiento se iniciará a propuesta de la persona titular de la Presidencia Municipal…"*

Es entonces que, el Ayuntamiento tiene la facultad para determinar, dentro de su ámbito territorial, el poder crear las delegaciones o subdelegaciones que, atendiendo a los criterios establecidos, crean necesarios para garantizar el derecho de los ciudadanos a participar en la actividad gubernamental.

VIII. Cabe precisar que, previo a realizar las modificaciones, se debe contemplar lo estipulado en el Artículo 15 del Reglamento de Policía y Gobierno Municipal de San Juan del Río, Qro, que textualmente señala lo siguiente:

> "*Artículo 15. Para la creación de las entidades señaladas en el artículo anterior, se tomará en consideración el número de habitantes, el desarrollo social, económico y político, así como los servicios públicos existentes, y de conformidad principalmente con las necesidades administrativas del Municipio, en los términos previstos por éste reglamento y la Ley Orgánica Municipal.*
>
> *Tomando en cuenta las características citadas con antelación, el Ayuntamiento a promoción de los vecinos, en cualquier tiempo podrá hacer las modificaciones que estime convenientes al rango y jurisdicción de las delegaciones, subdelegaciones, sectores, secciones y manzanas*."

Lo anterior se acredita de la siguiente forma: los poblados cuentan con un número considerable de habitantes; Ampliación Santa Bárbara la Cueva, cuenta con 400 habitantes aproximadamente; San Sebastián Loma Linda, cuenta con 130 habitantes; y, el Barrio de la Concepción cuenta con 650 habitantes aproximadamente, por lo que son circunscripciones que han acreditado la necesidad de contar con un representante del Presidente Municipal y del Ayuntamiento, para acercar la gobernanza y gobernabilidad, a estas circunscripciones territoriales.

Asimismo, de diferentes mesas de trabajo, se han tomado y recogido diversas solicitudes para materializar esta acción ejecutiva, ya que, al ser un gobierno cercano, se busca atender las solicitudes de la propia sociedad, lo cual se traduce para estas poblaciones en darles la calidad de subdelegaciones.

Como punto específico, si bien el Barrio de la Concepción cuenta con la figura de Subdelegado, es derivado que, se han respetado los usos y costumbres de dicho poblado, y esta autoridad ha procurado dicha figura, en beneficio de esta colectividad, sin embargo, es importante que se contemple dentro de la normativa, como una subdelegación; es decir, en este caso en específico, se tiene a la costumbre, como fuente real para la modificación a la normativa municipal, circunstancia que debe atender este Cabildo como ente legislador municipal.

IX. Cabe señalar, que, se toma en consideración lo dispuesto en el artículo 16 del Reglamento de Policía y Gobierno Municipal de San Juan del Río, Qro, que señala textualmente:

> *"ARTÍCULO 16.- En lo sucesivo, y previa consulta a sus pobladores, es facultad del Ayuntamiento*

establecer la nomenclatura de los centros de población del municipio, pudiendo tener las denominaciones de poblado y comunidad, según el grado de concentración demográfica e importancia y eficiencia de los servicios públicos de los mismos.

El presente Reglamento determinará las características, condiciones y requisitos que deberán reunir los centros de población para que el Ayuntamiento acuerde la denominación que les corresponda…"

Por lo que, a sabiendas de dicha circunstancia, donde al ser tres zonas demográficamente identificadas y que han tenido una sola nomenclatura desde su creación, y son áreas pobladas y reconocidas en esta municipalidad, y que cuentan con una extensión territorial determinada, es que se solicita la autorización para la creación de las tres subdelegaciones, siendo las siguientes: **Ampliación Santa Bárbara la Cueva y San Sebastián Loma Linda, perteneciente a la Delegación de Paso de Mata, y la del Barrio de la Concepción, perteneciente a la Delegación de San Isidro, propuesta que busca generar un bien común en sus habitantes.**

X. Ahora bien, dentro de la propuesta de iniciativa de reforma, se propone, de igual forma, la reestructura de seis Subdelegaciones, a que hacen alusión el Reglamento de Policía y Gobierno del Municipio de San Juan del Río, Qro., así como el Reglamento de Autoridades Auxiliares del Municipio de San Juan del Río, Querétaro, siendo estas las señaladas como **San Isidro, perteneciente a la Delegación de San Isidro; El Jazmín, perteneciente a la Delegación del Jazmín; El Rodeo, perteneciente a la comunidad de El Rodeo; la de La Llave, señalada en ambos reglamentos como "Del mismo nombre"; la de La Valla, de igual forma, señalada en ambos reglamentos como "Del mismo nombre" y la de La Estancia, señalada como "Del mismo nombre"**. Reestructura que consiste en suprimir las subdelegaciones referidas, esto con la finalidad de no contar con Delegación y Subdelegación de la misma área geográfica, ya que, de ser así, conllevaría un conflicto de facultades, obligaciones y atribuciones entre los propios representantes del Presidente Municipal y del Ayuntamiento.

XI. Que, derivado de las modificaciones propuestas al Articulo 13 del Reglamento de Policía y Gobierno Municipal de San Juan del Río, Qro., el mismo quedaría de la siguiente forma:

ARTÍCULO 13.- *El municipio de San Juan del Río, para el ejercicio de sus actividades gubernativas, así como para la organización y administración municipal, tiene su territorio dividido de la siguiente manera**:***

DELEGACIÓN:	***COMPRENDE LAS SIGUIENTES SUB DELEGACIONES:***
1. San Isidro	*Nuevo San Isidro y* ***Barrio de la Concepción****.*
2. Santa Matilde	*El Carrizo, Nuevo Espíritu Santo y Barrio del Espíritu Santo.*
3. Loma Linda	*El Rosario, Casa Blanca y Barrio de La Cruz.*
4. Jazmín	*Ojo de Agua, Santa Rita, Sabino Chico, Tunamanza y Buena Vista.*
5. Rodeo	*Cuarto Centenario, San Francisco, La Estancita, Guadalupe de las Peñas, Lomo de Toro, La Magdalena, Soledad del Río, Dolores Godoy, Palma de Romero; Llanitos y La Palma Buenavista.*
6. San Pedro Ahuacatlán	*Visthá, El Mirador, Santa Rosa Xajay y Santa Cruz Escandón.*
7. San José Galindo	*Arcila, El Coto, Santa Isabel del Coto, Senegal de las Palomas, Vaquerías, Laguna de Vaquerías, Salto de Vaquerías, Puerta de Alegrías, Barranca de Cocheros, El Granjeno, San Miguel Galindo, Cerritos San Miguel y La Mesa.*
8. Santa Lucía	*Rosa de Castilla, San Pablo Potrerillos, San Pedro Potrerillos, Estancia de Santa Lucía, Dolores Cuadrilla de Enmedio, El Chaparro, San Antonio Zatlauco, La Laborcilla, La Corregidora, Perales y Estancia de Bordos.*
9. Paso de Mata	*San Sebastián de las Barrancas Norte, San Sebastián de las Barrancas Sur,* ***Ampliación Santa Bárbara la Cueva****, Santa Bárbara la Cueva,* ***San Sebastián Loma Linda*** *y Palmillas.*
10. Cazadero	*San Miguel Arcángel y Puerta de Palmillas*

11. La Llave	*Sin Subdelegaciones*
12. La Valla	*Sin Subdelegaciones*
13. El Organal	*Laguna de Lourdes, San Javier, San Germán y Nuevo San Germán.*
14. La Estancia	*Sin Subdelegaciones*
15. Cerro Gordo	*El Sitio, Rancho Banthí, Santa Cruz Nieto y Rancho de Enmedio.*

XII. A su vez, actualmente se encuentra vigente el Reglamento de Autoridades Auxiliares del Municipio de San Juan del Río, Querétaro, el cual contempla en su artículo 4, las Delegaciones y Subdelegaciones con las que se cuenta el Municipio de San Juan del Río, Querétaro, al día de hoy, sin embargo, en caso de autorizar la presente iniciativa, quedaría de la siguiente forma:

"ARTÍCULO 4. *Las Delegaciones y Subdelegaciones serán las que se establezcan en el Reglamento de Policía y Gobierno Municipal de San Juan del Río, Qro., siendo estás las siguientes:*

DELEGACIÓN:	***COMPRENDE LAS SIGUIENTES SUB DELEGACIONES:***
1. San Isidro	*Nuevo San Isidro y* ***Barrio de la Concepción****.*
2. Santa Matilde	*El Carrizo, Nuevo Espíritu Santo y Barrio del Espíritu Santo.*
3. Loma Linda	*El Rosario, Casa Blanca y Barrio de La Cruz.*
4. Jazmín	*Ojo de Agua, Santa Rita, Sabino Chico, Tunamanza y Buena Vista.*
5. Rodeo	*Cuarto Centenario, San Francisco, La Estancita, Guadalupe de las Peñas, Lomo de Toro, La Magdalena, Soledad del Río, Dolores Godoy, Palma de Romero; Llanitos y La Palma Buenavista.*
6. San Pedro Ahuacatlán	*Visthá, El Mirador, Santa Rosa Xajay y Santa Cruz Escandón.*
7. San José Galindo	*Arcila, El Coto, Santa Isabel del Coto, Senegal de las Palomas, Vaquerías, Laguna de Vaquerías, Salto de Vaquerías, Puerta de Alegrías, Barranca de Cocheros, El Granjeno, San Miguel Galindo, Cerritos San Miguel y La Mesa.*
8. Santa Lucía	*Rosa de Castilla, San Pablo Potrerillos, San Pedro Potrerillos, Estancia de Santa Lucía, Dolores Cuadrilla de Enmedio, El Chaparro, San Antonio Zatlauco, La Laborcilla, La Corregidora, Perales y Estancia de Bordos.*
9. Paso de Mata	*San Sebastián de las Barrancas Norte, San Sebastián de las Barrancas Sur,* ***Ampliación Santa Bárbara la Cueva****, Santa Bárbara la Cueva,* ***San Sebastián Loma Linda*** *y Palmillas.*
10. Cazadero	*San Miguel Arcángel y Puerta de Palmillas*
11. La Llave	*Sin Subdelegaciones*
12. La Valla	*Sin Subdelegaciones*
13. El Organal	*Laguna de Lourdes, San Javier, San Germán y Nuevo San Germán.*
14. La Estancia	*Sin Subdelegaciones*
15. Cerro Gordo	*El Sitio, Rancho Banthí, Santa Cruz Nieto y Rancho de Enmedio.*

XIII. Queda referir, que se designarán por parte del suscrito, a las personas que habrán de ocupar los cargos de subdelegados o subdelegadas, de las que se crean con motivo de la presente, esto en términos del artículo 31 fracción XXV de la Ley Orgánica Municipal del Estado de Querétaro y artículo 22 párrafo segundo del Reglamento de Autoridades Auxiliares del Municipio de San Juan del Río, Querétaro.

Asimismo, que toda vez que en el Barrio de la Concepción ya se cuenta con persona que ostenta el cargo de Subdelegada, la misma es ratificada, y se convalidan los actos que ha venido ejerciendo desde que rindió protesta, y hasta la autorización de la presente, y como se refiere, toda vez que ya rindió protesta, no será necesario la misma, exclusivamente a su persona.

XIV. El artículo 146 del Reglamento de Policía y Gobierno Municipal de San Juan del Río, Qro, refiere que los ayuntamientos están facultados para organizar su funcionamiento y estructura, así como regulación sustantiva y adjetiva de las materias de su competencia, a través de instrumentos normativos que contengan disposiciones administrativas de observancia general y obligatoria en el municipio, lo que se busca a través de la presente propuesta.

XV. Con base en lo anterior, se hacen necesarios e indispensables las modificaciones señaladas para contar con una administración más cercana a la ciudadanía con respuestas que sean primordiales para mejorar la calidad de vida.

En virtud de lo anterior, el Ayuntamiento de San Juan del Río, Qro., en la Sesión Ordinaria de Cabildo de fecha veintiséis de febrero del año dos mil veinticinco, tuvo a bien aprobar por unanimidad de la totalidad de los Integrantes del Ayuntamiento, y expedir lo siguiente:

- **Las Reformas a diversas disposiciones del Reglamento de Policía y Gobierno Municipal de San Juan del Río, Qro.**

Por lo anterior, se emite la siguiente promulgación:

Las Reformas a diversas disposiciones del Reglamento de Policía y Gobierno Municipal de San Juan del Río, Qro.

Artículo Primero. Se reforma el artículo 13 del Reglamento de Policía y Gobierno Municipal de San juan del Río, Qro. para quedar como sigue:

ARTÍCULO 13.- El municipio de San Juan del Río, para el ejercicio de sus actividades gubernativas, así como para la organización y administración municipal, tiene su territorio dividido de la siguiente manera**:**

DELEGACIÓN:	***COMPRENDE LAS SIGUIENTES SUB DELEGACIONES:***
1. San Isidro	*Nuevo San Isidro y* ***Barrio de la Concepción****.*
2. Santa Matilde	*El Carrizo, Nuevo Espíritu Santo y Barrio del Espíritu Santo.*
3. Loma Linda	*El Rosario, Casa Blanca y Barrio de La Cruz.*
4. Jazmín	*Ojo de Agua, Santa Rita, Sabino Chico, Tunamanza y Buena Vista.*
5. Rodeo	*Cuarto Centenario, San Francisco, La Estancita, Guadalupe de las Peñas, Lomo de Toro, La Magdalena, Soledad del Río, Dolores Godoy, Palma de Romero; Llanitos y La Palma Buenavista.*
6. San Pedro Ahuacatlán	*Visthá, El Mirador, Santa Rosa Xajay y Santa Cruz Escandón.*
7. San José Galindo	*Arcila, El Coto, Santa Isabel del Coto, Senegal de las Palomas, Vaquerías, Laguna de Vaquerías, Salto de Vaquerías, Puerta de Alegrías, Barranca de Cocheros, El Granjeno, San Miguel Galindo, Cerritos San Miguel y La Mesa.*
8. Santa Lucía	*Rosa de Castilla, San Pablo Potrerillos, San Pedro Potrerillos, Estancia de Santa Lucía, Dolores Cuadrilla de Enmedio, El Chaparro, San Antonio Zatlauco, La Laborcilla, La Corregidora, Perales y Estancia de Bordos.*
9. Paso de Mata	*San Sebastián de las Barrancas Norte, San Sebastián de las Barrancas Sur,* ***Ampliación Santa Bárbara la Cueva****, Santa Bárbara la Cueva,* ***San Sebastián Loma Linda*** *y Palmillas.*
10. Cazadero	*San Miguel Arcángel y Puerta de Palmillas*
11. La Llave	*Sin Subdelegaciones*
12. La Valla	*Sin Subdelegaciones*
13. El Organal	*Laguna de Lourdes, San Javier, San Germán y Nuevo San Germán.*
14. La Estancia	*Sin Subdelegaciones*
15. Cerro Gordo	*El Sitio, Rancho Banthí, Santa Cruz Nieto y Rancho de Enmedio.*

T R A N S I T O R I O S

Artículo Primero. Las Reformas a diversas disposiciones del Reglamento de Policía y Gobierno Municipal de San Juan del Río, Qro, entrarán en vigor a partir de la Publicación en la Gaceta Municipal de San Juan del Río, Querétaro.

Por tanto, se ordena su publicación en la Gaceta Municipal por una sola ocasión, para su conocimiento general, de conformidad con lo dispuesto en el artículo 30, penúltimo párrafo de la Ley Orgánica Municipal del Estado de Querétaro y en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado “La Sombra de Arteaga”, para su conocimiento.

Lic. Roberto Carlos Cabrera Valencia, Presidente Municipal Constitucional de San Juan del Río, Qro., en ejercicio de lo dispuesto por los artículos 31, fracción I y 149 de la Ley Orgánica Municipal del Estado de Querétaro, promulgó las Reformas a diversas disposiciones del Reglamento de Policía y Gobierno Municipal de San Juan del Río, Qro, en la sede oficial de la Presidencia Municipal, a los veintiocho días del mes de febrero de 2025, para su publicación y debida observancia.

Lic. Roberto Carlos Cabrera Valencia
Presidente Municipal Constitucional
de San Juan del Río, Qro.
Rúbrica

Lic. Oscar Alcántara Peña
Secretario del Ayuntamiento de
San Juan del Río, Qro.
Rúbrica

GOBIERNO MUNICIPAL
SAN JUAN DEL RÍO

El Lic. Roberto Carlos Cabrera Valencia, Presidente Municipal Constitucional de San Juan del Río, Qro., con fundamento en lo dispuesto por los artículos 35 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Querétaro; y 30, fracción I, de la Ley Orgánica Municipal del Estado de Querétaro, y:

CONSIDERANDO

I. Que, la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, en su artículo 43, reconoce que la Federación se encuentra integrada por 31 -treinta y un- Estados y la Ciudad de México, en relación de lo anterior, el artículo 115, establece que los mismos adoptarán, para su régimen interior, la forma de gobierno republicano, representativo, democrático, laico y popular, teniendo como base de su división territorial y de su organización política y administrativa, el Municipio libre.

En términos del propio artículo 115 Constitucional, el Municipio, se encuentra investido de personalidad jurídica y dotado de patrimonio propio, y será gobernado por un Ayuntamiento de elección popular directa.

II. Que, en el ámbito estatal, en específico, en los artículos 7 y 35 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Querétaro, se hace referencia a que la soberanía del Estado reside esencial y originalmente en el pueblo, de éste emana el Poder Público que se instituye exclusivamente para su beneficio; adopta para su régimen interior la forma de gobierno republicano, representativo, democrático y popular, teniendo como base de su organización política y administrativa, el Municipio Libre.

Asimismo, el Municipio Libre, constituye la base de la división territorial y de la organización política y administrativa del Estado de Querétaro. Por ello los Municipios serán gobernados por un Ayuntamiento de elección popular directa, bajo el principio de gobierno abierto.

III. Por su parte, Ley Orgánica Municipal del Estado de Querétaro, en su artículo 2, guarda afinidad con el texto constitucional, refiriendo que cada Municipio será gobernado por un Ayuntamiento, autónomo para organizar la administración pública municipal, con autoridades propias, funciones específicas y libre administración de su hacienda, ejerciendo atribuciones en el ámbito de su competencia sin intervención de autoridad entre éste y Gobierno del Estado.

IV. Ahora bien, la facultad del Ayuntamiento de modificar reglamentos y en su caso la creación y supresión de Delegaciones o Subdelegaciones, se señala en el artículo 30, de la ley en cita, mismo que refiere lo siguiente:

> *"ARTÍCULO 30.- Los ayuntamientos son competentes para:*
>
> *"…I. Aprobar los bandos de policía y gobierno, reglamentos, circulares y disposiciones administrativas de observancia general dentro de sus respectivas jurisdicciones, que organicen la administración pública municipal, que regulen las materias, procedimientos, funciones y servicios públicos de su competencia y que aseguren la participación ciudadana y vecinal;*
>
> *VII. Crear y suprimir las delegaciones y subdelegaciones municipales necesarias para el efectivo cumplimiento de sus funciones administrativas y la provisión de servicios…"*

V. Por su parte, el Reglamento de Policía y Gobierno Municipal de San Juan del Río, Querétaro, en su artículo primero, refiere que el Municipio a través del Ayuntamiento, puede determinar en el ámbito administrativo, las bases de la división territorial y de la organización política del Municipio de San Juan del Río, Querétaro, siempre y cuando se salvaguarde en todo momento los derechos humanos de los ciudadanos, preservando ante todo el orden público, interés general y la paz social.

VI. A su vez, el artículo 2, del reglamento en comento, señala que el municipio ejerce sus atribuciones dentro de los límites de su territorio, y está dotado de competencia plena para administrar con autonomía los asuntos públicos de la municipalidad, por tanto, cuenta con facultad para delimitar sobre su administración política, al interior del mismo.

VII. Lo anterior se complementa en términos del artículo 12 del Reglamento de Policía y Gobierno Municipal de San Juan del Río, Querétaro, que a la letra señala:

> "*Artículo 12.- El Municipio de San Juan del Río, para su gobierno y organización administrativa divide su territorio en delegaciones, subdelegaciones, sectores, secciones y manzanas, las que conservarán su extensión en los límites que actualmente tienen.",*

Lo que se acompaña de conformidad con el artículo 5 del Reglamento de Autoridades Auxiliares del Municipio de San Juan del Río, Querétaro, que señala:

> *"ARTÍCULO 5. El Ayuntamiento es el órgano de gobierno encargado y facultado para la creación de Delegaciones y Subdelegaciones, y podrá delimitar geográficamente las mismas, así como suprimirlas o fusionarlas; mediante sesión de cabildo correspondiente. Dicho procedimiento se iniciará a propuesta de la persona titular de la Presidencia Municipal…"*

Es entonces que, el Ayuntamiento tiene la facultad para determinar, dentro de su ámbito territorial, el poder crear las delegaciones o subdelegaciones que, atendiendo a los criterios establecidos, crean necesarios para garantizar el derecho de los ciudadanos a participar en la actividad gubernamental.

VIII. Cabe precisar que, previo a realizar las modificaciones, se debe contemplar lo estipulado en el Artículo 15 del Reglamento de Policía y Gobierno del Municipio de San Juan del Río, Qro., que textualmente señala lo siguiente:

> "*Artículo 15. Para la creación de las entidades señaladas en el artículo anterior, se tomará en consideración el número de habitantes, el desarrollo social, económico y político, así como los servicios públicos existentes, y de conformidad principalmente con las necesidades administrativas del Municipio, en los términos previstos por éste reglamento y la Ley Orgánica Municipal.*
>
> *Tomando en cuenta las características citadas con antelación, el Ayuntamiento a promoción de los vecinos, en cualquier tiempo podrá hacer las modificaciones que estime convenientes al rango y jurisdicción de las delegaciones, subdelegaciones, sectores, secciones y manzanas*."

Lo anterior se acredita de la siguiente forma: los poblados cuentan con un número considerable de habitantes; Ampliación Santa Bárbara la Cueva, cuenta con 400 habitantes aproximadamente; San Sebastián Loma Linda, cuenta con 130 habitantes; y, el Barrio de la Concepción cuenta con 650 habitantes aproximadamente, por lo que son circunscripciones que han acreditado la necesidad de contar con un representante del Presidente Municipal y del Ayuntamiento, para acercar la gobernanza y gobernabilidad, a estas circunscripciones territoriales.

Asimismo, de diferentes mesas de trabajo, se han tomado y recogido diversas solicitudes para materializar esta acción ejecutiva, ya que, al ser un gobierno cercano, se busca atender las solicitudes de la propia sociedad, lo cual se traduce para estas poblaciones en darles la calidad de subdelegaciones.

Como punto específico, si bien el Barrio de la Concepción cuenta con la figura de Subdelegado, es derivado que, se han respetado los usos y costumbres de dicho poblado, y esta autoridad ha procurado dicha figura, en beneficio de esta colectividad, sin embargo, es importante que se contemple dentro de la normativa, como una subdelegación; es decir, en este caso en específico, se tiene a la costumbre, como fuente real para la modificación a la normativa municipal, circunstancia que debe atender este Cabildo como ente legislador municipal.

IX. Cabe señalar, que, se toma en consideración lo dispuesto en el artículo 16 del Reglamento de Policía y Gobierno del Municipio de San Juan del Río, Querétaro, que señala textualmente:

> *"ARTÍCULO 16.- En lo sucesivo, y previa consulta a sus pobladores, es facultad del Ayuntamiento establecer la nomenclatura de los centros de población del municipio, pudiendo tener las denominaciones de poblado y comunidad, según el grado de concentración demográfica e importancia y eficiencia de los servicios públicos de los mismos.*
>
> *El presente Reglamento determinará las características, condiciones y requisitos que deberán reunir los centros de población para que el Ayuntamiento acuerde la denominación que les corresponda…"*

Por lo que, a sabiendas de dicha circunstancia, donde al ser tres zonas demográficamente identificadas y que han tenido una sola nomenclatura desde su creación, y son áreas pobladas y reconocidas en esta municipalidad, y que cuentan con una extensión territorial determinada, es que se solicita la autorización para la creación de las tres subdelegaciones, siendo las siguientes: **Ampliación Santa Bárbara la Cueva y San Sebastián Loma Linda, perteneciente a la Delegación de Paso de Mata, y la del Barrio de la Concepción, perteneciente a la Delegación de San Isidro, propuesta que busca generar un bien común en sus habitantes.**

X. Ahora bien, dentro de la propuesta de iniciativa de reforma, se propone, de igual forma, la reestructura de seis Subdelegaciones, a que hacen alusión el Reglamento de Policía y Gobierno del Municipio de San Juan del Río, Qro., así como el Reglamento de Autoridades Auxiliares del Municipio de San Juan del Río, Querétaro, siendo estas las señaladas como **San Isidro, perteneciente a la Delegación de San Isidro; El Jazmín, perteneciente a la Delegación del Jazmín; El Rodeo, perteneciente a la comunidad de El Rodeo; la de La Llave, señalada en ambos reglamentos como "Del mismo nombre"; la de La Valla, de igual forma, señalada en ambos reglamentos como "Del mismo nombre" y la de La Estancia, señalada como "Del mismo nombre"**. Reestructura que consiste en suprimir las subdelegaciones referidas, esto con la finalidad de no contar con Delegación y Subdelegación de la misma área geográfica, ya que, de ser así, conllevaría un conflicto de facultades, obligaciones y atribuciones entre los propios representantes del Presidente Municipal y del Ayuntamiento.

XI. Que, derivado de las modificaciones propuestas al Artículo 13 del Reglamento de Policía y Gobierno Municipal de San Juan del Río, Qro., el mismo quedaría de la siguiente forma:

> ***ARTÍCULO 13.-*** *El municipio de San Juan del Río, para el ejercicio de sus actividades gubernativas, así como para la organización y administración municipal, tiene su territorio dividido de la siguiente manera**:***

DELEGACIÓN:	***COMPRENDE LAS SIGUIENTES SUB DELEGACIONES:***
1. San Isidro	*Nuevo San Isidro y* ***Barrio de la Concepción****.*
2. Santa Matilde	*El Carrizo, Nuevo Espíritu Santo y Barrio del Espíritu Santo.*
3. Loma Linda	*El Rosario, Casa Blanca y Barrio de La Cruz.*
4. Jazmín	*Ojo de Agua, Santa Rita, Sabino Chico, Tunamanza y Buena Vista.*
5. Rodeo	*Cuarto Centenario, San Francisco, La Estancita, Guadalupe de las Peñas, Lomo de Toro, La Magdalena, Soledad del Río, Dolores Godoy, Palma de Romero; Llanitos y La Palma Buenavista.*
6. San Pedro Ahuacatlán	*Visthá, El Mirador, Santa Rosa Xajay y Santa Cruz Escandón.*
7. San José Galindo	*Arcila, El Coto, Santa Isabel del Coto, Senegal de las Palomas, Vaquerías, Laguna de Vaquerías, Salto de Vaquerías, Puerta de Alegrías, Barranca de Cocheros, El Granjeno, San Miguel Galindo, Cerritos San Miguel y La Mesa.*
8. Santa Lucía	*Rosa de Castilla, San Pablo Potrerillos, San Pedro Potrerillos, Estancia de Santa Lucía, Dolores Cuadrilla de Enmedio, El Chaparro, San Antonio Zatlauco, La Laborcilla, La Corregidora, Perales y Estancia de Bordos.*
9. Paso de Mata	*San Sebastián de las Barrancas Norte, San Sebastián de las Barrancas Sur,* ***Ampliación Santa Bárbara la Cueva****, Santa Bárbara la Cueva,* ***San Sebastián Loma Linda*** *y Palmillas.*
10. Cazadero	*San Miguel Arcángel y Puerta de Palmillas*
11. La Llave	*Sin Subdelegaciones*
12. La Valla	*Sin Subdelegaciones*
13. El Organal	*Laguna de Lourdes, San Javier, San Germán y Nuevo San Germán.*
14. La Estancia	*Sin Subdelegaciones*
15. Cerro Gordo	*El Sitio, Rancho Banthí, Santa Cruz Nieto y Rancho de Enmedio.*

XII. A su vez, actualmente se encuentra vigente el Reglamento de Autoridades Auxiliares del Municipio de San Juan del Río, Querétaro, el cual contempla en su artículo 4, las Delegaciones y Subdelegaciones con las que se cuenta el Municipio de San Juan del Río, Querétaro, al día de hoy, sin embargo, en caso de autorizar la presente iniciativa, quedaría de la siguiente forma:

"ARTÍCULO 4. *Las Delegaciones y Subdelegaciones serán las que se establezcan en el Reglamento de Policía y Gobierno Municipal de San Juan del Río, Qro., siendo estás las siguientes:*

DELEGACIÓN:	***COMPRENDE LAS SIGUIENTES SUB DELEGACIONES:***
1. San Isidro	*Nuevo San Isidro y* ***Barrio de la Concepción****.*
2. Santa Matilde	*El Carrizo, Nuevo Espíritu Santo y Barrio del Espíritu Santo.*
3. Loma Linda	*El Rosario, Casa Blanca y Barrio de La Cruz.*
4. Jazmín	*Ojo de Agua, Santa Rita, Sabino Chico, Tunamanza y Buena Vista.*
5. Rodeo	*Cuarto Centenario, San Francisco, La Estancita, Guadalupe de las Peñas, Lomo de Toro, La Magdalena, Soledad del Río, Dolores Godoy, Palma de Romero; Llanitos y La Palma Buenavista.*
6. San Pedro Ahuacatlán	*Visthá, El Mirador, Santa Rosa Xajay y Santa Cruz Escandón.*
7. San José Galindo	*Arcila, El Coto, Santa Isabel del Coto, Senegal de las Palomas, Vaquerías, Laguna de Vaquerías, Salto de Vaquerías, Puerta de Alegrías, Barranca de Cocheros, El Granjeno, San Miguel Galindo, Cerritos San Miguel y La Mesa.*
8. Santa Lucía	*Rosa de Castilla, San Pablo Potrerillos, San Pedro Potrerillos, Estancia de Santa Lucía, Dolores Cuadrilla de Enmedio, El Chaparro, San Antonio Zatlauco, La Laborcilla, La Corregidora, Perales y Estancia de Bordos.*
9. Paso de Mata	*San Sebastián de las Barrancas Norte, San Sebastián de las Barrancas Sur,* ***Ampliación Santa Bárbara la Cueva****, Santa Bárbara la Cueva,* ***San Sebastián Loma Linda*** *y Palmillas.*
10. Cazadero	*San Miguel Arcángel y Puerta de Palmillas*
11. La Llave	*Sin Subdelegaciones*
12. La Valla	*Sin Subdelegaciones*
13. El Organal	*Laguna de Lourdes, San Javier, San Germán y Nuevo San Germán.*
14. La Estancia	*Sin Subdelegaciones*
15. Cerro Gordo	*El Sitio, Rancho Banthí, Santa Cruz Nieto y Rancho de Enmedio.*

XIII. Queda referir, que se designarán por parte del suscrito, a las personas que habrán de ocupar los cargos de subdelegados o subdelegadas, de las que se crean con motivo de la presente, esto en términos del artículo 31 fracción XXV de la Ley Orgánica Municipal del Estado de Querétaro y artículo 22 párrafo segundo del Reglamento de Autoridades Auxiliares del Municipio de San Juan del Río, Querétaro.

Asimismo, que toda vez que en el Barrio de la Concepción ya se cuenta con persona que ostenta el cargo de Subdelegada, la misma es ratificada, y se convalidan los actos que ha venido ejerciendo desde que rindió protesta, y hasta la autorización de la presente, y como se refiere, toda vez que ya rindió protesta, no será necesario la misma, exclusivamente a su persona.

XIV. El artículo 146 del Reglamento de Policía y Gobierno del Municipio de San Juan del Rio, Qro., refiere que los ayuntamientos están facultados para organizar su funcionamiento y estructura, así como regulación sustantiva y adjetiva de las materias de su competencia, a través de instrumentos normativos que contengan disposiciones administrativas de observancia general y obligatoria en el municipio, lo que se busca a través de la presente propuesta.

XV. Con base en lo anterior, se hacen necesarios e indispensables las modificaciones señaladas para contar con una administración más cercana a la ciudadanía con respuestas que sean primordiales para mejorar la calidad de vida.

En virtud de lo anterior, el Ayuntamiento de San Juan del Río, Qro., en la Sesión Ordinaria de Cabildo de fecha veintiséis de febrero del año dos mil veinticinco, tuvo a bien aprobar por unanimidad de la totalidad de los Integrantes del Ayuntamiento, y expedir lo siguiente:

- **Las Reformas a diversas disposiciones del Reglamento de Autoridades Auxiliares del Municipio de San Juan del Río, Querétaro.**

Por lo anterior, se emite la siguiente promulgación:

Las Reformas a diversas disposiciones del Reglamento de Autoridades Auxiliares del Municipio de San Juan del Río, Querétaro.

Artículo Primero. Se reforma el artículo 4 del Reglamento de Autoridades Auxiliares del Municipio de San Juan del Río, Querétaro, para quedar como sigue:

"ARTÍCULO 4. *Las Delegaciones y Subdelegaciones serán las que se establezcan en el Reglamento de Policía y Gobierno Municipal de San Juan del Río, Qro., siendo estás las siguientes:*

DELEGACIÓN:	***COMPRENDE LAS SIGUIENTES SUB DELEGACIONES:***
1. San Isidro	*Nuevo San Isidro y* ***Barrio de la Concepción****.*
2. Santa Matilde	*El Carrizo, Nuevo Espíritu Santo y Barrio del Espíritu Santo.*
3. Loma Linda	*El Rosario, Casa Blanca y Barrio de La Cruz.*
4. Jazmín	*Ojo de Agua, Santa Rita, Sabino Chico, Tunamanza y Buena Vista.*
5. Rodeo	*Cuarto Centenario, San Francisco, La Estancita, Guadalupe de las Peñas, Lomo de Toro, La Magdalena, Soledad del Río, Dolores Godoy, Palma de Romero; Llanitos y La Palma Buenavista.*
6. San Pedro Ahuacatlán	*Visthá, El Mirador, Santa Rosa Xajay y Santa Cruz Escandón.*
7. San José Galindo	*Arcila, El Coto, Santa Isabel del Coto, Senegal de las Palomas, Vaquerías, Laguna de Vaquerías, Salto de Vaquerías, Puerta de Alegrías, Barranca de Cocheros, El Granjeno, San Miguel Galindo, Cerritos San Miguel y La Mesa.*
8. Santa Lucía	*Rosa de Castilla, San Pablo Potrerillos, San Pedro Potrerillos, Estancia de Santa Lucía, Dolores Cuadrilla de Enmedio, El Chaparro, San Antonio Zatlauco, La Laborcilla, La Corregidora, Perales y Estancia de Bordos.*
9. Paso de Mata	*San Sebastián de las Barrancas Norte, San Sebastián de las Barrancas Sur,* ***Ampliación Santa Bárbara la Cueva****, Santa Bárbara la Cueva,* ***San Sebastián Loma Linda*** *y Palmillas.*
10. Cazadero	*San Miguel Arcángel y Puerta de Palmillas*
11. La Llave	*Sin Subdelegaciones*
12. La Valla	*Sin Subdelegaciones*
13. El Organal	*Laguna de Lourdes, San Javier, San Germán y Nuevo San Germán.*
14. La Estancia	*Sin Subdelegaciones*
15. Cerro Gordo	*El Sitio, Rancho Banthí, Santa Cruz Nieto y Rancho de Enmedio.*

T R A N S I T O R I O S

Artículo Primero. Las Reformas a diversas disposiciones del Reglamento de Autoridades Auxiliares del Municipio de San Juan del Río, Querétaro, entrarán en vigor a partir de la Publicación en la Gaceta Municipal de San Juan del Río, Querétaro.

Por tanto, se ordena su publicación en la Gaceta Municipal por una sola ocasión, para su conocimiento general, de conformidad con lo dispuesto en el artículo 30, penúltimo párrafo de la Ley Orgánica Municipal del Estado de Querétaro y en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado "La Sombra de Arteaga", para su conocimiento.

Lic. Roberto Carlos Cabrera Valencia, Presidente Municipal Constitucional de San Juan del Río, Qro., en ejercicio de lo dispuesto por los artículos 31, fracción I y 149 de la Ley Orgánica Municipal del Estado de Querétaro, promulgó las Reformas a diversas disposiciones del Reglamento de Autoridades Auxiliares del Municipio de San Juan del Río, Querétaro, en la sede oficial de la Presidencia Municipal, a los veintiocho días del mes de febrero de 2025, para su publicación y debida observancia.

Lic. Roberto Carlos Cabrera Valencia
Presidente Municipal Constitucional
de San Juan del Río, Qro.
Rúbrica

Lic. Oscar Alcántara Peña
Secretario del Ayuntamiento de
San Juan del Río, Qro.
Rúbrica

GOBIERNO MUNICIPAL
SAN JUAN DEL RÍO

El Lic. Roberto Carlos Cabrera Valencia, Presidente Municipal Constitucional de San Juan del Río, Qro., con fundamento en lo dispuesto por los artículos 35 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Querétaro; y 30, fracción I, de la Ley Orgánica Municipal del Estado de Querétaro, y:

CONSIDERANDO

I. Que, el artículo 115 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, precisa que los estados adoptarán, para su régimen interior, la forma de gobierno republicano, representativo, democrático, laico y popular, teniendo como base de su división territorial y de su organización política y administrativa, el municipio libre; además expresa que cada Municipio será gobernado por un Ayuntamiento, que cuenta con facultades para aprobar los bandos de policía y gobierno, los reglamentos, circulares y disposiciones administrativas de observancia general dentro de sus respectivas jurisdicciones.

II. Que, en el ámbito local, se contempla en los artículos 7 y 35 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Querétaro, en armonía con nuestra Carta Magna, el reconocimiento al Municipio Libre como la base de la división territorial y de la organización política y administrativa del Estado de Querétaro.

III. Que, la Ley Orgánica Municipal del Estado de Querétaro en su artículo 30, fracción I, reconoce la facultad reglamentaria del Municipio, en correlación al artículo 115 de nuestra Carta Magna.

IV. Por su parte, la Ley Orgánica Municipal del Estado de Querétaro, en su artículo 2, guarda afinidad con el texto constitucional, refiriendo que cada Municipio será gobernado por un Ayuntamiento, autónomo para organizar la administración pública municipal, con autoridades propias, funciones específicas y libre administración de su hacienda, ejerciendo atribuciones en el ámbito de su competencia sin intervención de autoridad entre éste y el Estado.

V. De las funciones señaladas, se tiene aquella conferida al municipio, traducida como el derecho de iniciar reglamentos, acuerdos y decretos y demás disposiciones de observancia general, el cual compete, entre otros, a los Regidores que integran el Ayuntamiento, de conformidad con lo establecido en el artículo 441 fracción II del Reglamento de Policía y Gobierno del Municipio de San Juan del Río, Querétaro.

VI. Que, el Reglamento Interior del Ayuntamiento del Municipio de San Juan del Río, Qro, precisa que el Ayuntamiento como órgano colegiado, ejercerá sus funciones de gobierno a través de los acuerdos y resolutivos que se dicten en Sesión de Cabildo, cumpliendo para tal efecto con los requisitos y formalidades que establece la Ley Orgánica Municipal del Estado de Querétaro, el Reglamento de Policía y Gobierno Municipal, y demás reglamentos, disposiciones y circulares administrativas de observancia general que expida el propio Ayuntamiento.

VII. Una vez analizados los presupuestos procesales, para dar trámite a la propuesta que nos ocupa, derivado que se consideran cumplidos los requisitos de procedibilidad, se atiende el fondo del asunto el cual consta en reformar y/o modificar los artículos 30 en su fracción XV, así como el 44 Septies, del reglamento Interior del Ayuntamiento del Municipio de San Juan del Río, Qro., el primero consistente en modificar la denominación de la Comisión de "***Trabajadores Migrantes***" por la de Comisión de "***Atención a las Migraciones***", y en segundo término realizar la modificación del contenido del artículo 44 septies, en cuanto a las facultades de la Comisión de la que se propone se denomine ***Comisión de Atención a las Migraciones,*** numerales que actualmente señalan lo siguiente:

ARTICULO 30.- …

I.- al XIV.- …

XV.- Trabajadores Migrantes;

XVI.- al XXIII.- …

ARTÍCULO 44 septies.- Para el mejor despacho de los asuntos que sean de su competencia, la Comisión de Trabajadores Migrantes; tendrá las siguientes facultades y obligaciones:

I.- Tendrá a su cargo fomentar, contribuir e impulsar a los trabajadores migrantes;

II.- La participación de las actividades políticas, sociales y los servicios de información en materia de derechos de los trabajadores migrantes;

III.- Procurará establecer garantías y mecanismos para que se respeten sus derechos para entrar y salir del país, garantizando y promoviendo su reintegración y contacto con sus familias, acciones para el empleo e incorporación al mercado laboral, así como los envíos de dinero que realicen; actividades científicas y tecnológicas; el sano esparcimiento; la realización de actividades tendientes a su formación y capacitación; y demás acciones encaminadas a lograr la superación y desarrollo integral de los trabajadores migrantes.

Artículos, que, en lo subsecuente, y para el caso de aprobarse la iniciativa que se discute, quedaría de la siguiente forma:

“ARTICULO 30.- …

I.- al XIV.- …

***XV.- XV.- Atención a las Migraciones**;*

XVI.- al XXIII.- …”

“ARTÍCULO 44 septies.- Para el mejor despacho de los asuntos que sean de su competencia, la Comisión Atención a las Migraciones; tendrá las siguientes facultades y obligaciones:

I.- La coordinación de acciones en relación con la atención que se brinde a los Migrantes Sanjuanenses, las Personas extranjeras radicadas en el Municipio y las Personas migrantes en tránsito por el territorio municipal, en términos de la Ley para la Atención de las Migraciones en el Estado de Querétaro.

II.- Coadyuvará con las Dependencias estatales en lo relacionado con la participación en las actividades políticas y sociales de los Migrantes Sanjuanenses, sus derechos y obligaciones, y con los servicios de información y atención para las Personas extranjeras radicadas en el Municipio y las personas migrantes en tránsito por el territorio municipal.

III.- Procurará establecer garantías y mecanismos para que se respeten sus derechos para entrar y salir del país, garantizando y promoviendo su reintegración y contacto con sus familias, acciones para el empleo e incorporación al mercado laboral, así como los envíos de dinero que realicen; actividades científicas y tecnológicas; el sano esparcimiento; la realización de actividades tendientes a su formación y capacitación; y demás acciones encaminadas a lograr la superación y desarrollo integral de los mismos.

IV.- Promover la integración y organización de las comunidades y personas migrantes extranjeras que residen en el Municipio y facilitar su inclusión social, cultural y económica.

V.- Las demás que establezcan las disposiciones jurídicas aplicables.”

VIII. Una vez, señalada la modificación que se plantea es importante hacer el siguiente análisis: La Declaración Universal de los Derechos Humanos, aprobada por la Asamblea General de la Organización de las Naciones Unidas, establece en su artículo 2 que toda persona tiene los derechos y libertades proclamados en dicha Declaración, sin distinción alguna de raza, color, sexo, idioma, religión, opinión política o de cualquier otra índole; origen nacional o social, posición económica, nacimiento o cualquier otra condición; en concordancia con lo establecido en el artículo 13, numeral 1, de la Declaración señalada, manifiesta que toda persona tiene derecho a circular libremente y a elegir su residencia en el territorio de un estado; y en su numeral 2, refiere que toda persona tiene derecho a salir de cualquier país, incluso del propio, y a regresar a su país. Esto quiere decir que los Estados parte, deberán garantizar los derechos de los migrantes, tanto locales como extranjeros.

IX. Por su parte, el artículo 1o. de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos establece que toda persona que se encuentre dentro de nuestro país gozará de los derechos humanos reconocidos por la propia Constitución así como por los tratados internacionales de los que México sea parte, estableciendo que las autoridades, en el ámbito de sus competencias, tienen la obligación de promover, respetar, proteger y garantizar los derechos humanos de conformidad con los principios de universalidad, interdependencia, indivisibilidad y progresividad.

X. A su vez, en el mes de mayo de 2011, fue publicada en el Diario Oficial de la Federación, la Ley de Migración, marco jurídico que tiene como finalidad regular el ingreso y salida de personas nacionales y extranjeras al territorio de los Estados Unidos Mexicanos, así como el tránsito y estancia de las personas extranjeras en el mismo, en un marco de respeto, protección y salvaguarda de los derechos humanos, de contribución al desarrollo nacional, así como de preservación de la soberanía y de la seguridad nacional, y de donde se desprende que **se deberá entender al migrante** *como aquella persona que sale, transita o llega al territorio de un Estado distinto al de su residencia por cualquier tipo de motivación*. Por lo anterior, se hace patente la necesidad de que todos los entes públicos generen acciones tendientes a la atención de los distintos flujos migratorios, buscando garantizar el respeto pleno de sus derechos humanos, en los términos que la Constitución, así como los instrumentos normativos de orden internacional, nacional y estatal.

XI. Que en el año 2020, la Legislatura del Estado de Querétaro, aprobó la Ley para la Atención de las Migraciones en el Estado; instrumento jurídico que tiene como finalidad, entre otras, la atención que el Estado de Querétaro debe prestar al fenómeno de las migraciones, tanto de queretanos que radican fuera del país, de comunidades de extranjeros radicados en el Estado, así como la atención de la problemática asociada a las personas migrantes que transitan por el Estado, en cuanto a su impacto social, cultural, económico y político.

XII. Circunstancias que refieren la importancia de contar con un instrumento jurídico que, principalmente, pueda velar por los derechos humanos reconocidos a los migrantes.

XIII. Asimismo, es indispensable la armonización de nuestro marco normativo en el estricto ámbito de competencia, para que se encuentre relacionado con las leyes tanto estatales como federales, por lo que estas Comisiones, una vez analizada la temática de la misma, propone se apruebe la iniciativa presentada por el Regidor presidente de la Comisión de Trabajadores Migrantes, preponderando la sinergia que debe existir con las diversas autoridades de los órdenes de gobierno, de conformidad a la Ley Orgánica Municipal del Estado de Querétaro, es por lo que se propone que la reforma quede en los siguientes términos:

“ARTICULO 30.- …

I.- al XIV.- …

XV.- Atención a las Migraciones;

XVI.- al XXIII.- …”

“ARTÍCULO 44 septies.- Para el mejor despacho de los asuntos que sean de su competencia, la Comisión Atención a las Migraciones; tendrá las siguientes facultades y obligaciones:

I.- La coordinación de acciones en relación con la atención que se brinde a los Migrantes Sanjuanenses, las Personas extranjeras radicadas en el Municipio y las Personas migrantes en tránsito por el territorio municipal, en términos de la Ley para la Atención de las Migraciones en el Estado de Querétaro.

II.- Coadyuvará con las Dependencias estatales en lo relacionado con la participación en las actividades políticas y sociales de los Migrantes Sanjuanenses, sus derechos y obligaciones, y con los servicios de información y atención para las Personas extranjeras radicadas en el Municipio y las personas migrantes en tránsito por el territorio municipal.

III.- Procurará establecer garantías y mecanismos para que se respeten sus derechos para entrar y salir del país, garantizando y promoviendo su reintegración y contacto con sus familias, acciones para el empleo e incorporación al mercado laboral, así como los envíos de dinero que realicen; actividades científicas y tecnológicas; el sano esparcimiento; la realización de actividades tendientes a su formación y capacitación; y demás acciones encaminadas a lograr la superación y desarrollo integral de los ***mismos****.*

IV.- ***Coadyuvar, con las autoridades competentes, en el orden Federal, Estatal y Municipal,*** *la integración y organización de las comunidades y personas migrantes extranjeras que residen en el Municipio y facilitar su inclusión social, cultural y económica.*

V.- Las demás que establezcan las disposiciones jurídicas aplicables."

En virtud de lo anterior, el Ayuntamiento de San Juan del Río, Qro., en la Sesión Ordinaria de Cabildo de fecha siete de febrero del año dos mil veinticinco, tuvo a bien aprobar por unanimidad de la totalidad de los Integrantes del Ayuntamiento, y expedir lo siguiente:

- **Las Reformas a diversas disposiciones del Reglamento Interior del Ayuntamiento del Municipio de San Juan del Río, Qro.**

Por lo anterior, se emite la siguiente promulgación:

Las Reformas a diversas disposiciones del Reglamento Interior del Ayuntamiento del Municipio de San Juan del Río, Qro.

Artículo Único. – Se reforman los artículos 30 fracción XV y artículo 44 Septies del Reglamento Interior del Ayuntamiento del Municipio de San Juan del Río, Qro., para quedar como sigue:

"ARTICULO 30.- …

I.- al XIV.- …

XV.- Atención a las Migraciones*;*

XVI.- al XXIII.- …"

ARTÍCULO 44 septies.- Para el mejor despacho de los asuntos que sean de su competencia, la Comisión Atención a las Migraciones; tendrá las siguientes facultades y obligaciones:

I.- La coordinación de acciones en relación con la atención que se brinde a los Migrantes Sanjuanenses, las Personas extranjeras radicadas en el Municipio y las Personas migrantes en tránsito por el territorio municipal, en términos de la Ley para la Atención de las Migraciones en el Estado de Querétaro.

II.- Coadyuvará con las Dependencias estatales en lo relacionado con la participación en las actividades políticas y sociales de los Migrantes Sanjuanenses, sus derechos y obligaciones, y con los servicios de información y atención para las Personas extranjeras radicadas en el Municipio y las personas migrantes en tránsito por el territorio municipal.

III.- Procurará establecer garantías y mecanismos para que se respeten sus derechos para entrar y salir del país, garantizando y promoviendo su reintegración y contacto con sus familias, acciones para el empleo e incorporación al mercado laboral, así como los envíos de dinero que realicen; actividades científicas y tecnológicas; el sano esparcimiento; la realización de actividades tendientes a su formación y capacitación; y demás acciones encaminadas a lograr la superación y desarrollo integral de los ***mismos****.*

IV.- ***Coadyuvar, con las autoridades competentes, en el orden Federal, Estatal y Municipal,*** *la integración y organización de las comunidades y personas migrantes extranjeras que residen en el Municipio y facilitar su inclusión social, cultural y económica.*

V.- Las demás que establezcan las disposiciones jurídicas aplicables

T R A N S I T O R I O S

Artículo Primero. Las Reformas a diversas disposiciones del Reglamento Interior del Ayuntamiento del Municipio de San Juan del Río, Qro., entrarán en vigor a partir de la Publicación en la Gaceta Municipal de San Juan del Río, Querétaro.

Por tanto, se ordena su publicación en la Gaceta Municipal por una sola ocasión, para su conocimiento general, de conformidad con lo dispuesto en el artículo 30, penúltimo párrafo de la Ley Orgánica Municipal del Estado de Querétaro y en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado “La Sombra de Arteaga”, para su conocimiento.

Lic. Roberto Carlos Cabrera Valencia, Presidente Municipal Constitucional de San Juan del Río, Qro., en ejercicio de lo dispuesto por los artículos 31, fracción I y 149 de la Ley Orgánica Municipal del Estado de Querétaro, promulgó las Reformas a diversas disposiciones del Reglamento Interior del Ayuntamiento del Municipio de San Juan del Río, Qro., en la sede oficial de la Presidencia Municipal, a los doce días del mes de febrero de 2025, para su publicación y debida observancia.

Lic. Roberto Carlos Cabrera Valencia
Presidente Municipal Constitucional
de San Juan del Río, Qro.
Rúbrica

Lic. Oscar Alcántara Peña
Secretario del Ayuntamiento de
San Juan del Río, Qro.
Rúbrica

GOBIERNO MUNICIPAL
SAN JUAN DEL RÍO

DEPENDENCIA:	**SECRETARÍA DEL H. AYUNTAMIENTO**
SECCIÓN	**CABILDO**
RAMO:	**CERTIFICACIONES**
N° DE OFICIO:	**SHA/0579/2025**

El que suscribe Lic. Oscar Alcántara Peña, Secretario del Ayuntamiento Constitucional de San Juan del Río, Qro., con fundamento en las facultades que me confiere el artículo 47 de la Ley Orgánica Municipal del Estado de Querétaro. ----------

----------Certifica: ----------

Que mediante Sesión Ordinaria de Cabildo de fecha 11 de abril de 2025, en el décimo tercer punto del orden del día, se emitió el siguiente acuerdo: ----------

XIII. Propuesta y en su caso aprobación del Dictamen que emite la Comisión de Salud Pública, respecto del oficio suscrito por el Regidor Gilberto Edmundo Ugalde Alba, Presidente de la Comisión de Salud Pública del H. Ayuntamiento de San Juan del Rio, Querétaro, por el cual solicita la Instalación del Comité de Salud del Municipio de San Juan del Río, Querétaro.----------

----------Acuerdo----------

Primero.- Por unanimidad, y con fundamento en lo establecido en los artículos 4, fracción XVI, del artículo 73 y 115 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; 2, sexto párrafo y 35 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Querétaro; artículo 1 Bis Ley General de Salud; 62, Ley de Salud del Estado de Querétaro; 30, 32, 38 fracción IV, 146 y 169 de la Ley Orgánica Municipal del Estado de Querétaro; 10 del Reglamento Interior del Ayuntamiento del Municipio de San Juan del Río, Querétaro; y 2 y 4, del Reglamento del Comité de Salud del Municipio de San Juan del Río, Qro.; **se aprueba el Dictamen que emite la Comisión de Salud Pública, por lo cual se autoriza la Instalación del Comité de Salud del Municipio de San Juan del Río, Querétaro, para la Administración Municipal 2024–2027, llevada a cabo el día 19 de marzo de 2025, a efecto de llevar a cabo los actos y acciones inherentes al Comité en comento;** Dictamen que se inserta a partir de sus considerandos:----------

“CONSIDERANDOS----------

I. Que, el artículo 4o. de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, en su cuarto párrafo, establece como derecho fundamental de todo individuo la protección de la salud. ----------

Siendo el caso que la Ley en la materia, define las bases y modalidades para el acceso a los servicios de salud en concurrencia de la Federación y las Entidades Federativas, de conformidad con lo contenido en la fracción XVI, del artículo 73 de la Constitución Federal. ----------

II. Que, de forma puntual, la Ley General de Salud en su artículo 1 Bis, conceptualiza el tema de salud como un estado de completo bienestar físico, mental y social, y no solamente la ausencia de afecciones o enfermedades. ----------

Ahora bien, aun cuando esté definido que la competencia en materia de salud concierne a la Federación y a las entidades federativas, en lo referente a la ejecución de las acciones de protección social, se posibilita el promover la participación de los municipios en los Regímenes Estatales de Protección Social en Salud y sus posibles aportaciones económicas mediante la suscripción de convenios para tal efecto. ----------

III. Que, por otra parte, el artículo 115 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, establece como régimen interior, la forma de gobierno republicano, representativo, democrático, laico y popular, teniendo como base de su división territorial y de su organización política y administrativa, el municipio libre. ----------

Ello implica, que éste sea gobernado por un Ayuntamiento de elección popular directa, integrado por un Presidente Municipal y el número de regidores y síndicos que la ley determine. La competencia que la Carta Magna otorga al gobierno municipal se ejerce por el Ayuntamiento de manera exclusiva, sin que medie autoridad intermedia alguna entre éste y el gobierno del Estado. ----------

Dicho numeral constitucional, también nos inviste de personalidad jurídica, posibilitándolos a manejar nuestro propio patrimonio conforme a la ley. Así también, nos faculta para aprobar, de acuerdo con la Ley Orgánica Municipal del Estado de Querétaro, expedida por la Legislatura del Estado, los bandos de policía y gobierno, los reglamentos, circulares y disposiciones administrativas de observancia general dentro de nuestra respectiva jurisdicción, a fin de organizar la administración pública municipal, regular las materias, procedimientos, funciones y servicios públicos que sean de nuestra competencia y aseguren la participación ciudadana y vecinal. ----------

IV. Que, por otra parte, la Constitución Política del Estado Libre y Soberano Querétaro en el artículo 2, sexto párrafo, refiere que tanto las autoridades y ciudadanos deben contribuir al establecimiento de las condiciones que permitan a los habitantes del Estado, vivir en un ambiente seguro para su desarrollo humano integral. ----------

V. Que, por su parte, la Ley de Salud del Estado de Querétaro, establece en su artículo 62 que los ayuntamientos y los comisariados ejidales y comunales, con sujeción a la legislación aplicable, en coordinación con las instituciones de salud y las autoridades educativas competentes, tendrán la responsabilidad de organizar los comités de salud y de que se cumplan los fines para los que sean creados. ----------

VI. Que, de forma puntual, la Ley Orgánica Municipal del Estado de Querétaro, en su artículo 38, fracción VI, establece como cuerpos consultivos y de evaluación la Comisión Ordinaria de Salud, cuya competencia son los temas concernientes con la higiene y la salubridad en el municipio, así como las demás que establezcan las leyes.----------

Por otra parte, el numeral 169 del mismo ordenamiento, faculta al ayuntamiento a tomar medidas urgentes necesarias para evitar que se ponga en peligro la salud y la seguridad pública. ----------

VII. Que, derivado de lo anterior, tenemos que la participación de las autoridades municipales en materia de salud, está determinada por los convenios que se celebren con el gobierno de su respectiva entidad federativa, así como por lo que al respecto dispongan los ordenamientos locales. ----------

VIII. Que, en el caso del municipio de San Juan del Río, Qro., el Comité de Salud del Municipio de San Juan del Río, Qro., será integrado por Autoridades Municipales, así como por representantes de la Jurisdicción Sanitaria, con el propósito de establecer acciones que favorezcan la salud y el bienestar de su comunidad. -------

Uno de los grandes propósitos de los gobiernos locales es facilitar la vida en comunidad y fomentar el desarrollo social y económico de sus gobernados. Lograrlo implica reconocer las semejanzas y diferencias entre los miembros de la sociedad, acercarse a sus problemáticas y sensibilizarse a sus requerimientos, es decir, hacer valer su proximidad. ----------

IX. Que en la actualidad existe La Red Mexicana de Municipios por la Salud que constituye, hoy en día, la plataforma ideal para que los municipios del país compartan las mejores experiencias, planes, proyectos y acciones innovadoras en materia de salud, en rubros como el fortalecimiento de la acción comunitaria; el desarrollo de entornos favorables para la salud; el desarrollo de competencias y el empoderamiento de la población. El trabajo en la Red ofrece un espacio de comunicación, facilita la interlocución y la generación de conocimiento, promueve una mayor colaboración entre municipios, instituciones y entidades federativas, impulsa políticas públicas saludables ante los gobiernos y congresos estatales e incluso federales y actualmente tiene presencia en el Consejo Nacional de Salud. ----------

X. Que el trabajo de la Red Mexicana de Municipios por la Salud renuncia a los máximos de cada organización para buscar el interés colectivo, favorece acciones que se traducen en condiciones efectivas para que los mexicanos satisfagan sus necesidades esenciales de salud y se asegure la igualdad de oportunidades y la ampliación de capacidades para que todos los mexicanos mejoren su salud, su calidad de vida y se favorezca el desarrollo social del país. ----------

XI. Que dentro de los objetivos de la Red Mexicana de Municipios por la Salud se encuentran los siguientes:-

- Promover y preservar la salud en los municipios que la integran, entendiéndose como salud, el estado de completo bienestar físico, mental y social del individuo, que le haga posible identificar y lograr aspiraciones, satisfacer necesidades e interactuar en armonía con el medio ambiente, logrando así el desarrollo sostenido y sustentable de la comunidad. ----------
- Generar el intercambio de experiencias y una mutua colaboración entre sus agremiados, favoreciendo, por tanto, espacios de comunicación y de búsqueda de apoyos para el mejor desempeño de los planes de salud y bienestar. ----------
- Fortalecer en los municipios la decisión política, la colaboración multi sectorial y la participación de la sociedad para orientar las políticas locales y el gasto público en proyectos de salud, promoviendo actividades de promoción de la salud, sobre los determinantes en salud, como lo son, educación, alimentación, agua potable y saneamiento, vivienda, medio ambiente, seguridad vial, seguridad pública, salud en el trabajo, recreación y deporte. ----------

- Propiciar la vinculación con las instituciones y organismos ligados a la promoción de la salud y al desarrollo municipal, para involucrarlos en la gestión municipal y en los procesos de planeación e instrumentación de los proyectos de salud. ----------

XII. Que es necesario considerar que una de las prioridades de esta Administración Municipal es la salud de su población y conscientes de la importancia de contribuir para el desarrollo de acciones integrales que favorezcan la disminución de los principales problemas de Salud Pública, es importante coordinarse con diferentes sectores, para que se realicen acciones de salud, que propicien la creación de entornos y comunidades saludables y que contribuyan a mejorar la salud de la gente. ----------

XIII. Que mediante la Primera Sesión Ordinaria de Cabildo de fecha 27 de abril de 2017, en el Quinto Punto inciso B del orden del día, se aprobó el Reglamento del Comité de Salud del municipio de San Juan del Río, Qro., el cual fuera publicado en fecha 26 de mayo del año 2017, en el Periódico Oficial de Gobierno del Estado de Querétaro, "La Sombra de Arteaga". ----------

XIV. Que el artículo 2 del Reglamento del Comité de Salud del Municipio de San Juan del Río, Qro., señala de manera textual: ----------

> *"El Comité es el órgano consultivo auxiliar del ayuntamiento, tendrá por finalidad participar en el mejoramiento y vigilancia de los servicios de salud pública en el municipio de San Juan del Río, Qro., así como promover las mejores condiciones ambientales que favorezcan la salud de la población. Tendrá a su cargo las siguientes funciones: ----------*
>
> *I. Fomentar y apoyar campañas de prevención de enfermedades de todo tipo con la comunidad, organizar foros y realizar consultas, para conocer, analizar y buscar soluciones a los problemas de salud pública general y local, fungiendo además como instancia para promover la concertación entre la comunidad y el municipio en este rubro;-*
>
> *II. Proponer al ayuntamiento programas municipales de salud, iniciativas y reconocimientos en el marco del Sistema Estatal de Salud y de acuerdo con los principios y objetivos trazados en los Planes Nacional, Estatal y Municipal de Desarrollo, y----------*
>
> *III. Coordinar a las dependencias municipales en materia de salud pública y concertar sus esfuerzos con la Secretaría de Salud del Estado de Querétaro, en acciones de prevención que sean de competencia Municipal." ----------*

Así también, en relación a lo antes mencionado, el artículo 4 del mismo ordenamiento, establece lo siguiente: ---

> *"Artículo 4. El Comité estará integrado de la siguiente manera, teniendo todos sus miembros voz y voto: ----------*
>
> *I. Presidente: El Presidente Municipal; ----------*
>
> *II. Secretario: Quien designe el Presidente Municipal; ----------*
>
> *III. Secretario Técnico: Supervisor Médico Municipal; ----------*
>
> *IV. Vocales: Preferentemente deberán incluirse representantes de instituciones públicas, del sector social y privado, así como habitantes del municipio, y----------*
>
> *V. Los demás que se consideren pertinentes." ----------*

XV. Cabe referir que el Comité, fue instalado y tomada la propuesta respectiva en fecha 19 de marzo de 2025, sin embargo, como requisito de la Red Mexicana de Municipios por la Salud, solicitan que la misma sea sometida a consideración del Ayuntamiento, motivo por el cual se propone a este cuerpo colegiado. ----------

XVI. En virtud de lo anterior, y a efecto de que ésta Administración Municipal 2024-2027, cuente con el Comité de Salud del Municipio de San Juan del Río, Qro., y pueda conllevar las acciones estratégicas derivadas de la Red Mexicana de Municipios por la Salud, y a efecto de dar cumplimiento, para los efectos señalados en los artículos descritos en el punto anterior, es por lo que, se somete a su consideración el siguiente: ----------

DICTAMEN----------

Resolutivo Primero. La Comisión de Salud Pública, es competente para el análisis, estudio y dictamen del oficio de fecha 21 de marzo de 2025, suscrito por el **Regidor Gilberto Edmundo Ugalde de Alba, Presidente de la Comisión de Salud Pública del H. Ayuntamiento de San Juan del Rio, Querétaro**, mediante el cual solicita **se apruebe la Instalación del Comité de Salud del Municipio de San Juan del Río, Querétaro**. ----------

Resolutivo Segundo. Esta Comisión de Salud Pública, aprueba y propone a este Ayuntamiento apruebe **la Instalación del Comité de Salud del Municipio de San Juan del Río, Querétaro, llevada a cabo el día 19 de marzo de 2025, a efecto de llevar a cabo los actos y acciones inherentes al Comité en comento**. ----------

Resolutivo Tercero. Esta Comisión de Salud Publica aprueba como Integrantes del **Comité de Salud del Municipio de San Juan del Río, Querétaro a las siguientes personas:** ----------

INTEGRANTES DEL COMITÉ DE SALUD DEL MUNICIPIO DE SAN JUAN DEL RÍO, QRO., PARA LA ADMINISTRACIÓN 2024-2027

I. PRESIDENTE:	LIC. ROBERTO CARLOS CABRERA VALENCIA PRESIDENTE MUNICIPAL CONSTITUCIONAL
II. SECRETARIO TÉCNICO:	DR. RAMÓN ALFONSO MANCILLA ORTIZ DIRECTOR DE LA JURISDICCIÓN SANITARIA 2
III. SECRETARIO:	REGIDOR GILBERTO EDMUNDO UGALDE DE ALBA PRESIDENTE DE LA COMISIÓN DE SALUD PÚBLICA DEL H. AYUNTAMIENTO.
IV. VOCALES	**COMUNICACIÓN Y DIFUSIÓN** • LIC. EDGAR ARTEAGA CHÁVEZ, DIRECTOR DE COMUNICACIÓN SOCIAL DEL MUNICIPIO DE SAN JUAN DEL RÍO, QRO. **PROMOCIÓN DE LA SALUD** • MTRA. BIBIANA RODRÍGUEZ MONTES SECRETARIA DE DESARROLLO SOCIAL DEL MUNICIPIO. **SALUBRIDAD LOCAL** • LIC. ERNESTO MORA RICO. SECRETARIO DE SERVICIOS PÚBLICOS DEL MUNICIPIO. **SANEAMIENTO BÁSICO** • LIC. JOSÉ ANTONIO PÉREZ CABRERA. DIRECTOR DE LA JUNTA DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO MUNICIPAL. **PREVENCIÓN DE ENFERMEDADES** • MTRA. JUDITH ORTIZ MONROY SECRETARIA DE LA MUJER DEL MUNICIPIO **COMITÉS LOCALES DE SALUD** • MTRO. ABEL ESPINOZA SUÁREZ SECRETARIO DE GOBIERNO DEL MUNICIPIO **OTRAS INSTITUCIONES** • MTRA. EDITH ÁLVAREZ FLORES. SECRETARIA DE OBRAS PUBLICAS Y DESARROLLO URBANO DEL MUNICIPIO.

TRANSITORIOS----------

Artículo Primero. El presente Acuerdo entre en vigor a partir del día de su aprobación por el Ayuntamiento de San Juan del Río, Querétaro. ----------

Artículo Segundo. Una vez aprobado el punto de acuerdo referido, notifíquese a los Integrantes del Comité de Salud del Municipio de San Juan del Río, Qro., para la Administración Municipal 2024–2027, para que lleven a cabo las funciones que la ley les confiere. ----------

Artículo Tercero. Se instruye al Secretario del Ayuntamiento, para que publique el presente acuerdo en la Gaceta Municipal de San Juan del Río, Qro., así como en el Periódico Oficial “La Sombra de Arteaga”, para conocimiento general, por una sola ocasión. ----------

ATENTAMENTE----------

AYUNTAMIENTO DE SAN JUAN DEL RÍO, QRO. ----------

COMISIÓN DE SALUD PÚBLICA----------

REGIDOR GILBERTO EDMUNDO UGALDE DE ALBA----------

PRESIDENTE DE LA COMISIÓN----------

REGIDORA NORMA ANGÉLICA DÍAZ MARTÍNEZ----------

SECRETARIA DE LA COMISIÓN----------

REGIDORA SILVIA MENESES ORTIZ----------

SECRETARIA DE LA COMISIÓN” ----------

Segundo.- El presente acuerdo surtirá sus efectos legales el mismo día de su aprobación por el Ayuntamiento de San Juan del Río, Querétaro.----------

Tercero.- Se instruye al Secretario del Ayuntamiento, a fin de que notifique del presente acuerdo a los Integrantes del Comité de Salud del Municipio de San Juan del Río, Qro., para la Administración Municipal 2024–2027, para que lleven a cabo las funciones que la ley les confiere; asimismo se les envía para su conocimiento, fines y efectos legales a que haya lugar.----------

Cuarto.- Se instruye al Secretario del Ayuntamiento, a fin de que notifique del presente acuerdo a las Unidades Administrativas que conforman la Administración Pública Municipal Centralizada, así como los Organismos Desconcentrados y Descentralizados; para su conocimiento, fines y efectos legales a que haya lugar.----------

Quinto.- Se instruye al Secretario del Ayuntamiento, a fin de que notifique a la Dirección Jurídica y Consultiva dependiente de la Secretaría de Gobierno del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, del presente acuerdo del H. Ayuntamiento de San Juan del Río, Qro., para su debida publicación en el Periódico Oficial de Gobierno del Estado “La Sombra de Arteaga”; asimismo se le envía para su conocimiento, fines y efectos legales a que haya lugar.----------

Sexto.-Se instruye al Secretario del Ayuntamiento, a fin de que notifique del presente acuerdo a la Secretaría del Órgano Interno de Control, para que ésta vigile sobre el cumplimiento del presente acuerdo, así como para los demás fines y efectos legales conducentes. ----------

Séptimo.- Se instruye al Secretario del Ayuntamiento, a fin de que publique el presente acuerdo en la Gaceta Municipal, de conformidad con lo dispuesto en los artículos 3 y 5 fracciones II y V del Reglamento de la Gaceta Municipal de San Juan del Río, Querétaro, así como en los términos que marca el artículo 181 de la Ley Orgánica Municipal del Estado de Querétaro; para su observancia general.----------

Se expide la presente en la Ciudad de San Juan del Río, Qro., para los fines y efectos legales a que haya lugar a los once días del mes de abril del año dos mil veinticinco. ----------

Atentamente

Lic. Oscar Alcántara Peña
Secretario del Ayuntamiento
de San Juan del Río, Qro.
Rúbrica

GOBIERNO MUNICIPAL
TEQUISQUIAPAN

TEQUISQUIAPAN
PROSPERIDAD PARA TODOS
2024-2027

EL LIC. HÉCTOR IVÁN MAGAÑA RENTERÍA, PRESIDENTE MUNICIPAL DE TEQUISQUIAPAN, QUERÉTARO, HACE SABER A SUS HABITANTES QUE CON FUNDAMENTO EN LO DISPUESTO EN LOS ARTÍCULOS 115 DE LA CONSTITUCIÓN POLÍTICA DE LOS ESTADOS UNIDOS MEXICANOS; 35 DE LA CONSTITUCIÓN POLÍTICA DEL ESTADO LIBRE Y SOBERANO DE QUERÉTARO; 30 FRACCIÓN I, 31 FRACCIÓN I, 146, 147 Y 149 DE LA LEY ORGÁNICA MUNICIPAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO; 464, 465, 466 Y 468 DEL REGLAMENTO DE POLICÍA Y GOBIERNO MUNICIPAL DE TEQUISQUIAPAN, Y:

C O N S I D E R A N D O

I. Que los artículos 115 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, 35 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Querétaro y 30 fracción I de la Ley Orgánica Municipal del Estado de Querétaro, establecen que los Ayuntamientos se encuentran facultados para aprobar disposiciones administrativas de observancia general que organicen a la Administración Pública Municipal, regulen las materias, los procedimientos, funciones y servicios públicos de su competencia.

II. Que el artículo 7 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Querétaro, refiere que la soberanía del Estado reside esencial y originalmente en el Pueblo, del cual emana el poder público, mismo que se instituye exclusivamente para su beneficio; adopta para su régimen interior la forma de gobierno republicano, representativo, democrático y popular, teniendo como base de su organización política y administrativa el Municipio.

III. Que por su parte el artículo 35 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Querétaro, establece que el Municipio Libre constituye la base de la división territorial y de la organización política y administrativa del Estado de Querétaro.

IV. Que de conformidad con la Ley Orgánica Municipal del Estado de Querétaro, los Municipios se encuentran facultados para ordenar su estructura y funcionamiento, regular las materias de su competencia y aprobar los acuerdos administrativos que organicen la Administración Pública Municipal, encaminados a el logro de sus objetivos y cumplimiento de sus metas de ahí la necesidad de que exista una organización administrativa adecuada para que el gobierno municipal tenga mayores posibilidades de éxito en la realización de su gestión en beneficio de la ciudadanía en general.

V. Que los Ayuntamientos están facultados para organizar y conducir la Planeación del Desarrollo del Municipio y establecer los medios para la consulta ciudadana y la participación social, tal y como lo establecen las diversas disposiciones jurídicas a nivel federal y estatal, situación que constituye una función indispensable de los gobiernos, al prever y determinar las prioridades que inciden de manera directa en el mejoramiento económico, político y social de la población.

VI. Que el artículo 30 fracción VII de la Ley Orgánica Municipal del Estado de Querétaro, señala que el Ayuntamiento es competente para aprobar y evaluar el cumplimiento y programas municipales, mediante los órganos y dependencias creadas para tal efecto y por su parte el artículo 31 fracción XIII del citado ordenamiento legal establece que el Presidente Municipal, es el facultado para formular y proponer al Ayuntamiento la política de planeación del municipio, de conformidad con la legislación aplicable.

VII. Que a su vez el artículo 116 de la citada Ley Orgánica Municipal del Estado de Querétaro, establece que, para el cumplimiento de sus fines y el aprovechamiento de los recursos, los ayuntamientos formularan sus respectivos planes de desarrollo municipal, de acuerdo con la Ley de Planeación del Estado de Querétaro, el Código Urbano del Estado de Querétaro y demás ordenamientos legales aplicables.

TEQUISQUIAPAN
PROSPERIDAD PARA TODOS
2024-2027

VIII. Que el artículo 146 de la Ley Orgánica Municipal del Estado de Querétaro, establece que los Ayuntamientos están facultados para organizar su funcionamiento y estructura, así como la regulación sustantiva y adjetiva de las materias de su competencia, a través de bandos, reglamentos, decretos, acuerdos, circulares y demás documentos que contengan disposiciones administrativas de observancia general y obligatoria en el municipio.

IX. La Administración Pública Municipal tiene como principal fin y objetivo, la prestación de los servicios públicos, la ejecución de las obras públicas y la realización de actividades socioeconómicas de interés público, mediante el ejercicio de la función administrativa, encaminado de manera directa a lograr una verdadera prestación de los servicios públicos a favor de la ciudadanía en general, velando en todo momento por la seguridad, vida y salud de las personas como bienes jurídicos tutelados de mayor valor.

X. Que los Ayuntamientos están facultados para organizar y conducir la Planeación del Desarrollo del Municipio y establecer los medios para la consulta ciudadana y la participación social, tal y como lo establecen las diversas disposiciones jurídicas a nivel federal y estatal, situación que constituye una función indispensable de los gobiernos, al prever y determinar las prioridades que inciden de manera directa en el mejoramiento económico, político y social de la población.

XI. Que el artículo 47 de la Ley de Planeación del Estado de Querétaro, establece que el Plan Municipal de Desarrollo tendrá una duración de tres años, y comprenderá los objetivos y estrategias generales, criterios o líneas de acción, así como indicadores y metas vinculadas a los indicadores, pudiendo contener consideraciones y proyecciones a largo plazo, a fin de que exprese con claridad los propósitos y prioridades para el desarrollo integral del municipio, y por su parte el artículo 50 del citado ordenamiento legal menciona que el Presidente Municipal presentará el Plan Municipal de Desarrollo a más tardar el 31 de marzo del año en que inicie su gestión, el cual se publicará en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Querétaro "La Sombra de Arteaga".

XII. Que en cumplimiento a los preceptos legales antes invocados, es que esta administración pública municipal ha realizado diversas acciones a fin de presentar al H. Ayuntamiento un documento que expresa las políticas, estrategias y líneas de acción generales en materia de desarrollo humano y social, seguridad, economía, desarrollo urbano, medio ambiente, gobierno transparente, inclusivo y responsable para fomentar el desarrollo integral y orientar la acción del gobierno municipal, y los sectores privado y social hacia este fin, teniendo como principal objetivo la implementación y ejecución de políticas públicas que busquen de manera directa el bienestar de la ciudadanía en general y mejorar la calidad de vida de las y los tequisquiapenses.

XIII. Es el caso que mediante Sesión Ordinaria de Cabildo de fecha 18 -dieciocho- de marzo de 2025 -dos mil veinticinco-, el Pleno del H. Ayuntamiento del Municipio de Tequisquiapan, Querétaro, tuvo a bien expedir el siguiente:

1

TEQUISQUIAPAN
PROSPERIDAD PARA TODOS

Plan Municipal de Desarrollo De Tequisquiapan 2024-2027

2

ÍNDICE

01	• Introducción
02	• Mensaje del Presidente Municipal
03	• Marco normativo
03	• Ámbito nacional
04	• Ámbito estatal
07	• Alineación del PMD de Tequisquiapan 2024-2027
10	• Proceso de elaboración del PMD
14	• Misión
14	• Visión
15	• Panorama inicial del municipio de Tequisquiapan
19	**• Eje estratégico 1. Desarrollo Humano y Social**
19	• Diagnóstico
41	• Árbol de problemas del Eje
42	• Objetivos, estrategias, líneas de acción, metas e indicadores del Eje
45	**• Eje estratégico 2. Seguridad**
45	• Diagnóstico
56	• Árbol de problemas del Eje
56	• Objetivos, estrategias, líneas de acción, metas e indicadores del Eje
63	**• Eje estratégico 3. Economía, Medio Ambiente y Desarrollo Urbano**
63	• Diagnóstico
96	• Árbol de problemas del Eje
97	• Objetivos, estrategias, líneas de acción, metas e indicadores del Eje
102	**• Eje estratégico 4. Gobierno transparente, inclusivo y responsable**
102	• Diagnóstico
121	• Árbol de problemas del Eje
122	• Objetivos, estrategias, líneas de acción, metas e indicadores del Eje
128	• Instrumentación, control y evaluación del Plan
130	• Referencias
132	• Anexo. Indicadores de seguimiento

SECRETARIA GENERAL DEL AYUNTAMIENTO • PRESIDENCIA MUNICIPAL DE TEQUISQUIAPAN, QRO.

3

Introducción

Como instrumento rector del quehacer administrativo municipal, este Plan ha sido formulado a partir de diversos elementos de la planeación estratégica, la gestión con orientación a resultados y la participación de diversos grupos y sectores de la población de Tequisquiapan.

El presente Plan Municipal de Desarrollo (PMD) define una ruta de trabajo, acorde con el proyecto político para el período de gobierno 2024 – 2027. Para ello contempla un diagnóstico de las situaciones económica, política y social del municipio, que toma en cuenta las realidades con un enfoque de derechos humanos y de género. A partir de ahí se desprenden un conjunto de objetivos generales y específicos, estrategias y líneas de acción, así como indicadores y metas. Además, se señala la propuesta de estructura administrativa del gobierno municipal para cumplir los objetivos del plan.

El Plan está integrado por cuatro Ejes Estratégicos:

1. Desarrollo Humano y Social.
2. Seguridad.
3. Economía, Desarrollo Urbano y Medio Ambiente.
4. Gobierno transparente, inclusivo y responsable.

Los elementos de la Gestión para Resultados permiten sentar las bases para un sistema de seguimiento mediante indicadores estratégicos y de gestión, así como la realización de evaluaciones periódicas, aspecto que tiene dos efectos importantes: primero, generar resultados continuos en la gestión municipal en favor del bienestar y la prosperidad de las personas, en el mediano y largo plazo; y segundo, generar las condiciones para el ejercicio de la transparencia y la rendición de cuentas con participación ciudadana.

001

Mensaje Presidencial



Querido pueblo de Tequisquiapan.

Con mucho orgullo, les presento nuestro **Plan Municipal de Desarrollo 2024-2027**, un documento construido con el corazón, el saber y la voz de nuestra gente. A través de mesas de trabajo con expertos, consultas, foros ciudadanos y censos comunitarios, pudimos escuchar las ideas, inquietudes y sueños de nuestro pueblo. Su participación es el alma de este proyecto que traza el camino hacia un municipio más próspero, seguro y equitativo.

Este plan no es solo una ruta técnica; es el reflejo de nuestra responsabilidad compartida para construir un mejor Tequisquiapan. Por ello, cada acción que emprenderemos está diseñada para servir con vocación a todas nuestras comunidades, creando bienestar y prosperidad en cada rincón del municipio.

Todos nuestros esfuerzos estarán enfocados en garantizar el derecho a la salud, la educación y la generación de oportunidades de crecimiento para todas las personas; fortalecer la seguridad y tranquilidad de nuestras familias; e impulsar un crecimiento económico ordenado y sustentable que proteja y promueva nuestra riqueza cultural y natural. Asimismo, consolidaremos un gobierno transparente, inclusivo y responsable, siempre cercano a su gente y libre de toda forma de corrupción.

Nuestro **Plan Municipal de Desarrollo** es el resultado de un esfuerzo colectivo, y con ese mismo espíritu, trabajaremos sin descanso, día con día, para cumplir cada uno de los compromisos aquí establecidos. Los invito a ser parte activa de esta transformación, porque el futuro de Tequisquiapan lo construimos ahora y lo construimos juntos.

Héctor Magaña Rentería
Presidente Municipal de Tequisquiapan

Marco Normativo

La formulación del PMD 2024–2027 contempla diversos aspectos de los marcos normativos nacional y estatal vigentes, cuyos rubros más relevantes se retoman a continuación:

Ámbito nacional.

La reforma constitucional del 2008 en materia de gasto público y fiscalización obliga a los tres órdenes de gobierno a rendir mejores resultados a la sociedad. De ahí que el presente plan atiende también las diversas disposiciones normativas nacionales al respecto.

Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.

- El artículo 1 respecto al goce de los derechos humanos por parte de todas las personas y en el sentido de que todas las autoridades, en el ámbito de sus competencias, tienen la obligación de promover, respetar, proteger y garantizar estos derechos.
- El artículo 115, fracción III, en cuanto a las funciones y servicios públicos a cargo de los municipios, así como la posibilidad de coordinación y asociación con otros gobiernos estatales y municipales para la más eficaz prestación de los servicios públicos o el mejor ejercicio de las funciones.
- El artículo 134 establece que los recursos económicos de que dispongan los Municipios se administrarán con eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez para satisfacer los objetivos a los que estén destinados.

Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria (LFPRH).

- El artículo 85 en relación con la transparencia e información sobre el ejercicio del gasto federalizado.

Ley General de Contabilidad Gubernamental.

- Establece los criterios generales de la contabilidad gubernamental y la emisión de información financiera de los entes públicos para su adecuada armonización.

003

Marco Normativo

- Los artículos 46, 54, 61, 64, 79 y 80 señalan que la administración pública municipal debe contar con sistemas de seguimiento y evaluación del desempeño mediante indicadores, con base en las metodologías y las directrices necesarias para evaluar planes, políticas y programas gubernamentales.

Ámbito estatal.

Constitución Política del Estado de Querétaro.

- El artículo 2 enfatiza que el Estado debe promover normas, políticas y acciones para alcanzar la igualdad entre hombre y mujer, en todos los ámbitos; además, incorporará la perspectiva de género y derechos humanos en planes y programas, y capacitará a los servidores públicos para su obligatoria aplicación en todas las instancias gubernamentales.
- El artículo 3 señala la alineación de los Planes Municipales de Desarrollo con el Plan Estratégico de Largo Plazo (o con un horizonte de hasta treinta años) y la integración de los procesos de planeación, ejecución, control, evaluación, retroalimentación y las acciones en general para el periodo correspondiente.
- El artículo 35 reconoce al Municipio como la base de la división territorial y de la organización política y administrativa del Estado de Querétaro.

Ley Orgánica Municipal del Estado de Querétaro.

- Los artículos 116 a 120 que señalan la formulación de planes municipales de desarrollo, así como de programas sectoriales, territoriales y especiales para cumplir con sus fines y aprovechamiento de sus recursos; el contenido del plan, el cual deberá contener objetivos y estrategias generales, criterios o líneas de acción, así como indicadores y metas vinculadas a los indicadores, previsiones sobre los recursos que serán asignados a tales fines, los instrumentos, áreas responsables y plazos de ejecución y lo relativo a la expedición del Plan por parte del Ayuntamiento, previa consulta a la ciudadanía; la obligatoriedad para las dependencias, organismos y unidades de la administración pública municipal respecto al cumplimiento de planes y programas derivados del Plan Municipal de Desarrollo, así como la posibilidad de que estos sean reformados o adicionados a través del mismo procedimiento que se siguió para su aprobación.

Marco Normativo

- El artículo 30 respecto a la competencia de los ayuntamientos para aprobar y evaluar el cumplimiento de los planes y programas municipales.
- El artículo 71 sobre la competencia del Sistema de Consejos Municipales de Participación Social para formar parte del proceso y formulación de planes y programas municipales, así como promover la consulta e integrar a la sociedad con las dependencias y entidades en los procesos de planeación, validación y evaluación.
- Ley de Planeación del Estado de Querétaro.
- El artículo 8 respecto a que los Ayuntamientos formularán sus planes de desarrollo y sus programas en el marco de las directrices de la planeación estatal.

**La Ley Orgánica Municipal del Estado de Querétaro (última publicación en el periódico oficial No.91, el 27/12/2022 denomina al Plan como "Plan de Desarrollo Municipal"; mientras que la Ley de Planeación del Estado de Querétaro (última reforma publicada en el periódico oficial No. 107, el 14/12/2021) y su respectivo reglamento (última reforma publicada en el periódico oficial el 30 de agosto de 2019, No. 66) lo denominan "Plan Municipal de Desarrollo" En el presente documento se utiliza esta última.*

El artículo 15 define a la planeación municipal como el "proceso por el cual se formularán, instrumentarán y evaluarán el Plan Municipal de Desarrollo y los programas que de éste se deriven".

- Los artículos 28 y 29 en los cuales se reconoce al Comité de Planeación para el Desarrollo Municipal (COPLADEM), como el órgano rector del proceso de planeación en el municipio competente para coordinar la elaboración del plan municipal de desarrollo, con la participación de los diversos sectores de la sociedad y las dependencias gubernamentales, así como llevar a cabo la evaluación del plan.
- El artículo 46 relativo a la competencia del Comité de Planeación para el Desarrollo Municipal para elaborar el plan municipal de desarrollo y al ayuntamiento su estudio y aprobación.
- El artículo 47 respecto a la duración del plan, que será de tres años y comprenderá los objetivos y estrategias generales, criterios o líneas de acción, así como indicadores y metas vinculadas a los indicadores, pudiendo contener consideraciones y proyecciones a largo plazo.

Marco Normativo

Reglamento de la Ley de Planeación del Estado de Querétaro.

- El artículo 35 en el que se define al plan municipal de desarrollo como "el instrumento rector de la planeación municipal que expresa las políticas, objetivos, estrategias y líneas de acción generales en materia económica, social y política para fomentar el desarrollo integral y orientar la acción de este ámbito de gobierno y los sectores privado y social hacia este fin".
- El artículo 36 relativo a la formulación del plan, conjuntando las propuestas presentadas por los distintos sectores, documentos e informes sobre la situación prevaleciente y sus perspectivas de desarrollo.
- El artículo 37 respecto a la integración del Plan a partir de los siguientes apartados:

I. Proyecto político para el período de gobierno;
II. Diagnóstico de la situación económica, política y social del municipio;
III. Objetivos y estrategias generales del Plan;
IV. Líneas de acción correspondientes a cada uno de los años que abarca el período de gobierno, y
V. Propuesta de estructura administrativa del gobierno municipal adecuada para cumplir los objetivos del Plan.



6

Alineación del PMD de Tequisquiapan 2024–2027

Con el propósito de coordinar esfuerzos con los diversos órdenes de gobierno, el PMD de Tequisquiapan 2024–2027 se vincula con el alcance a niveles de política o eje de los planes nacional y estatal de desarrollo de la siguiente manera.

Tabla 1. Alineación del PMD de Tequisquiapan 2024–2027 con el Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2019–2024:

Políticas del PND 2019- 2024	Ejes del PMD de Tequisquiapan 2024 – 2027
Política y gobierno	2. Seguridad. 4. Gobierno transparente, inclusivo y responsable.
Política social	1. Desarrollo Humano y Social.
Economía	3. Economía, Desarrollo Urbano y Medio Ambiente.

Fuente: elaboración propia con base en el PND 2019–2024.

Tabla 2. Alineación del PMD de Tequisquiapan 2024–2027 con el Plan Estatal de Desarrollo de Querétaro (PEDQ) 2021–2027.

Eje rector del PEDQ 2021- 2027	Ejes estratégicos del PMD Tequisquiapan 2024–2027
1.Salud y vida digna	1
2.Educación, cultura y deporte	
3.Economía dinámica y prosperidad familiar.	3
4.Medio ambiente e infraestructura sostenible.	
5.Paz y respeto a la ley	2
6.Gobierno ciudadano	4

Fuente: elaboración propia con base en el PEDQ 2021–2027.

007

Alineación del PMD de Tequisquiapan 2024–2027

Esta alineación sitúa al PMD de Tequisquiapan 2024 – 2027, en consonancia con el Sistema Nacional de Planeación Democrática y el Sistema Estatal de Planeación para el Desarrollo.

Por otra parte, en reconocimiento de los Objetivos Globales de Desarrollo en la Agenda Internacional propuesta por la Organización de Naciones Unidas (ONU), el PMD de Tequisquiapan 2024–2027 se alinea de la siguiente manera:

Tabla 3. Alineación del PMD de Tequisquiapan 2024 – 2027 a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) :

Número y descripción de los ODS.	Ejes estratégicos del PMD Tequisquiapan 2024 – 2027
1.Fin a la pobreza. Poner fin a la pobreza en todas sus formas y en todo el mundo. **2. Hambre cero.** Poner fin al hambre, lograr la seguridad alimentaria y la mejora de la nutrición y promover la agricultura sostenible.	1
3. Salud y bienestar. Garantizar una vida sana y promover el bienestar de todos a todas las edades.	1 y 3
4. Educación de calidad. Garantizar una educación inclusiva y equitativa de calidad y promover oportunidades de aprendizaje permanente para todos.	1
5. Igualdad de género. Lograr la igualdad de género y empoderar a todas las mujeres y las niñas.	1, 3 y 4
6. Agua limpia y saneamiento. Garantizar la disponibilidad y la gestión sostenible del agua y el saneamiento para todos. **7. Energía asequible y no contaminante.** Garantizar el acceso a una energía asequible, fiable, sostenible y moderna para todos.	3
8. Trabajo decente y crecimiento económico. Promover el crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible, el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todos.	3

7

Alineación del PMD de Tequisquiapan 2024–2027

9. Industria, innovación e infraestructuras. Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización inclusiva y sostenible y fomentar la innovación.	3
10. Reducción de las desigualdades. Reducir la desigualdad en los países y entre ellos.	1 y 3
11. Ciudades y comunidades sostenibles. Lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles. **12. Producción y consumo responsables.** Garantizar modalidades de consumo y producción sostenibles. **13. Acción por el clima.** Adoptar medidas urgentes para combatir el cambio climático y sus efectos.	3
14. Vida submarina. Conservar y utilizar sosteniblemente los océanos, los mares y los recursos marinos para el desarrollo sostenible.	NO APLICA
15. Vida de ecosistemas terrestres. Proteger, restablecer y promover el uso sostenible de los ecosistemas terrestres, gestionar sosteniblemente los bosques, luchar contra la desertificación, detener e invertir la degradación de las tierras y la pérdida de biodiversidad.	3
16. Paz, justicia e instituciones sólidas. Promover sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible, facilitar el acceso a la justicia para todos y construir a todos los niveles instituciones eficaces e inclusivas que rindan cuentas.	2 y 4
17. Alianzas para lograr los objetivos. Fortalecer los medios de implementación y revitalizar la Alianza Mundial para el Desarrollo Sostenible.	4

Fuente: elaboración propia con base en los ODS.

009

Proceso de elaboración del PMD

La elaboración del Plan Municipal de Desarrollo 2024 – 2027 responde centralmente a dos perspectivas de gestión pública: la Gestión para Resultados (GpR) y la Planeación Estratégica (PE), a fin de atender eficiente y eficazmente, la producción de resultados directamente vinculados con las necesidades y demandas ciudadanas.

El objetivo de la GpR es conducir a las organizaciones públicas por un proceso de creación de valor público y con ello logren los resultados de los objetivos planteados en su programa de gobierno. Por valor público nos referimos a los cambios sociales, observables y susceptibles a ser medidos, que el Estado realiza en respuesta a las necesidades o demandas sociales (García y García, 2010:6).

De este modo, la GpR se establece como una estrategia integral y de amplio alcance para la creación de valor público, ya que toma en cuenta los diversos elementos del ciclo de gestión tales como la planificación, presupuesto, ejecución de programas y proyectos, así como el monitoreo y evaluación (García y García, 2010:11). Esto implica orientar la acción de los actores públicos del desarrollo en forma colectiva, coordinada y complementaria mediante el uso de diversos instrumentos (García y García, 2010:7) como la Metodología del Marco Lógico (MML), para hacer operativa la causalidad, es decir, las relaciones de causa y efecto mediante la identificación de insumos y actividades que conducen lógicamente a niveles mayores de resultados (productos, efectos e impacto).

**La Metodología del Marco Lógico es una herramienta para facilitar el proceso de conceptualización, diseño, ejecución y evaluación, con énfasis en la orientación por objetivos, grupos beneficiarios y para facilitar la participación y la comunicación entre las partes interesadas (Ortegón, et al., 2005: 13). Se compone de diversas herramientas y, en general, tiene tres fases: en la primera, se identifica el problema a resolver por medio un diagnóstico a partir del cual se establezcan causas y efectos; la segunda fase, se construye un modelo sistémico con las condiciones lógicas que deben cumplirse para que el problema se resuelva, y en la tercera fase, se elabora la estrategia de solución en forma de una matriz de objetivos secuenciales, mejor conocida como Matriz de Marco Lógico que incorpora indicadores necesarios para el control y seguimiento (Aldunate y Córdoba, 2011: 8).*

8

Proceso de elaboración del PMD

En este marco, la PE es otra herramienta de gestión que apoya la toma de decisiones respecto a su quehacer cotidiano, así como el camino que deben recorrer para adecuarse a los cambios y a las demandas del entorno para el logro de la eficiencia, eficacia, calidad en los bienes y servicios que se proveen (Armijo, 2011). De ahí su conexión y soporte con la GpR en la formulación y establecimiento de objetivos de carácter prioritario y el establecimiento de cursos de acción precisos para el logro de resultados.

Para la elaboración de este documento, de la planeación estratégica se reconoce la utilidad de la elaboración de diagnósticos de la situación actual, la delimitación de la misión y la visión del gobierno municipal como las directrices de la situación actual y del escenario altamente deseado al que se pretende llegar. La definición de objetivos, indicadores y metas son elementos que también contempla la GpR, a través de la Matriz de Indicadores de Resultados (MIR).

Bajo este amplio e integral marco de gestión, en la elaboración del Plan de Desarrollo Municipal de Tequisquiapan 2024 – 2027 se analizó la información estadística y pública disponible lo que permitió identificar un conjunto de temas relevantes. Estos temas fueron consultados mediante mesas de diálogo ciudadano, realizadas en los meses de agosto y septiembre de 2024, bajo el nombre de "La Voz del Pueblo".



Proceso de elaboración del PMD

Tabla 4. Ejes y temas de las mesas de diálogo ciudadano "La Voz del Pueblo".

EJE 1	**DESARROLLO SOCIAL Y HUMANO.** Mesa 1. Grupos prioritarios: niñas, niños y adolescentes, mujeres, adultos mayores, juventudes y personas con discapacidad Mesa 2. Salud Mesa 3. Educación y deporte Mesa 4. Asociaciones, grupos e independientes pro protección animal	
EJE 2	**SEGURIDAD.** Mesa 1. Con autoridades en materia de seguridad para trabajar temas de incidencia delictiva, percepción de seguridad, mejora policial, infraestructura para la seguridad pública, participación ciudadana. Mesa 2. Representantes de la ciudadanía para trabajar temas de percepción en materia de seguridad, incidencia delictiva y faltas administrativas	
EJE 3	**ECONOMÍA, DESARROLLO URBANO Y MEDIO AMBIENTE.** Mesa 1. Desarrollo urbano Mesa 2. Medio ambiente y ecología Mesa 3. Artesanos Mesa 4. Turismo Mesa 5. Movilidad y transporte	
EJE 4	**GOBIERNO RESPONSABLE Y TRANSPARENTE.** Temas: -Combate a la corrupción -Transparencia y rendición de cuentas -Gestión efectiva -Mejora regulatoria y modernización administrativa -Gobernanza y participación ciudadana	

Fuente: elaboración propia con información de "La Voz del Pueblo".

En la siguiente tabla se muestra el número de participantes que asistieron a los espacios de diálogo a través de "La Voz del Pueblo", ordenados por eje.

SECRETARÍA GENERAL DEL AYUNTAMIENTO
TEQUISQUIAPAN
PRESIDENCIA MUNICIPAL DE TEQUISQUIAPAN, QRO.

9

Proceso de elaboración del PMD

Tabla 5. Participantes en mesas de diálogo ciudadano ("La Voz del Pueblo") por eje.

	Mujeres	Hombres	Total de participantes:
Eje 1	167	136	303
Eje 2	75	71	146
Eje 3	133	373	506
Eje 4	115	102	217
Total de hombres y mujeres.	**490**	**682**	**1,172**

Fuente: elaboración propia con información de "La Voz del Pueblo" (2024).

La información diagnóstica obtenida fue analizada y sistematizada mediante una de las herramientas de la MML, denominada Árbol del Problema que sirve para ordenar e identificar diversos aspectos causales y efectos de las distintas problemáticas discutidas. De manera colaborativa con diversas personas servidoras públicas de la administración municipal (2024–2027) de Tequisquiapan, se delimitó el marco de resultados del Plan con base en la siguiente estructura:

- Ejes estratégicos de desarrollo: políticas prioritarias para promover el desarrollo, bienestar y prosperidad de la población.

- Objetivo general del eje: efecto de nivel superior, de mediano y largo plazo, cuyo logro contribuirá de manera significativa en la atención, mejora o resolución de carencias o inequidades de desarrollo detectadas como estratégicas. Este nivel de objetivo es equiparable al denominado Fin de una MIR, por ello se expresa como un escalón encima de los objetivos específicos.

013

Proceso de elaboración del PMD

• Objetivos específicos del eje: resultado esperado como una consecuencia de la entrega y acceso de la población a los diversos bienes y servicios. Este nivel es equiparable con el Propósito en una MIR.

• Estrategias: conjunto de medios (ej. bienes/servicios) para acceso y disposición de la población que permiten avanzar hacia el cumplimiento de los objetivos específicos. Son equiparables a los componentes, en una MIR.

• Líneas de acción: agrupación de acciones específicas y necesarias para lograr la generación de las estrategias y aproxima a la versión más operativa de la gestión gubernamental. Son equiparables con las actividades, en términos de una MIR.

Es así como el Plan Municipal de Desarrollo de Tequisquiapan 2024 – 2027 reúne las bases de una gestión orientada a resultados para la atención de múltiples demandas y necesidades de la población de Tequisquiapan, que busca bajo estándares de eficacia y eficiencia, articular coherentemente los esfuerzos gubernamentales desde la etapa de planeación hasta el seguimiento y la evaluación.

Misión

Ser un gobierno municipal que escucha la voz del pueblo, administra responsable y sostenibleme sus recursos para el desarrollo integral de la comunidad y la preservación de nuestro patrimonio natural y cultural, avanzando de la mano con la ciudadanía hacia la transformación de Tequisquiapan.

Visión

Ser el gobierno municipal referente del país en prosperidad y bienestar para todas y todos, especialmente a quienes más lo necesitan, brindando un entorno de paz y confianza, guiados por la voz del pueblo, el esfuerzo permanente, la innovación, la legalidad y la honestidad.

10

Panorama inicial del municipio de Tequisquiapan



Tequisquiapan es uno de los 18 municipios del estado de Querétaro y se localiza en el sureste de la entidad. Colinda con las municipalidades de San Juan del Río al sur; Colón, Pedro Escobedo al oeste; Ezequiel Montes al norte, y con el estado de Hidalgo al este. Tiene una altitud de 1,880 msnm y una extensión territorial de 360.06 km², que representan 3.16% del total estatal, porcentaje que lo posiciona como el quinto municipio más pequeño del estado.

Sus coordenadas geográficas son, hacia la parte norte, a los 20° 39′ y en el extremo sur a los 20° 39′ de latitud también norte. La región más oriental se localiza a los 99° 50′, mientras que sus límites occidentales están a los 100° 05′ de longitud. La cabecera municipal se localiza a los 20° 31′ 00″ de latitud norte y 95° 52′ 30″ de longitud oeste.

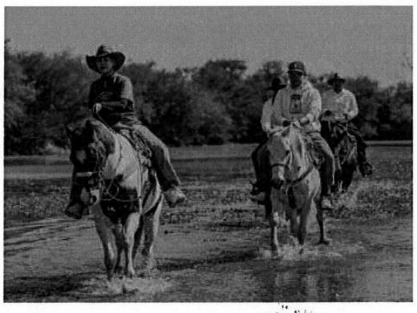
Pertenece a la región hidráulica del Río Pánuco, que corresponde al sistema de cuencas del Río Moctezuma, además lo abastecen también las subcuencas Drenaje Caracol y Tecozautla, siendo la primera la que nutre a la mayor parte de la población urbana del municipio. Así mismo, cuenta con el cuerpo de agua perenne en 62%, mismo que se divide entre las presas El Centenario y La Fuente.

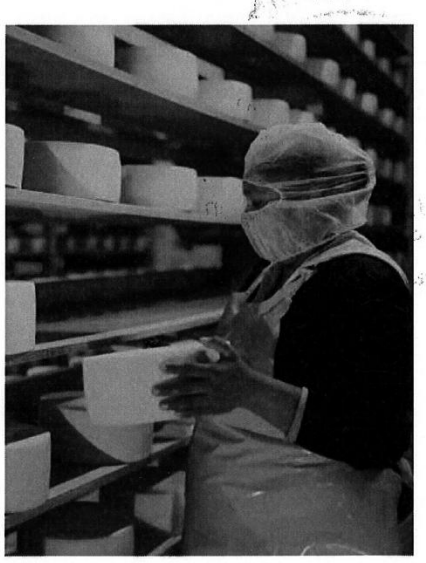
Panorama inicial del municipio de Tequisquiapan

Por el sur del territorio se une la corriente superficial del Río San Juan -nombre que toma a su paso por el municipio de San Juan del Río- este caudal alimenta la Presa Centenario y sigue su curso al noreste hacia la Presa Paso de Tablas, al límite con el estado de Hidalgo, que en este sitio se aprovecha el caudal para producir energía eléctrica; de hecho, es el lugar en donde se ubicaba una planta hidroeléctrica que cayó en desuso por falta del recurso hídrico.

En Tequisquiapan predomina el clima semiseco-templado, con una temperatura media anual de 17.4°, con veranos cálidos que alcanzan 36.2°. En invierno, los termómetros llegan a descender a 1.8°.

En cuanto a lluvias, de acuerdo con la Comisión Estatal de Aguas (CEA), el número de días con precipitación pluvial es, en promedio de 78 días al año. Cabe señalar que durante el presente año 2024 tuvo una precipitación acumulada de 86.6 milímetros, situación que benefició a los sistemas de cuencas hidrográficas.





Tanto el sistema hidrográfico descrito, como su situación climática privilegiada históricamente han favorecido las actividades agrícolas y pecuarias. De acuerdo con el Instituto Nacional de Geografía y Estadística (INEGI), 86.78% de la superficie municipal tiene potencial para la agricultura mecanizada, y únicamente 13.22% del territorio, no es apto para estos usos. Los cultivos más importantes son maíz, frijol, sorgo, alfalfa, chile, tomate, uva y alimentos para forrajes de ganado; este último cultivo es de gran importancia, toda vez que se caracteriza como una zona de crianza de ganado mayor y toros de lidia.

11

Panorama inicial del municipio de Tequisquiapan

La misma fuente indica que la mayor parte del desarrollo urbano, se ha ido realizando sobre suelos y rocas ígneas del Cuaternario y Terciario, en lomeríos de aluvión antiguo, sierra compleja y sierra volcánica de laderas tendidas con lomeríos; sobre áreas originalmente ocupadas por suelos denominados Phaozem, Vertisol y Leptosol.

Tequisquiapan cuenta con una vegetación diversa, entre la que podemos encontrar de acuerdo con los datos del INEGI: matorral (26.29%), bosque (6.18%), selva (6.13%), pastizal (2.18%) y mezquital (0.06%). Esta diversidad da lugar a la formación de bosques de encinos, helechos, pinos y cactáceas, entre otros.





SECRETARÍA GENERAL DEL AYUNTAMIENTO

En el censo de 2020, el INEGI reportó que Tequisquiapan tiene una población total de 72,201 habitantes, de las cuales 37,178 son mujeres (51.5%) y 35,023 (48.5%) son hombres. De acuerdo con el sitio Data México: "los rangos de edad que concentraron mayor población fueron de 10 a 14 años (6,384 habitantes), de 5 a 9 años (6,325 habitantes) y de 15 a 19 años (6,226 habitantes). Entre ellos abarcaron el 26.2% de la población total". En el municipio habitan 179 personas que pertenecen a algún grupo indígena que representa el 0.25% de la población; los tres grupos con mayor cantidad de hablantes son: náhuatl (65 habitantes), otomí (63 habitantes) y mixe (17 habitantes). Actualmente, de acuerdo con los datos del censo del INEGI, 315 personas son extranjeras, de las cuales 249 provienen de Estados Unidos, 49 de Brasil y 17 de España.

Panorama inicial del municipio de Tequisquiapan

El territorio de Tequisquiapan se divide en 25 delegaciones y son las siguientes: Barrio de la Magdalena, Barrio de los Tepetates, Barrio de San Juan, Bordo Blanco, Cabecera Oriente, Cabecera Poniente, Centro Histórico, Colonia Adolfo López Mateos, Colonia Vista Hermosa y El Vergel, El Cerrito, El Sauz, El Tejocote, Fuentezuelas, Fundadores y Pedregal de Hacienda Grande, Hacienda Grande, La Fuente, La Laja, La Tortuga, La Trinidad, Los Cerritos, San José La Laja, San Nicolás, Santa Fe, Santa María del Camino y Santillán.

Las delegaciones con mayor número de habitantes son: la delegación Centro Histórico (en la que habita el 48.4% de la población), San Nicolás (9.7%), la delegación Adolfo López Mateos (7.3%), El Barrio de la Magdalena (6.8%), La Fuente (7.3%), Bordo Blanco (5.3%), Fuentezuelas (4.8%) y El Tejocote (3.9%).

**Phaozem son suelos oscuros y fértiles que se caracterizan por contener materias orgánicas. Vertizol, son suelos con altos contenidos de arcillas. Leptosol, son suelos relativamente jóvenes, someros y pedregosos.*



12

Eje estratégico 1. Desarrollo Humano y Social

Diagnóstico.

La pobreza es un problema grave y complejo. Aún cuando es un concepto que no tiene un consenso sólido, sí hay acuerdo de que se trata de una condición que vulnera, limita y obstaculiza el pleno ejercicio de los derechos humanos (UNDP, 2007; Aparicio, 2009). Limita a las personas de tener condiciones básicas de una vida digna, niega la igualdad de oportunidades, dificulta la integración social y exhibe la precariedad de las condiciones de vida de la gente.

En México se ha desarrollado un enfoque multidimensional para pensar, medir y actuar sobre la pobreza que parte, de reconocer como importante para la transformación de las condiciones de vida, atributos como la salud, la educación, la vivienda y aquellos planteados como relevantes para el bienestar y el ingreso económico. La idea es que el ingreso económico no explica en su totalidad la resolución de necesidades como la salud, la educación, etc.
La propuesta que se presenta se basa en la búsqueda y priorización del acceso efectivo de los derechos. Mientras que el acceso se refiere a la cobertura, la efectividad se relaciona con la calidad de los servicios (Fajardo, Gutiérrez y García, 2015). Sin considerar estos componentes en la planeación, las limitaciones que enfrentan las personas tenderían a ser persistentes.

Situación en Tequisquiapan.

El Índice de Desarrollo Humano (IDH) municipal mide el conjunto de capacidades y libertades que tienen los individuos para elegir entre formas de vida alternativas. Considera, 1) la posibilidad de gozar de una vida larga y saludable; 2) la capacidad de adquirir conocimientos y 3) la oportunidad de tener recursos que permitan un nivel de vida digno.

El municipio de Tequisquiapan presenta un IDH de 0.741, mientras que el indicador para la entidad federativa es de 0.778. Esto coloca a Tequisquiapan por debajo del referente estatal y como el séptimo mejor municipio de la entidad, solo por debajo de Corregidora, El Marqués, Querétaro, San Juan del Río, Jalpan de Serra y Pedro Escobedo. En el concierto nacional, ocupa el lugar 530 entre los 2,468 municipios que existen en el país.

Adicionalmente a este índice, existen diversas mediciones que complementan el panorama del desarrollo en el municipio de Tequisquiapan.

Pese a que en las últimas décadas se han destinado considerables recursos económicos para abatir la pobreza en el país, los resultados están muy lejos de ser satisfactorios. En el caso de Tequisquiapan, el 43.2% (27,910 personas) de la población se encuentra en pobreza moderada y el 5% (3,239 personas) vive en pobreza extrema, lo que da un total de 31,149 personas que padecen algún grado de pobreza. Esto significa que cerca de la mitad de los habitantes del municipio presenta una o más carencias sociales y no tiene un ingreso suficiente para satisfacer sus necesidades.

Como se muestra en la siguiente tabla, se puede observar que el 28. 4% de la población de Tequisquiapan es vulnerable por carencia social, lo que implica que, estas personas, al menos tienen una carencia social, pero tienen un ingreso suficiente para satisfacer sus necesidades. Este indicador es ligeramente mejor que el referente estatal, sin embargo, respecto a la vulnerabilidad por ingresos, el indicador del municipio es superior al estatal; el 10% de la población en Tequisquiapan presentan esta condición. Esto es, no tiene un ingreso suficiente para satisfacer sus necesidades, pero no tienen carencias sociales (las cuales son, rezago educativo, carencia por acceso a los servicios de salud, carencias por acceso a los servicios básicos a la vivienda).



13

Eje estratégico 1. Desarrollo Humano y Social

Tabla 6. Comparación de la población municipal y estatal según situación de vulnerabilidad y pobreza, 2020:

	Vulnerable por ingresos	Vulnerable por carencia social	Pobreza extrema	Pobreza Moderada	No pobre/ No vulnerable
Tequisquiapan	10%	28.40%	5%	43.20%	13.40%
Estatal	8.60%	30.50%	2.90%	28.40%	29.60%

Fuente: elaboración propia con base en datos del CONEVAL.

Para conocer el nivel de ingreso del que disponen las personas para la satisfacción de sus necesidades, hay dos mediciones: la canasta alimentaria que define la Línea de Bienestar Mínimo (LBM), tanto para el ámbito urbano como rural. La segunda canasta incluye los alimentos, más bienes y servicios de consumo; esta define la Línea de Bienestar Económico (LBE) tanto para las zonas rurales como para las zonas urbanas (CONEVAL, 2014).

En Tequisquiapan, 37,608 personas tienen un ingreso inferior a la línea de bienestar, 18,919 mujeres (57.9% del total de mujeres) y 18,698 hombres (58.5% del total de hombres); en los hombres se presenta un porcentaje mayor que las mujeres. En cuanto al ámbito global a nivel municipal se refiere, la situación resulta crítica, pues hay 37,608 personas que están por debajo de la línea del bienestar por ingresos y esto representa al 52% de la población total de Tequisquiapan.

Según el Informe de Desarrollo Humano Municipal 2010 – 2020, el ingreso per cápita en el municipio ha tenido la siguiente evolución, en 2010 fue de 2,503 pesos y en 2020 de 3,340 pesos. Mientras que, el subíndice de ingreso ha evolucionado de la siguiente manera: 2010, 0.754; 2015, 0.761 y 2020, 0.741. Según este informe, este indicador muestra un nivel alto (PNUD, 2022).

Por otro lado, el coeficiente de Gini para el municipio de Tequisquiapan fue 0.350, colocándolo entre los municipios con una desigualdad media dentro de la entidad. Los municipios con mayor igualdad son Huimilpan (0.310), Colón (0.315), Pedro Escobedo (0.321), Ezequiel Montes (0.332) y Peñamiller (0.332). Por otro lado, los municipios con menor igualdad social son, Jalpan de Serra (0.400), Corregidora (0.391), Querétaro (0.383), El Marqués (0.372) y Tolimán (0.368).

Cabe recordar que el coeficiente de Gini es una medida que refleja cómo se distribuye el ingreso y cuando el valor se acerca a uno, indica que mayor será su concentración.

Rezago y marginación.

El Índice de Rezago Social del CONEVAL contempla cuatro carencias sociales: rezago educativo, acceso a los servicios de salud, acceso a los servicios básicos en la vivienda y la calidad y espacios en la vivienda. En el municipio de Tequisquiapan, estos indicadores tienen un comportamiento contrastante en lo urbano y lo rural.

La siguiente tabla muestra que, en el ámbito urbano, el porcentaje de personas en situación de pobreza es mayor respecto al ámbito rural. Mientras que en el ámbito rural son el 33.5%, en el plano urbano es de 50.6%, exhibiendo una diferencia de 17 puntos porcentuales.

Tabla 7. Comparación por tipo de población en situación de pobreza a nivel municipal.

Población	2010	2015	2020
Rural	46.5%	38.7%	33.5%
Urbana	51.5%	43.7%	50.6%

Fuente: elaboración propia con base en datos del CONEVAL.

El ingreso se mide con el Producto Interno Bruto (PIB) per cápita ajustado por el poder adquisitivo, que permite conocer el crecimiento de la riqueza en un país, pero considerando la forma en que se distribuye entre su población.

También, la tabla muestra que en una década la pobreza urbana prácticamente ha permanecido sin cambio, pues solo descendió 0.9%. Pero en el ámbito rural el descenso de la pobreza fue contundente (13%), pasando de 46.5% en 2010 a 33.5% en 2020.

En niveles similares se encuentran las poblaciones con ingresos inferiores a la línea de pobreza. La población urbana en esta situación es de 62%, mientras que la rural es 35%.

14

Eje estratégico 1. Desarrollo Humano y Social

En términos globales, en situación de pobreza están 15,337 hombres (49%) y 14,505 mujeres (47.4%). Esto muestra que 41% de la población del municipio se encuentra en situación de pobreza.

Tabla 8. Comparación de la población con ingreso inferior a la Línea de Pobreza por Ingresos:

Población	2010	2015	2020
Rural	48.1%	42.2%	35%
Urbana	55.2%	54.9%	62%

El número de habitantes de una localidad determina si es rural o urbana. De acuerdo con el INEGI, una población se considera rural cuando tiene menos de 2,500 habitantes, mientras que la urbana es aquella donde viven más de 2,500 personas.

Fuente: elaboración propia con base en datos del CONEVAL.

Solo en el ámbito rural, el porcentaje de la población en esta condición ha disminuido, mientras que en el ámbito urbano se ha comportado de manera inversa, pues en una década creció la población pobre por ingresos casi 7%, pasó de 55.2% en 2010, a 62% en 2020. En el plano rural, la reducción ha sido 13.1%, lo cual coincide con la reducción de la población rural en situación de pobreza.

La situación de la población con carencia de acceso a los servicios de salud, podemos decir que hay una mejoría clara tanto en el ámbito rural como en el urbano. Mientras que en el ámbito rural la población que presentaba esta carencia se redujo 26% en una década (en 2020 el dato es de 26.1%), en el plano urbano el descenso fue de 14%, pues pasó de 43.5% en 2010 a 29.5% en 2020. El acceso a los servicios de salud es ligeramente mejor para la población rural que la urbana.

Por otro lado, la situación de la población con carencia por calidad y espacios en la vivienda muestra que en el plano urbano, el 15 % de las personas en 2010 tenía esta carencia y en 2020, 10.4%, sin embargo, la situación de la población rural no la sabemos con precisión, pues no se tiene el dato de 2020, pero vemos que en 2010, el 9.3% de las personas del medio rural tenía esta carencia, pero para el 2015 aumentó a 13.4%.

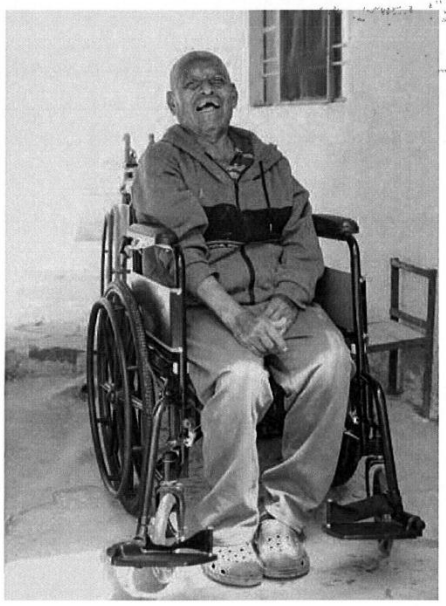
De la población con carencia por servicios básicos en la vivienda solo disponemos de los datos del medio urbano. En 2010, la población con esta carencia era el 5.1% y para 2020 aumentó al 7.3%.

Respecto a la población con carencia por acceso a los servicios de alimentación, el indicador muestra una clara mejoría en ambos el ámbito urbano, no así en el rural. En el urbano, el 36.7% de la población en 2010 tenía carencia, pero en 2020 descendió a 13.7%; es decir, una disminución de 23%. En lo rural, el 13.6% tenía carencia por acceso a los servicios de alimentación, pero en 2020 fue el 18.8%. (CONEVAL, 2022)

Grupos sociales de atención prioritaria:

Población con discapacidad.

A nivel nacional, varios referentes institucionales como el Plan Nacional de Desarrollo (PND, 2018) o la Comisión Nacional de Derechos Humanos (CNDH), consideran como parte de los grupos vulnerables a las personas con discapacidad(es). Adicionalmente, la Comisión Nacional para la Prevención de la Discriminación (CONAPRED), las considera un grupo que por tal condición ha inhibido su desarrollo integral, haciendo prioritario diversificar apoyos y esquemas para superar las barreras de la desigualdad que dificultan su correcta integración social.



15

Eje estratégico 1. Desarrollo Humano y Social

El CONEVAL reporta que los datos de la población rural, en lo que respecta a la carencia por acceso a los servicios de alimentación, no tienen precisión estadística.

De acuerdo al INEGI (2020), en el municipio de Tequisquiapan hay un total de 2,882 personas en situación de discapacidad, lo que significa que el 3.9% de la población tiene una o más dificultades (movimiento, visual y auditiva, entre otras).

Las comunidades con más personas en situación de discapacidad son: Tequisquiapan, 1404 personas (4% del total); San Nicolás, 353 personas (5.04%); La Fuente, 212 personas (4%); El Tejocote, 198 personas (6.9%); La Tortuga, 117 personas (5.1%) y Bordo Blanco, 110 personas (2.9%).

Las personas con discapacidad enfrentan diversas limitaciones. En promedio, estudian tres años y el porcentaje de personas de 15 años y más económicamente activas con al menos una discapacidad es mucho más bajo que el de las personas sin discapacidad, lo mismo pasa con las tasas de empleo. Las cifras son más desfavorables en el caso de las mujeres (CEPAL, 2013).



Si bien los bajos niveles educativos y la formación profesional son clave, la inserción laboral de las personas con discapacidad enfrenta barreras adicionales, tales como desinformación, prejuicios y discriminación, así como falta de experiencia de las empresas en inclusión laboral de personas con discapacidad.

"Programas sociales, superación de la pobreza e inclusión laboral. Aprendizajes desde América Latina y el Caribe Laís Abramo, Simone Cecchini, Beatriz Morales", CEPAL, 2019.

Es fundamental la creación de políticas públicas que mejoren el acceso a la educación y a la formación profesional de las personas con discapacidades, pero también que fomenten su inclusión en espacios laborales con condiciones dignas.

Eje estratégico 1. Desarrollo Humano y Social

Mujeres.

En el municipio de Tequisquiapan hay 37,178 mujeres, que representan el 51.4% de la población. Son 15,274 mujeres económicamente activas, lo que representa el 21.1% de la población total y hay 15,158 mujeres ocupadas. De esta población, 11.9% tiene primaria, 19% secundaria, 10.8% preparatoria y sólo 6.26% tiene licenciatura (INEGI, 2020). Asimismo, en el 32.3% de las viviendas, las mujeres son las jefas de hogar y en el 67.7% lo son los hombres.

En cuanto al número promedio de grados escolares, en años (a partir de la primaria) aprobados por mujeres de 15 años y más, es de 9.2. En 2020, del total de población analfabeta, 34.7% correspondió a hombres y 65.3% a mujeres, lo que muestra un rezago en este rubro en la población de mujeres. Hay 1,818 mujeres de 15 y más años con la instrucción primaria incompleta y 484 con la secundaria incompleta. No obstante, el rezago educativo de las mujeres disminuyó de 2010 a 2020, pasó de 20% a 15.6%.

En lo que respecta al acceso a los servicios de salud, la situación de las mujeres sigue siendo compleja, a pesar de los avances.

En 2010, el 44.3% no tenía acceso a los servicios de salud, para 2015 se redujo a 14.6% y luego, en 2020, el dato tuvo un repunte, pues pasó a 26.6%. En una década se muestra una disminución de 18%, pero de 2015 al 2020, hubo un repunte de 12 puntos porcentuales. Hay avances, pero se muestran erráticos en el tiempo.

En cuanto a la población con carencias viviendas por calidad y espacios en la vivienda hay un avance modesto, pues de 2010 a 2020, se redujo 3.5%. Así, el 10.4% de las mujeres presentan esta carencia.

En relación a la población con carencia por accesos a los servicios básicos en la vivienda hay un estancamiento, pues el indicador no se movió en una década y en el 2020 registra que el 7.3% de las mujeres en Tequisquiapan presenta esta carencia.



16

Eje estratégico 1. Desarrollo Humano y Social

Respecto al acceso de las mujeres a los servicios de alimentación tenemos una evolución positiva en diez años, pues el indicador muestra que esta carencia en la población se redujo a más de la mitad, pasando de 31% en 2010 a 14.6% en 2020 (CONEVAL, 2022).

La Encuesta Nacional sobre la Dinámica de las Relaciones en los Hogares (ENDIREH, 2021) reflejó que el estado de Querétaro se encuentra entre las entidades federativas en las que es mayor la prevalencia total de violencia contra las mujeres de 15 años y más a lo largo de la vida, pues tiene un 75.2% que contrasta con la media nacional de 70%. Aparece también como la entidad que más ejerce violencia contra las mujeres en la escuela (40%), mientras que la media nacional es de 32.2%.

Asimismo, la prevalencia de la violencia en el ámbito laboral contra las mujeres de 15 años y más en los últimos 12 meses en Querétaro fue de 24.6%, la tercera más alta del país que, como de media registró 20.8%.



Como afirma el Plan Estratégico para 2022 – 2025, es de tomar en cuenta que la pandemia implicó un duro golpe a los avances en materia de igualdad de género, violencia contra las mujeres y empoderamiento femenino (ONU, 2021). Por lo que hay que redoblar esfuerzos para reducir las violencias contra las mujeres, cerrar las brechas de desigualdad entre mujeres y hombres, mejorar la atención de las instancias públicas y crear políticas con perspectiva de género que refuercen las acciones afirmativas en favor de las mujeres, orientadas a un desarrollo humano integral y sustentable.

Niños, niñas y adolescentes.

México ha suscrito tratados internacionales en materia de derechos humanos a favor de la niñez. Desde 1990, cuando se ratificó la Convención sobre los Derechos del Niño (CDN), el Estado Mexicano quedó obligado a cumplir con sus disposiciones y hacer efectivos los derechos señalados. Además, es importante señalar que el artículo 4° de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos reconoce que los niños son titulares del derecho a la satisfacción de sus necesidades de alimentación, salud, educación y sano esparcimiento para su desarrollo.

Se considera que la población de niñas, niños y adolescentes va de los 0 a los 17 años de edad. En 2020 Tequisquiapan tenía 14,794 menores de 12 años: 7,255 niñas (49.0%) y 7,539 niños (51.0%); esto es, el 20.5% de la población total. De 12 a 17 años había 7,555 adolescentes: 3,745 mujeres (49.6%) y 3,810 hombres (50.4%); esto es, el 10.5% de la población total municipal.

La pobreza entre niñas, niños y adolescentes, aunque ha bajado 3% en una década, sigue siendo alta, 54.8%. La población por carencia de la línea del bienestar por ingresos es de 67.6% municipal.

El rezago educativo es de 11.3% y prácticamente no ha mejorado en la década, sin embargo, la carencia por acceso a salud se ha reducido 23%, porque pasó de 43.4% en 2010 a 26.2% para el 2020. En el mismo tenor se comportó el indicador de carencia por calidad y espacios en la vivienda, el cual pasó de 18% a 13.6% en 2020. La carencia por acceso a los servicios básicos en la vivienda se redujo de 8.6 a 7.8%. Por último, está el indicador de carencia por acceso a servicios de alimentación, que disminuyó a menos de la mitad, pasando de 38.4% en 2010 a 15.6% en 2020 (CONEVAL, 2022).

Por otro parte, hay referentes de que en la adolescencia es la etapa en la que se enfrentan mayores factores de riesgo y se está más propenso al consumo de alcohol y otras drogas, de ahí la necesidad de políticas y acciones para la atención al tema (Centros de Integración Juvenil, 2018).



17

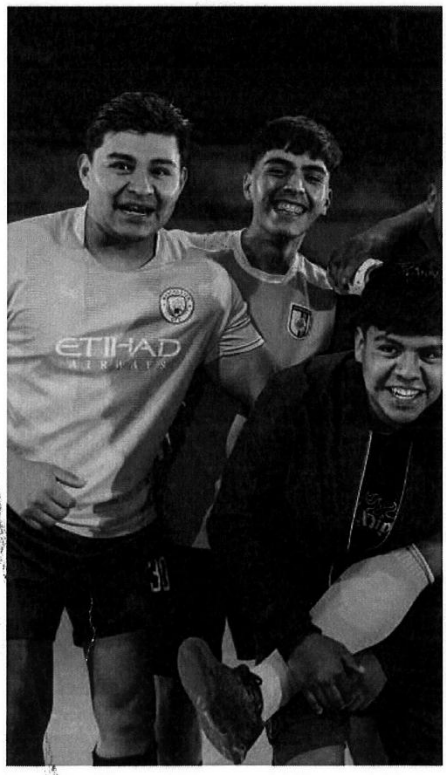
Eje estratégico 1. Desarrollo Humano y Social

Jóvenes

En Tequisquiapan, la población de 18 a 24 es de 8,603, de los cuales, 4,281 son mujeres y 4,322 son hombres. Hombres de 25 a 29 años son 2,799; es decir, 3.8% de la población, mientras que mujeres de 25 a 29 años son 3,008; es decir el 4.1% de la población total de Tequisquiapan. (INEGI, 2020).

La situación de los jóvenes en cuanto a pobreza se refiere no ha cambiado en una década, pues el 46% se encuentra en ella. La población por carencia de la línea del bienestar por ingresos es de 55.1%, lo que muestra un empeoramiento, pues en 2010 este porcentaje fue 49.4%. En cambio, el rezago educativo muestra mejoría, ya que se redujo 6% en diez años, variando de 20.1 % en 2010 a 14% en 2020. En esta línea de mejoría, se presenta la población con carencia por acceso a los servicios de salud, pues de 2010 a 2020 se redujo 15.5%, sin embargo, todavía el 34% de la población joven presenta esta carencia. Otro indicador alentador, es la reducción de la población con carencia por acceso a los servicios de alimentación, la cual se redujo 14% en la década, pasó de 29.1% en 2010 a 15.7% en 2020.

Sin embargo, los indicadores de vivienda no muestran avance, sino que oscilan entre un ligero retroceso y el estancamiento. En relación a la calidad y espacios en la vivienda, tenemos que, en el 2010, el 14.7% de los jóvenes presentaban carencia y, para la década siguiente el indicador muestra 14% de los jóvenes; no hay avance sustantivo. En la misma línea está el indicador de carencia de servicios básicos en la vivienda, el cual en 2010 era de 8.4% y en una década aumentó a 9.3% de los jóvenes.



Eje estratégico 1. Desarrollo Humano y Social

Personas adultas mayores.

Se considera población vulnerable a las y los adultos mayores debido a la condición de riesgo de su edad o de su estado de salud, así como su situación de dependencia económica y probable disminución en la participación y toma de decisiones en el hogar. Se considera a este grupo a partir de los sesenta años de edad en adelante.

En el municipio de Tequisquiapan, según cifras del INEGI (2020), hay 8,455 personas adultas mayores, 3,913 hombres y 4,542 mujeres, lo que representa el 11.7% de la población total. Los hombres de 60 a 64 son 1,256 (1.7%); de 65 a 69 son 950 (1.3%); de 70 a 74, 715 (0.9%); de 75 a 79, 445 (0.6%); de 80 a 84, 312 (0.4%); de 85 años o más 235 (0.3%).

Las mujeres de 60 a 64 son 1,403 (1.9%); de 65 a 69 son 1,069 (1.4%); de 70 a 74 son 789 (1%); de 75 a 79, 523 (0.7%); de 80 a 84 años, 358 (0.4%) y de 85 años o más, son 400 (0.5%).

Las comunidades donde tiene mayor presencia este grupo poblacional son, Tequisquiapan 4,806 personas; San Nicolás, 521; La Fuente, 412; El Tejocote, 322; Bordo Blanco, 387 y Fuentezuelas,297.



La pobreza ha disminuido en este sector, pasó de 47.1% en 2010 a 41.9% en 2020. También se ha reducido la población por carencia de la línea del bienestar por ingresos; bajó de 51.7% en 2010 a 47.6% en 2020. Sin embargo, es claro que la situación sigue siendo compleja, pues casi la mitad de los adultos mayores tienen ingresos insuficientes.

La situación de la población con rezago educativo ha mejorado, pues en una década se ha reducido 9%, bajó de 66.9% en 2010 a 57.9% en 2020. En cuanto al indicador de acceso a la salud, en 2010 fue de 34.7% y en 2020 fue 28.3%.

En materia de vivienda, el indicador de la carencia por acceso a la calidad y espacios en la vivienda muestra mejoría, pues descendió de 7.5% en 2010 a 4% en 2020. En cuanto a la carencia por servicios básicos en la vivienda, no se cuenta con el dato para 2020, sin embargo, el dato de 2015 mostró que el 13.2% de la población presentó esta carencia.

18

Eje estratégico 1. Desarrollo Humano y Social

En materia de alimentación hubo mejoras, pues la población con carencia de acceso a los servicios de alimentación se redujo de 21.9% en 2010 a 12.2% en 2020.

En el marco de las mesas de consulta para el diálogo ciudadano con motivo de los trabajos para el PMD de Tequisquiapan 2024-2027, prevalecieron percepciones acerca de que las personas adultas mayores enfrentan varias limitaciones; se consideró que la atención gubernamental carece de infraestructura suficiente, así como falta de personal especializado.

Adicionalmente, se refirió que se muestra una desarticulación en rubros como empleo, transporte público y movilidad digna, recreación, deporte y salud; situación que se acentúa en comunidades que se ubican fuera de la cabecera municipal.

Finalmente se externaron también percepciones de que hay un aumento de personas adultas mayores en situación de abandono; algún levantamiento de información específico, a manera de censo, puede llevarse a cabo para contribuir a confirmar y abordar este tipo de problemáticas.

Educación.

La educación pública es de gran trascendencia para el desarrollo social y humano. El estado debe contar con recursos suficientes para eliminar las barreras de acceso, adaptarse a las diferencias de los estudiantes, dar calidad en la oferta educativa (buscar el logro escolar y tener buenos y amplios aprendizajes). Si bien la educación en el ámbito municipal no forma parte de sus competencias centrales, como institución del Estado Mexicano, está igualmente comprometida con los derechos humanos y es una autoridad coadyuvante en la materia.

En Tequisquiapan el número promedio de grados escolares, en años aprobados por la población de 15 años y más (a partir de la primaria) es 9.3, mientras que el indicador estatal es 10.5 y el nacional, 9.7. En las mujeres el promedio es 9.25 y en los hombres: 9.33. Las comunidades con el promedio más bajo son, Rancho Mancañal: 1.71, El Carrizal: 3.89 y San José de la Laja: 7.15.



Eje estratégico 1. Desarrollo Humano y Social

El rezago educativo municipal en 2023 fue 27.4% (proporción de la población de 15 años o más que no cuenta con la educación básica y que no es atendida por el sistema de educación básica). Más alto que el referente estatal, 21.2%, pero, ligeramente mejor que el nacional, que es 27.9%

El analfabetismo municipal en 2023 fue de 3.8%, como proporción de la población de 15 años y más que no sabe leer ni escribir un recado, el referente estatal es de 3% y el nacional de 4.2%. En 2020, del total de población analfabeta, 34.7% correspondió a hombres y 65.3% a mujeres.

Según el Informe de Desarrollo Humano Municipal 2010 – 2020, los años esperados de escolaridad en Tequisquiapan se comportaron de la siguiente manera: en 2010 fueron 12.3, 2015, 12.4 y 2020 fueron 12.4.

El subíndice de educación fue en 2010 de 0.592; 2015, 0.609 y en 2020 fue 0.636. Lo cual muestra que tiene un nivel medio (PNUD, 2022).



Según el censo del 2020, la población de 15 años y más con primaria incompleta fueron 3,513 personas, de los cuales 1,818 son mujeres y hombres 1,695. La población de 15 años y más con secundaria incompleta es 1,256, entre los que hay 484 mujeres y 772 hombres.

La distribución por niveles educativos de la población fue: secundaria 37%; primaria 23.3%; preparatoria o bachillerato general 21.1%; licenciatura 12.5%, maestría 0.85%.

*Mide los años esperados de escolaridad (AEE) (para personas entre 6 y 24 años).

*El subíndice de educación se mide por medio de dos indicadores: los Años Esperados de Escolaridad (AEE) y los Años Promedio de Escolaridad (APE), que permiten identificar la capacidad de las personas para acceder al conocimiento, a la formación y a la capacitación.

19

Eje estratégico 1. Desarrollo Humano y Social

Tabla 9. Número de escuelas y alumnado por tipo educativo, ciclo escolar 2023 – 2024

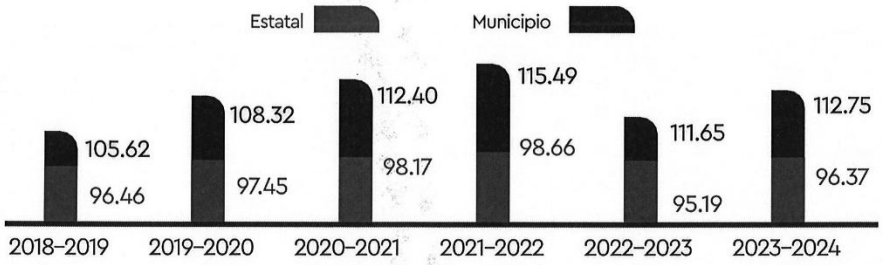
Tipo educativo	Escuelas			Alumnado		
	Públicas	Privadas	Total	Públicas	Privadas	Total
Inicial (Escolarizado)	–	4	4	–	178	178
Inicial (NO Escolarizado)	12	–	12	248	–	248
Especial (CAM)	1	–	1	151	–	151
Especial (USAER)	–	–	–	–	–	–
Preescolar	21	11	32	2,231	478	2,709
Primaria	32	10	42	7,316	1,235	8,551
Secundaria	12	7	19	3,938	510	4,448
Total Básica	78	32	110	13,884	2,401	16,285
Total Media Superior	4	4	8	3,074	448	3,522
Total Superior	2	–	2	214	–	214
TOTALES	84	36	120	17,172	2,849	20,021

Fuente: elaboración propia con información del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.

Según muestran las estadísticas del ciclo escolar 2023 – 2024, la mayor cantidad de estudiantes están en el nivel básico, principalmente en la primaria, seguido muy lejos de estudiantes del nivel medio superior y superior. En este último nivel solo hay 214 estudiantes, habiendo en el 2020, 8603 personas de 18 a 24 años de edad; es decir, en el rango de edad en el que normalmente se cursa la educación profesional, esto significa que aproximadamente el 95% de esta población no está estudiando.

La educación secundaria tiene una cobertura de más del 100% y la proyección de población en edad escolar de 12 a 14 años para secundaria del municipio muestra una baja desde 2015, lo cual indica que no es necesario construir más planteles, sino apostar a su mejoramiento de las instalaciones, entre otros rubros.

Figura 1. Porcentaje de cobertura en educación secundaria.

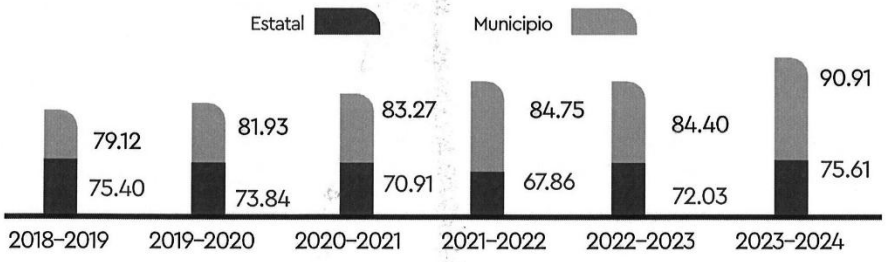


Fuente: elaboración propia con información del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.

La falta de continuidad educativa está relacionada con el hecho de que va disminuyendo la cantidad de estudiantes conforme se avanza del nivel primaria hacia la secundaria y así sucesivamente hasta el nivel superior; es decir, que no todo el estudiantado que egresa de la primaria ingresa a la secundaria y así sucede hacia los demás niveles educativos. En el caso de Tequisquiapan, de los 102 estudiantes que egresaron de la primaria en el ciclo 2011 – 2012, 18 estudiantes ya no ingresaron a la secundaria. Por su parte, de los 89 que egresaron de la secundaria, 10 ya no ingresaron al nivel medio superior. Es decir, de cada 100 niños que terminaron la primaria 28 no ingresan a secundaria ni a preparatoria. Hay más problemas en la preparatoria porque de los 79 que ingresaron, al último año sólo llegaron 62, es decir, 17 estudiantes no terminaron el nivel medio superior.

Por otro lado, tenemos que el 84% del estudiantado de nuevo ingreso a bachillerato son personas egresadas de secundarias del municipio.

Figura 2. Porcentaje de cobertura a nivel bachillerato.



Fuente: elaboración propia con información del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.

20

Eje estratégico 1. Desarrollo Humano y Social

Tal como se aprecia en la figura 2, la cobertura en el nivel medio superior es alta, pues alcanza el 90% y es 15% superior al nivel medio de cobertura estatal. Sin embargo, la proyección de la población en edad escolar de 15 a 17 años (nivel medio superior) sigue disminuyendo, lo que hace poco necesario abrir nuevos espacios para el bachillerato, en todo caso, habría que pensar en políticas que motiven y apoyen a los estudiantes para que no abandonen sus estudios del nivel medio superior y, además, continúen sus estudios hacia opciones profesionales.

Por otro lado, tenemos que, en el tránsito del nivel medio superior al superior, es donde estarían las mayores dificultades, pues de las 62 personas egresadas del nivel superior, solo se matricularon cinco al nivel profesional. Hay una precisión importante sobre estos datos y es que se refieren al alumnado que ingresa en las instituciones del municipio; esto puede implicar al menos tres cosas. Uno, que para una importante cantidad de estudiantes hacen falta opciones profesionales atractivas dentro del municipio. Dos, para aquellas personas que quieren seguir estudiando, esta situación los obligaría a desplazarse hacia centros educativos fuera del municipio y, una tercera cuestión, es que muchos que quieren seguir, quizás no puedan y no lo hagan, porque enfrentarían serias dificultades para moverse a otros municipios del estado que les ofrezcan opciones profesionales de acuerdo a sus preferencias.

En este tenor, tenemos que, de las personas egresadas de bachillerato del municipio, 33% continúan sus estudios de educación superior en Querétaro, el 22% en San Juan del Río, 5% en El Marqués, 2% en Colón y 1% en Corregidora.

Hay una importante área de oportunidad para que el municipio coadyuve en materia educativa para que los estudiantes no vean limitado su acceso y que pueden ser becas o apoyos para transporte escolar, entre otros. Sin embargo, no es toda la población la que necesitaría el apoyo para el transporte, pues para los estudiantes de Tequisquiapan, el tiempo promedio de traslado del hogar al lugar de estudios fue 17.2 minutos, 96.3% de la población tarda menos de una hora en el traslado y solo el 2.8% tarda más de 1 hora (INEGI, 2020).

035

Eje estratégico 1. Desarrollo Humano y Social

En términos de percepción ciudadana, en el marco de la consulta ciudadana para el diálogo ciudadano con motivo de los trabajos de elaboración del PMD de Tequisquiapan 2024–2027, diversas personas manifestaron que consideran hay planteles escolares deficientes en infraestructura, falta de aulas, o están en un deteriorado estado; falta de alumbrado, drenaje y también, adecuación de espacios para personas con discapacidad. También, varias personas expresaron que detectan carencia de personal en el área de atención psicológica en las escuelas, cuestión que sería importante atender, en aras de buscar incidir en la reducción de problemas como el abandono o el acoso escolar.

Adicionalmente, diversas personas externaron algunas debilidades en cuanto a la ausencia de un programa formativo para padres de familia, en la formación del profesorado respecto a "La nueva escuela mexicana" y ausencia de programas formativos en materias de ecología y arte.

Deporte.

Por otra parte, consideraron que hay escasez en la oferta deportiva que hace el gobierno municipal, lo que limita su diversidad y formalidad. Pues, por un lado, son pocos los deportes que se ofertan, tienen entrenadores con pocas capacidades para instruir y las actividades que se realicen carecen de una adecuada difusión.

Al 2018 las instalaciones deportivas y para actividades físicas en el municipio de Tequisquiapan eran las siguientes: dos albercas, cinco campos de béisbol, 48 campos y canchas de fútbol, 31 canchas de basquetbol, una cancha de frontón, 98 canchas de usos múltiples, seis canchas de voleibol y una pista de atletismo y trotapistas (INEGI, 2019) .

En los foros de participación ciudadana se pudieron detectar algunas problemáticas en materia de deporte y actividades físicas. Varias personas manifestaron que en algunas comunidades hay carencia de infraestructura deportiva y en otras, el problema no es la suficiencia sino la falta de mantenimiento que inhibe su uso y, por lo tanto, condiciona el goce de la posibilidad de hacer deporte o actividades físicas en las instalaciones adecuadas.

21

Eje estratégico 1. Desarrollo Humano y Social

Salud.

Según Echárri (2018), la salud es fundamental en el desarrollo social y, cuando los servicios públicos presentan deficiencias, se tiene una fuerte repercusión sobre los niveles de pobreza de la población, pues la agudizan o conducen a ella. Para su valoración, se considera que la salud tiene las siguientes dimensiones: disponibilidad, accesibilidad, aceptabilidad, calidad, necesidad de salud, utilización y cobertura efectiva.

Según la nota técnica, en la información se consideran instalaciones formales, permanentes y en uso, propiedad de: gobierno federal, estatal y municipal, IMSS, escuelas y universidades públicas y privadas y otros privados. También, se refiere a aquellas canchas que están diseñadas para que, en un mismo espacio, se practiquen varios deportes, generalmente de pelota.

La ley estatal de salud menciona que los municipios son autoridades auxiliares en la materia y que puede haber un consejo municipal de salud que participe en el consejo estatal. Por otro lado, a partir de las atribuciones conferidas en el artículo 115 constitucional, el orden de gobierno municipal tiene un rol importante con un trasfondo en el ámbito de la salud pública. Por último, desde la perspectiva de los derechos humanos, el municipio como autoridad, debe velar porque su población tenga una vida sana, lo que redunda en una vida digna, de ahí la importancia de su participación.

En Tequisquiapan hay 21,992 personas que no tienen derechohabiencia en las instituciones públicas de salud, lo que representa el 30.4% del total municipal, mientras que la población afiliada a alguna institución de salud, pública y privada es de 50,140. Son 1201 personas las que tienen una afiliación a servicios médicos privados.

Las comunidades con más población sin derechohabiencia son Tequisquiapan, 12,439; La Fuente, 2010; San Nicolás, 1,338; Fuentezuelas, 1,082; Bordo Blanco, 715; La Laja, 504 y San José de la Laja, con 400 personas.

El subíndice de salud en el municipio de Tequisquiapan se comportó de la siguiente manera: en 2010 fue de 0.849, en 2015 fue 0.852 y en 2020, 0.876, lo que indica que ha evolucionado bien y que, además, posee un nivel muy alto (PNUD, 2022).

En la siguiente tabla se aprecia que los servicios de salud y atención médica de la Secretaría de Salud del Estado son los que tienen mayor presencia en términos de consulta externa, pero las instituciones públicas carecen de servicios de hospitalización, lo que implica que los traslados deban ser fuera del municipio y que aumenten los gastos que la población deba erogar en caso de la necesidad de ser hospitalizado en el municipio.

Tabla 10. Unidades de atención médica en el municipio de Tequisquiapan.

	Unidades de atención médica		
Dependencia	De apoyo	Consulta externa	Hospitalización
IMSS	0	1	0
ISSSTE	0	1	0
Privada	0	3	9
Secretaría de Salud	1	10	0

Fuente: elaboración propia con base en datos del INEGI, 2020.

En lo que se refiere a los servicios de hospitalización privada, se cuenta con 76 camas. Por otro lado, hay 84 consultorios, de los cuales 34 son para consulta externa y 50 para hospitalización.

Parte de la infraestructura estatal en salud del municipio son ocho casas de salud repartidas en las comunidades de Bordo Blanco, el Cerrito, el Sauz, La Laja, San Juan de la Laja, Santillán, La Tinaja y la Trinidad. Algunas de ellas necesitan mejoras en su equipamiento e infraestructura, lo que es un área de oportunidad para que el municipio pueda coadyuvar en el mejoramiento del acceso y atención de la salud.

En términos de la percepción de la ciudadanía del municipio, hay varias problemáticas relacionadas con la salud. Se perciben aumentos en dos tipos de enfermedades crónicas. Por un lado, las enfermedades crónicas típicas en la población mexicana, diabetes, hipertensión y obesidad.

22

Eje estratégico 1. Desarrollo Humano y Social

Por otro lado, enfermedades crónicas de reciente aparición y, al parecer, causadas por la excesiva contaminación del aire (por la ausencia de regulación de las empresas ladrilleras) y el agua. La contaminación del agua, al parecer, está asociada a la contaminación del Río San Juan (por la industria de este municipio) que pasa por Tequisquiapan.

Otra de las problemáticas percibidas por la gente es la falta de atención médica oportuna, eficaz y suficiente para las necesidades del municipio, principalmente en relación a la atención de la población que habita comunidades lejanas de la cabecera y en relación a la necesidad de atención de padecimientos que requieren especialización médica. En paralelo, se percibe escasez en los servicios de traslado para la atención médica (ambulancias).

Vivienda

En el marco nacional, según la Ley de Vivienda, una vivienda es digna y decorosa cuando "cumple con las disposiciones jurídicas en materia de asentamientos humanos y construcción, habitabilidad, salubridad, cuente con los servicios básicos y brinde a sus ocupantes seguridad jurídica en cuanto a su propiedad o legítima posesión y contemple criterios para la prevención de desastres y la protección física de sus ocupantes ante los elementos naturales potencialmente agresivos".

En Tequisquiapan hay un total de 25,687, de las cuales 18,959 están habitadas y de ellas son particulares 25,450 y están habitadas, 18,722. El promedio de ocupantes por vivienda es de 3.81 y el promedio de ocupantes por cuarto es de 1.08.

En 2020, 29.9%, eran viviendas con 3 cuartos, el 39.3% de las viviendas tenían 2 dormitorios y con 4 cuartos el 22.7%. En el mismo periodo, destaca que las viviendas particulares habitadas con 2 y 1 dormitorios, fueron 39.3% y 29.6%, respectivamente. Las viviendas con 1 dormitorio son 6,440 y con 2 dormitorios son 12,478.

Hay 540 viviendas con piso de tierra. Las comunidades con más viviendas de piso de tierra son: Tequisquiapan, 309; Bordo Blanco, 24; Los Cerritos, 49; La Fuente, 67 y San Nicolás, 23.

Hay un total de 147 viviendas sin electricidad y 266 sin agua. Las comunidades con más viviendas sin agua son: Tequisquiapan, 112; El Tejocote, 35; La Fuente, 22; San Nicolás, 17 y San José de la Laja, 10.

También, hay un total de 136 viviendas con letrina y 438 sin drenaje. Las comunidades con más viviendas sin drenaje son: Tequisquiapan, 164; Los Cerritos, 53; San Nicolás, 45; La Fuente, 38; La Tortuga, 35; y Fuentezuelas, 25.

A continuación, a partir de los elementos de este diagnóstico y con base en la sistematización de las mesas de diálogo ciudadano con motivo de la elaboración del PMD de Tequisquiapan 2024-2027, en lo que corresponde a los temas de este eje estratégico, se formula el siguiente árbol de problemas que da lugar a los objetivos general y específico, estrategias, líneas de acción, metas e indicadores del Eje 1.

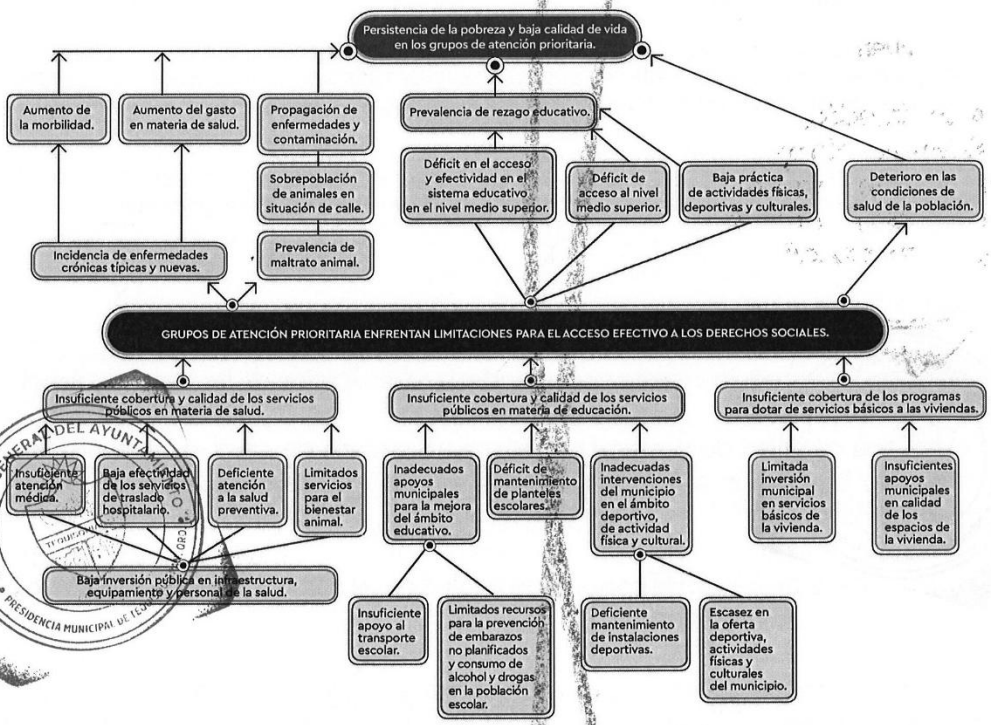


23

Eje estratégico 1. Desarrollo Humano y Social

Árbol de problemas del Eje:

Figura 3. Árbol de problemas del Eje Estratégico 1 del PMD de Tequisquiapan 2024–2027.



Fuente: elaboración propia con base en diagnóstico y mesas de diálogo ciudadano del Eje 1 del PMD de Tequisquiapan 2024–2027.

041

Eje estratégico 1. Desarrollo Humano y Social

Objetivos, estrategias, líneas de acción, metas e indicadores del Eje.

Objetivo general del Eje: Contribuir a la superación de la pobreza y la mejora de la calidad de vida para elevar los niveles de desarrollo humano y social, con especial énfasis en los grupos de atención prioritaria del municipio de Tequisquiapan.

Objetivo específico 1: Impulsar acciones para incidir en el acceso efectivo a los derechos de salud y vivienda de las personas y familias pertenecientes a los grupos de atención prioritaria del municipio de Tequisquiapan.

Estrategia 1: Fortalecer el equipamiento e infraestructura para facilitar el acceso efectivo a los derechos de salud y vivienda de las personas.

Líneas de acción:

→ Dotar de mayor equipamiento y emprender la rehabilitación de las Casas de Salud.

→ Ampliar la cantidad de personal profesional en materia de salud en el municipio, priorizando la atención a las comunidades con mayor rezago y a los grupos de atención prioritaria.

→ Incrementar la presencia de personal de la salud en las comunidades del municipio, a través de las Casas de Salud.

→ Ampliar el alcance de los apoyos y servicios a favor de la salud de la población, priorizando la atención a las comunidades con mayor rezago y a los grupos de atención prioritaria.

→ Llevar a cabo inversión y gestiones para el acceso y goce de servicios básicos y piso firme en la vivienda.

→ Fomentar la inversión para el mejoramiento de la vivienda, priorizando a las personas con necesidades de atención prioritaria:

- Unidades/dependencias responsables del Eje:
  Secretaría de Desarrollo Social y Humano, Secretaría de Obras Públicas, DIF.

24

Eje estratégico 1. Desarrollo Humano y Social

Objetivo específico 2: Promover el acceso efectivo a la educación, la cultura y el deporte para las personas y familias del municipio de Tequisquiapan.

Estrategia 1: Incrementar la cobertura y calidad de los servicios brindados en materia de educación, cultura y deporte.

Líneas de acción:

→ Fomentar la inversión pública en mantenimiento y rehabilitación de escuelas públicas de educación básica.

→ Aumentar la inversión pública en transporte escolar, para estudiantes universitarios hacia San Juan del Río y para los estudiantes de educación media superior de las comunidades más alejadas de los centros escolares.

→ Gestionar la creación, equipamiento y mantenimiento de espacios para la práctica deportiva.

→Apoyar la capacitación docente en las escuelas de las comunidades para detectar problemas de aprendizaje, y dar atención más adecuada a los niños y niñas con alguna discapacidad.

→ Apoyar la capacitación docente en las escuelas de las comunidades para aprovechar de una manera integral la pertinencia del nuevo modelo educativo.

→ Ampliar la oferta deportiva y de actividades físicas tanto en las comunidades como en la cabecera municipal.

→Ampliar la oferta artística y cultural en las comunidades y en la cabecera municipal.
Unidades responsables del Eje: Secretaría de Desarrollo Social y Humano y Secretaría de Obras Públicas.

Eje estratégico 1. Desarrollo Humano y Social

METAS	INDICADORES
Lograr durante el primer año del trienio, que el 70% del estudiantado de educación media superior tenga acceso al transporte escolar gratuito.	Porcentaje de estudiantes de educación media superior con acceso al transporte escolar gratuito.
Ampliar anualmente un 33% de las actividades culturales y artísticas en las comunidades.	Porcentaje de actividades culturales y artísticas realizadas en las comunidades.
Incrementar anualmente el 60% las acciones para promover el deporte y la recreación de manera incluyente.	Porcentaje de acciones realizadas para la promoción del deporte y la recreación.

Objetivo específico 3: Promover acciones de atención integral a favor de grupos prioritarios.

Estrategia 1: Brindar servicios de atención integral a personas pertenecientes a grupos prioritarios

Líneas de acción:

→ Fomentar la inversión pública en mantenimiento y rehabilitación de escuelas públicas de educación básica.

→ Otorgar orientación, protección, asistencia y representación jurídica a mujeres, adultos mayores y personas con discapacidad.

→ Asistir a niñas, niños, adolescentes y sus familias en riesgo social mediante factores de protección.

Meta: incrementar anualmente un 10%, el número de beneficiarios de servicios de atención integral a grupos prioritarios.
Indicador: porcentaje de beneficiarios de los servicios de atención integral dirigido a grupos prioritarios.

Unidades/dependencias responsables:
Desarrollo Integral para la Familia (DIF) Municipal.

25

Eje estratégico 2. Seguridad.

Diagnóstico.

Tal como establece el Plan Estatal de Desarrollo 2021–2027 del estado de Querétaro, el orden social es un factor promotor de desarrollo y por ello es imprescindible mantener o mejorar las condiciones de seguridad que hay en Querétaro.

Para sumarse al modelo de operación policial del estado, que contribuye a tal desarrollo, Tequisquiapan precisa un esfuerzo decidido en la profesionalización y dignificación del trabajo policial.

Para lograrlo, el presente plan toma como base la investigación empírica reciente sobre la eficacia policial en México. En el trabajo de Llanos, Rivas-Tovar, Lambarry y Trujillo (2018), la eficacia policial deriva de la atención a cuatro puntos: la especialización de funciones de los departamentos u organismos de Seguridad Pública Estatal; resolver el problema de la falta de agentes; prevenir la infiltración del crimen organizado, y promover la lealtad y sentido de pertenencia de los miembros de la corporación. En un estudio previo (Llanos Reynoso et al., 2017), Llanos y sus colaboradores destacaron que, junto a los determinantes internos de la organización policial, como son los valores, el desarrollo humano y el equipamiento y tecnología una cualidad extrínseca era crucial: el entorno social. La investigación sobre la eficiencia policial en México destaca la necesidad de atender la participación ciudadana, un elemento exógeno respecto de la operación policial, pero que es condición necesaria para garantizar el orden.

Al evaluar estas dimensiones y delinear las estrategias necesarias para consolidar a Tequisquiapan como un municipio seguro, en este plan se han consultado fuentes de INEGI, como son los datos de la Encuesta Nacional de Victimización y Percepción sobre Seguridad Pública (ENVIPE), que ofrecen estimaciones de la percepción de seguridad, y del Censo Nacional de Gobiernos Municipales y Demarcaciones Territoriales de la Ciudad de México (CNGMD), que incluyen información que la propia corporación reporta a INEGI.

045

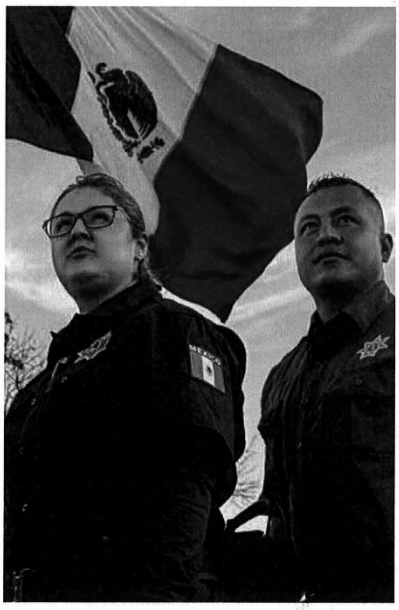
Eje estratégico 2. Seguridad.

Además, se incluyen datos del Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública (SESNSP), que mide la incidencia delictiva a escala municipal, a través del conteo de carpetas de investigación iniciadas. Como elemento fundamental, se han considerado también los resultados de las mesas de diálogo entabladas con ciudadanos en agosto de 2024.

Los tópicos que a continuación se desarrollan responden a la estructura de problemas y causas que se desarrolló con la ciudadanía de Tequisquiapan, en las mesas de consulta con motivo de elaboración del PMD 2024-2027. A partir de un encadenamiento de causas y efectos propuesto por la metodología cualitativa, se han buscado indicadores para los problemas señalados.

Percepción de seguridad y de la autoridad.

En la consulta realizada con la ciudadanía, se identificó la evidente desconfianza en las autoridades municipales, derivada de actos de corrupción, abuso de poder y otros delitos cometidos por las autoridades; asimismo, mencionaron que perciben que además de estar coludidas, las autoridades parecen ser negligentes y estar rebasadas, poco capacitadas y poco eficientes.



Lo anterior es concordante con los datos de la ENVIPE 2023, pues al analizar la submuestra para el municipio de Tequisquiapan se revela (con 90% de confianza y 10% de error) que el 54.4% de la población se siente segura en su colonia, contra el 56% en el estado; en Tequisquiapan, el 45.9% considera que su municipio es seguro, menos que el 46.8% estatal, y el 38% considera que el estado es seguro, por debajo del 43.8% de la muestra estatal. En Tequisquiapan, el 46.7% de los residentes señala que se siente seguro o muy seguro al caminar por la noche en los alrededores de su vivienda, en tanto que el 53.3% se siente inseguro o muy inseguro.

26

Eje estratégico 2. Seguridad.

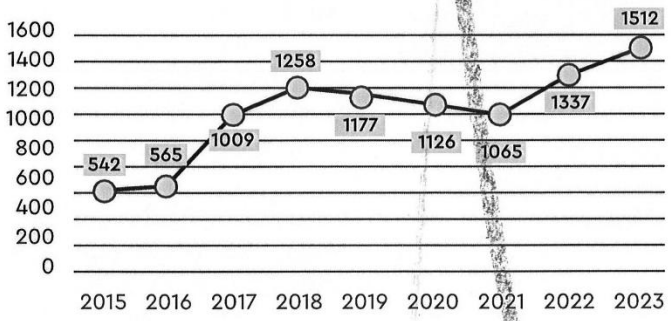
Asimismo, el 36% de los residentes en el municipio confía mucho o algo en la policía municipal, en tanto que el 48% desconfía algo (superior al 28.1% que se reporta en el estado) y el 15% desconfía mucho (superior al 13.8% en el conjunto de las policías municipales en la entidad); finalmente, cuatro de cada cinco residentes creen que la autoridad es corrupta, y sólo tres de cada 10 la consideran eficiente.

Incidencia delictiva del fuero común.

Aunado a la percepción respecto de las autoridades, la ciudadanía compartió haber identificado la incidencia de delitos. El delito que es más frecuentemente mencionado por la población es el robo en sus diversas modalidades, es decir, robo a casa habitación, a negocios, de vehículos, de bicicletas, etc.; además, se mencionó la extorsión telefónica, el narcomenudeo, clandestinaje en modalidad de venta de alcohol, violencia familiar contra menores y mujeres, violencia sexual como acoso callejero, mencionan también la existencia de pandillerismo, vandalismo y riñas entre pandillas.

Ahora bien, considerando los datos oficiales, entre 2015 y 2023, el número de carpetas de investigación en el municipio se ha triplicado, pasando de 542 a 1512 (Figura 4), en arreglo con datos del Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública (SESNSP).

Figura 4. Carpetas de investigación por año, municipio de Tequisquiapan (2015–2023)



Fuente: elaboración propia con datos del Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública.

047

Eje estratégico 2. Seguridad.

Considerando una población de 72,201 habitantes en 2023, esto hace una tasa de 2,094.15 delitos por cada 100 mil habitantes; proporcionalmente superior a la del estado en 2023, de 1,857.16.

En 2023, los delitos más comunes se muestran en la siguiente tabla:

Tabla 11. Carpetas de investigación iniciadas por tipo de delito,2023.

Delito.	Carpetas de investigación iniciadas en 2023.
Otros robos.	246
Amenazas.	237
Lesiones dolosas.	138
Violencia familiar.	112
Robo a casa habitación.	95
Fraude.	95
Otros delitos del fuero común.	80
Robo de vehículo automotor.	68
Robo a negocio.	66
Daño a la propiedad.	49



Fuente: elaboración propia con datos del Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública.

Aunque varios otros delitos crecen rápidamente, en comparación con sus niveles de 2021, en Tequisquiapan crecieron de la siguiente manera: violencia de género en todas sus modalidades distinta a la violencia familiar (750%); robo de autopartes (150%); robo a negocio (120%); violencia familiar (103%); amenazas (88%); robo a casa habitación (61%); robo de vehículo automotor (58%), y acoso sexual (55%).

De este modo, Tequisquiapan es el quinto municipio con la mayor tasa de robos (620 por cada 100 mil habitantes) y el segundo con la mayor tasa de amenazas (285 por cada 100 mil habitantes).

Puestas a disposición de la Secretaría de Seguridad Pública y Tránsito Municipal de Tequisquiapan.

De conformidad con datos del CNGMD 2023, del INEGI, con referencia a los años 2021 y 2022, Tequisquiapan pasó de 85 puestas a disposición de narcóticos en 2021, a 671 en 2022.

27

Eje estratégico 2. Seguridad.

También pasó de poner a disposición 20 vehículos en 2021, a 31 en el año siguiente. Además, con 129 aseguramientos de armas, en 2022 Tequisquiapan fue el cuarto municipio con mayor cantidad de aseguramientos, por debajo de Querétaro (1226), El Marqués (478) y Corregidora (249). En su mayoría, los aseguramientos han sido de municiones.

Como parte de la labor policial, el personal de la Secretaría de Seguridad Pública también ha puesto personas a disposición tanto de la autoridad de justicia cívica como de la Fiscalía.

Puestas a disposición ante la Fiscalía General del Estado de Querétaro (FGEQ)

Entre 2021 y 2022, las puestas a disposición ante la FGEQ se redujeron de 123 a 103, pasando de 167 a 152 presuntos responsables, lo que implica un aumento de los involucrados en los delitos, de una media de 1.35 a 1.47 presuntos por delito. En este periodo, aproximadamente uno de cada 10 probables responsables es una mujer.

Los 10 delitos más comunes en las puestas a disposición ante la FGEQ en 2022 fueron:

- Robo simple, a negocio, de vehículo, otros robos y a casa habitación.
- Lesiones.
- Delitos en materia de armas, explosivos y otros materiales destructivos, posesión ilícita de armas, cartuchos y cargadores.
- Allanamiento de morada.
- Narcomenudeo – posesión simple de narcóticos.
- Violencia familiar.

Cabe decir que, en el año 2021, la policía también intervino en casos de posesión ilícita de hidrocarburos y sus derivados, de privación de la libertad y homicidios.

Es de destacar que las puestas a disposición ante la FGEQ representan entre el 10 y el 15% de las carpetas de investigación iniciadas en el municipio.

049

Eje estratégico 2. Seguridad.

Puestas a disposición ante la autoridad de justicia cívica.

De acuerdo con los datos del CNGMD, entre 2021 y 2022 las puestas a disposición ante la autoridad de justicia cívica pasaron de 1472 a 1507; en estas, el número de menores de edad detenidos por faltas cívicas pasó de 95 a 129, y el número de mujeres pasó de 99 a 118, que representa un aumento del 6% al 7% del total de detenidos.

De modo que, además de los delitos, los ciudadanos participantes en las mesas de diálogo observan que hay incidencia de faltas administrativas que les ponen en riesgo y les hacen sentir inseguras e inseguros, como conducción a exceso de velocidad, consumo de alcohol en vía pública, conducción vehicular bajo consumo de alcohol.

En 2022, las faltas cívicas más frecuentes en el municipio, en arreglo con el CNGMD, son:

- Otras faltas cívicas.
- Causar pánico o terror colectivo.
- Consumir bebidas embriagantes en la vía o lugares públicos.
- Conducir vehículos en estado de ebriedad o drogado.
- Impedir el actuar de cualquier autoridad en el ejercicio de su deber.
- Alterar el orden en espectáculos y/o eventos deportivos.
- Oponer resistencia a la labor de cualquier autoridad.
- Incitar o provocar a reñir a una o más personas.
- Acosar a las personas con comportamientos y/o expresiones sexuales.

El 90% de las faltas cívicas registradas ocurren en la vía pública y el 10% restante en el hogar. Que no se registre ningún incidente en algún lugar de trabajo, de recreación de acceso privado, en el transporte público, o en lugares públicos indica una falta de atención de la policía municipal a estos lugares.

28

Eje estratégico 2. Seguridad.

Las faltas que más han aumentado entre 2021 y 2022 son:

- Sostener relaciones sexuales o realizar actos exhibicionistas en la vía o lugares públicos (76%)
- Incitar o provocar a reñir a una o más personas (71%)
- Causar pánico o terror colectivo (51%)
- Deambular en estado de ebriedad o drogado ocasionando molestias a las personas o a sus bienes (39%)
- Conducir vehículos en estado de ebriedad o drogado (17%)

Las principales faltas cometidas por menores son:

- Otras faltas cívicas.
- Causar pánico o terror colectivo.
- Impedir el actuar de cualquier autoridad en el ejercicio de su deber.
- Consumir bebidas embriagantes en la vía o lugares públicos.
- Impedir el actuar de cualquier autoridad en el ejercicio de su deber.
- Oponer resistencia a la labor de cualquier autoridad.
- Alterar el orden en espectáculos y/o eventos deportivos.
- Consumir sustancias que provocan dependencia en la vía o lugares públicos.
- Consumir marihuana y sus derivados en la vía o lugares públicos.
- Incitar o provocar a reñir a una o más personas.
- Sostener relaciones sexuales o realizar actos exhibicionistas en la vía o lugares públicos.
- Insultar a cualquier autoridad.

Situación operativa de la policía.

Tequisquiapan cuenta en 2022 con 114 policías. Dada su población de 72 mil 201 habitantes, es el séptimo municipio con más policías por cada mil habitantes, con 1.57, lo que implica 643 habitantes por cada policía, detrás del estándar mínimo de 2.8 policías por cada 1000 habitantes que ha establecido la Organización de las Naciones Unidas, y que sí han alcanzado Arroyo Seco, Peñamiller, Corregidora y Pinal de Amoles.

051

Eje estratégico 2. Seguridad.

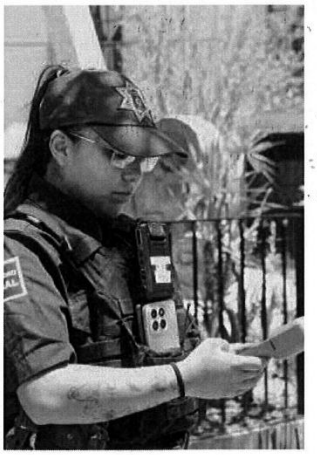
Se destaca que la corporación policial del municipio de Tequisquiapan es la décima con menor proporción de personal femenino (21.9%), por debajo del promedio de los 18 municipios (23.98%).

Además, únicamente 68 de los 114 elementos de la corporación tienen asignada una función específica (proximidad social), mientras que no existen unidades de prevención ni de reacción, y los 46 elementos restantes no están asignados a ninguna función.

Hasta 2022, la corporación carece de una unidad de atención a víctimas. Al carecer de tal unidad, Tequisquiapan no reporta atención a reportes de desaparecidos a alerta Amber.

Desde 2016 existe una unidad de análisis, sin embargo, esta únicamente realiza actividades estadísticas básicas, sin impacto en la actividad policiaca. Según INEGI, no realiza análisis de hotspots o concentraciones delictivas, Risk Terrain Modeling (RTM) / Análisis e identificación de espacios de riesgo ni ninguna otra técnica.

Profesionalización y certificación.



En 2022, se reporta que sólo 68 de los 114 elementos de la corporación contaban con evaluaciones de control de confianza, de competencias y de desempeño aprobatorias y vigentes. También son 68 los elementos reportan contar con el curso de Formación inicial/Policía preventivo, y ningún elemento reporta ningún otro curso.

Mecanismos internos de control.

Hasta 2022, la corporación no contaba con mecanismos de evaluación de los servicios de seguridad pública por parte de las y los ciudadanos ni con mecanismos para la prevención e identificación de actos de corrupción o abuso de autoridad, mecanismos que sí existen en otras corporaciones municipales de la entidad.

29

Eje estratégico 2. Seguridad.

Hasta 2022, en el personal de asuntos internos, no hay quien realice funciones de supervisión o inspección ni de investigación, como sí ocurre en otras corporaciones.

Hasta 2022, la corporación no cuenta con un sistema de captación de quejas ciudadanas.

Infraestructura para la seguridad pública.

Tequisquiapan es al año 2022, el único municipio sin comandancias, estaciones o subestaciones de policía.

El municipio cuenta con 113 videocámaras de vigilancia, lo que supone una cámara por cada 639 habitantes, o 1.5 cámaras por cada mil habitantes. Esto está por debajo del umbral de 3 cámaras por cada 1000 habitantes (o una cámara por cada 300 habitantes) de municipios como Querétaro y Corregidora. En 2022, la corporación no entregó ningún video para investigación.

Además, en arreglo con los datos del CMGMD, Tequisquiapan no cuenta con botones de pánico.

El Presupuesto de Egresos para el Ejercicio Fiscal 2022 para la Secretaría de Seguridad Pública y Tránsito Municipal de Tequisquiapan fue de $54,714,388.00, esto es la mitad del presupuesto de San Juan del Río, la octava parte del presupuesto de Corregidora y casi la vigésima parte del presupuesto de la policía capitalina.

La corporación policial del municipio de Tequisquiapan no registra apoyo financiero estatal, del que sí gozan otros municipios, como Corregidora, que recibió 9.5 millones en 2021 y 25 millones en 2022, en arreglo con el CNGMD 2023. Aunque desde 2021 reporta en redes contar con un C4, el municipio tampoco dispone de presupuesto para tecnología, para el uso de la Red Nacional de Radiocomunicación, Sistemas de videovigilancia y geolocalización ni ninguna otra plataforma tecnológica.

053

Eje estratégico 2. Seguridad.

Condiciones del trabajo policial

En 2022, ningún elemento de la Secretaría de Seguridad Pública y Tránsito Municipal de Tequisquiapan tiene seguridad social, mientras que la totalidad de los elementos de la capital es derechohabiente en el IMSS, el personal de San Juan del Río es derechohabiente en instituciones no especificadas. Esto deriva de que la totalidad del personal es de confianza, a diferencia de corporaciones como la de San Juan del Río, o el Marqués, que están basificadas.

El 75% del personal gana entre 5 mil y 15 mil pesos, mientras que el 100% del personal en la capital y el 90% del personal en Corregidora ganan más de 15 mil pesos.

El titular de la Secretaría de Seguridad Pública y Tránsito Municipal de Tequisquiapan es el tercer titular en el estado con menor remuneración; con un ingreso bruto mensual de $26,000 pesos, solo percibe más ingreso que los titulares de San Joaquín ($22,000) y Pedro Escobedo ($12,890). Esto lo deja muy por debajo del promedio de los 18 municipios, que alcanza los $44,900 pesos. Los ingresos de los titulares de Querétaro, Corregidora y El Marqués superan los $90 mil pesos.

El 80% del personal adscrito a la corporación cuenta con educación máxima de nivel medio superior. Esta es una proporción mayor a la de municipios como El Marqués o Querétaro.



30

Eje estratégico 2. Seguridad.

El personal de seguridad pública municipal de Tequisquiapan carece de prestaciones que sí se ofrecen en otras corporaciones municipales del estado, como son ahorro solidario, apoyo para los familiares del personal fallecido en ejercicio de sus funciones, apoyo para los familiares del personal desaparecido o no localizado, apoyo para gastos funerarios de algún familiar, apoyo para la vivienda (no incluye créditos para la vivienda), apoyos para la lactancia, apoyo para útiles escolares de sus hijas y/o hijos, ayuda para transporte, becas escolares para sus hijas y/o hijos, comedor dentro de las instalaciones, créditos automotrices, créditos personales (no incluye créditos automotrices ni créditos para la vivienda), fondo de ahorro para el retiro, guardería, licencia de maternidad / paternidad, seguro de retiro, servicios médicos dentro de las instalaciones, servicios psicológicos o de contención emocional, prima de antigüedad, o vales, bonos o ayuda para despensa. Dado que el 60% del personal tiene menos de 40 años y que el 80% del personal tiene hijos, los apoyos para la construcción de un patrimonio, y para el cuidado, educación y manutención de los hijos son fundamentales.

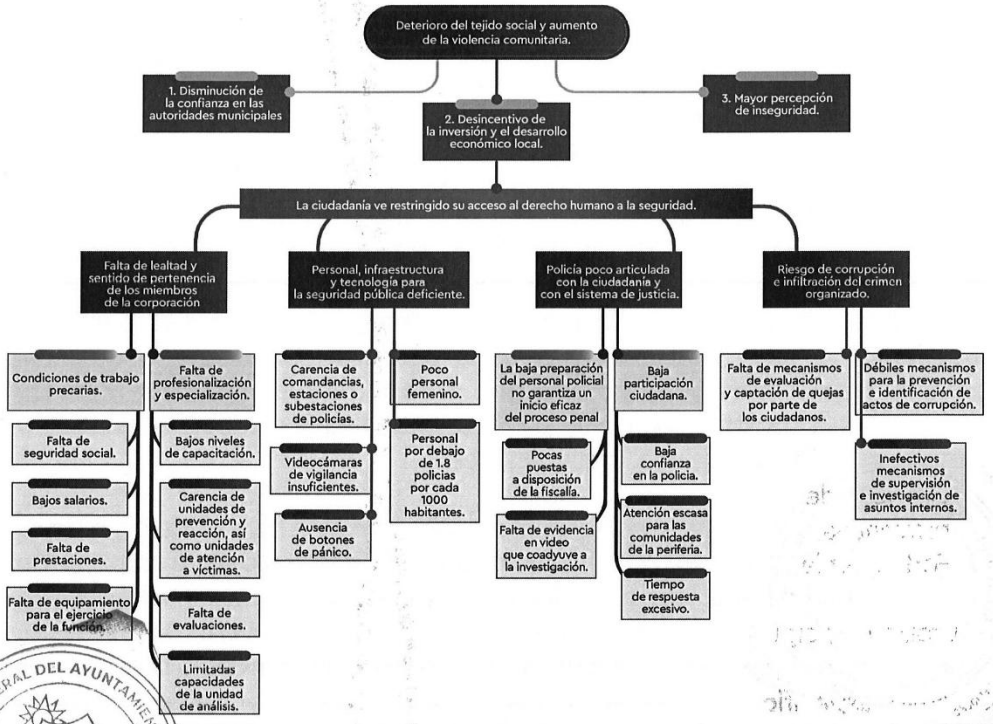
La corporación no brinda al personal el equipo necesario para el ejercicio de su función en lo tocante al uso de la fuerza. A saber, en Tequisquiapan la corporación no brinda equipamiento que sí se ofrece en otras corporaciones municipales de Querétaro, como son: chaleco balístico, casco, equipo de radiocomunicación, tabletas o dispositivos electrónicos para el registro de presuntas faltas cívicas y/o presuntos delitos, esposas o candados de mano, y armas de fuego permitidas.

En conjunto, estas circunstancias minan la eficiencia policial, lo que significa que los ciudadanos ven restringido su acceso al derecho a la seguridad.

A continuación, a partir de los elementos de este diagnóstico y con base en la sistematización de las mesas de diálogo ciudadano con motivo de la elaboración del PMD de Tequisquiapan 2024–2027, en lo que corresponde a los temas de este eje estratégico, se formula el siguiente árbol de problemas que da lugar a los objetivos general y específico, estrategias, líneas de acción, metas e indicadores del Eje 2.

Eje estratégico 2. Seguridad.

Figura 5. Árbol de problemas del Eje Estratégico 2 del PMD de Tequisquiapan 2024–2027



Fuente: elaboración propia con base en diagnóstico y mesas de diálogo ciudadano del Eje 2 del PMD de Tequisquiapan 2024–2027.

Objetivos, estrategias, líneas de acción, metas e indicadores del Eje.

Objetivo general: Consolidar a Tequisquiapan como un municipio seguro, es decir, con alta percepción de seguridad y baja incidencia delictiva.

31

Eje estratégico 2. Seguridad.

En arreglo con el Objetivo 1 del Eje Rector Paz y Respeto a la Ley, del Plan Estatal de Desarrollo de Querétaro 2021–2027, que a la letra dice:

> "Construir un modelo de seguridad basado en la coordinación, profesionalización y mejora continua en la gestión organizacional de las corporaciones de seguridad, complementado por un sistema de inteligencia y por la participación social, con un enfoque preventivo de las conductas que afectan la tranquilidad de los espacios públicos y la paz social."

Y que tiene como líneas estratégicas:

- Profesionalizar las instituciones de seguridad del estado.
- Desarrollar las capacidades institucionales en los municipios y en el estado para operar el Modelo de Policía de Proximidad Queretano.
- Gestión de las corporaciones policiales con enfoque en la actuación preventiva.
- Fortalecer la coordinación institucional en materia de seguridad y de justicia.

Se propone lo siguiente:

Objetivo específico 1: Construir un modelo de seguridad y un sistema de inteligencia con participación ciudadana y enfoque preventivo, de derechos humanos y perspectiva de género.

Estrategia 1: Mejora de la situación operativa de la policía.

Líneas de acción:
→ Aumentar el personal para alcanzar la tasa de 1.8 oficiales por cada mil habitantes
→ Crear unidades especializadas en reacción y prevención
→ Crear una unidad de atención a víctimas, con énfasis en víctimas de violencia familiar y en atención a niños, niñas y adolescentes atendiendo Instrumentos Internacionales y Nacionales en Materia de Derechos Humanos de las Mujeres
→ Aumentar el personal femenino.
→ Sensibilizar, capacitar y profesionalizar al personal de la unidad de análisis.

057

Eje estratégico 2. Seguridad.

Estrategia 2. Especialización, profesionalización y certificación.

Líneas de acción:

→ Elevar el grado educativo del perfil de ingreso a licenciatura.

→ Llevar a 100% el personal con evaluaciones de control de confianza, de competencias y de desempeño aprobatorias y vigentes.

→ Mejorar el esquema de profesionalización, actualización y especialización del personal.

→ Ampliación de la formación en derechos humanos y en el uso de la fuerza.

Estrategia 3. Generar y rehabilitar infraestructura para la seguridad pública.

Líneas de acción:

→ Construir una comandancia de policía para la secretaría.
→ Aumentar el número de cámaras.
→ Instalar botones de pánico.

Estrategia 4. Dignificar el trabajo policial.

Líneas de acción:

→ Brindar seguro social a los miembros de la corporación.
→ Gestionar la basificación progresiva del personal de confianza para garantizar el cumplimiento de sus derechos laborales.
→ Promover la homologación salarial en el estado.
→ Promover la educación universitaria del personal.
→ Mejorar las prestaciones del personal.
→ Dotar del equipamiento necesario para el ejercicio de la función.
→ Unidades

Dependencia(s) responsable(s):
Secretaría de Seguridad Pública y Tránsito Municipal.

058

32

Eje estratégico 2. Seguridad.

En arreglo con el Objetivo 2 del Eje Rector Paz y Respeto a la Ley del Plan Estatal de Desarrollo 2021–2027, que a la letra dice:

> "Fortalecimiento del Estado de derecho para la convivencia armónica, en un ambiente de paz que propicie el desarrollo integral de la sociedad, a través de la gobernabilidad democrática".

Y que tiene como líneas estratégicas:

- Promover acuerdos, basados en el diálogo, con actores políticos y sociales.
- Proteger a las personas y sus bienes ante los riesgos generados por fenómenos naturales o antrópicos.
- Reforzar los mecanismos orientados a la protección y promoción de los derechos humanos.
- Garantizar la seguridad jurídica de los actos realizados entre los ciudadanos y el gobierno.

Se propone lo siguiente:

Objetivo específico 2. Fortalecer el Estado de derecho para la convivencia armónica y pacífica.

Estrategia 1: Creación y fortalecimiento de mecanismos internos de control.

Líneas de acción:

→ Crear mecanismos de evaluación de los servicios de seguridad pública por parte de las y los ciudadanos.
→ Crear mecanismos para la prevención e identificación de actos de corrupción o abuso de autoridad, así como abuso y explotación sexual.
→ Fortalecer la unidad de asuntos internos en funciones de inspección e investigación.
→ Crear mecanismos efectivos para la captación de quejas ciudadanas.

059

Eje estratégico 2. Seguridad.

Estrategia 2. Fortalecimiento de la participación ciudadana.

Líneas de acción:

→ Generar mecanismos de coparticipación y de comunicación efectiva con la ciudadanía, e involucrar a la ciudadanía en la elaboración del plan de seguridad.
→ Fortalecer el programa de Vecinos vigilantes para fomentar la comunicación vecinal, y entre los vecinos y la policía.
→ Diseñar programas permanentes de sensibilización, educación y prevención, en escuelas y comunidades en coordinación con instancias municipales.
→ Aumentar la presencia policial en las localidades urbanas y rurales distintas de la cabecera municipal, de modo que se brinde atención equitativa a todas las comunidades que integran el municipio.
→ Fortalecer la disponibilidad y accesibilidad a servicios de atención ante casos de violencia contra las mujeres en comunidades con mayores índices de esta violencia.
→ Generación y fortalecimiento de la ruta de actuación interinstitucional ante casos de la violencia contra las mujeres.
→ Fortalecer la vinculación con sectores específicos de actividad económica, como los gremios de transporte público y privado, ganadero y empresarial.
→ Reforzar las tareas y su respectiva difusión, de inspecciones programadas, así como la implementación de filtros de inspección en puntos estratégicos del municipio, en apego al marco de los derechos humanos.
→ Promover actividades de rescate de espacios públicos.
→ Participar en foros y conversatorios en materia de derechos humanos y cultura de la paz.

Estrategia 3: Fortalecimiento de la coordinación interinstitucional para la prevención social con enfoque de derechos humanos y perspectiva de género.

Líneas de acción:

→ Mejorar la coordinación con la Fiscalía del Estado para el seguimiento de las puestas a disposición, trámite de órdenes de protección, atender los delitos más denunciados, así como de apoyo a la investigación.
→ Colaborar de forma oportuna y efectiva con la Policía Estatal y la Guardia Nacional.

060

33

Eje estratégico 2. Seguridad.

→ Fortalecer el trabajo colaborativo e interinstitucional con instancias de la administración pública como son el Centro Estatal Contra las Adicciones, los institutos de las Mujeres y de Cultura del municipio, así como con jueces cívicos y regidurías.
→ Estrechar lazos de colaboración y agendas de trabajo con instituciones educativas públicas y privadas del Municipio para temas de prevención en materia de seguridad.
→ Reforzar los vínculos de colaboración y comunicación con secretarios y directores de corporaciones de seguridad en otros municipios y estados; en particular con el estado de Hidalgo.

> *Indicadores y metas: En arreglo con Llanos, Rivas-Tovar, Lambarry y Trujillo (2018), los indicadores para la medición para el seguimiento del avance y verificación de logros que se pretenden alcanzar en el eje deben incluir:*

SECRETARÍA GENERAL DEL AYUNTAMIENTO
PRESIDENCIA MUNICIPAL DE TEQUISQUIAPAN, QRO.

→ Porcentaje de población que desconfía algo o mucho en la policía.
→ Porcentaje de población que percibe sentirse insegura en su municipio.

Además de indicadores del desempeño objetivo de la función:

→ Número de carpetas de investigación iniciadas en el año por cada 100 mil habitantes en el municipio por delitos de robos y por delitos de amenazas.

Las metas se orientan a reducir los niveles al menos hasta los niveles estatales:

→ Porcentaje de población que desconfía algo o mucho en la policía: reducir a 41.9%
→ Porcentaje de población que dice sentirse insegura en su municipio: reducir a 53%.

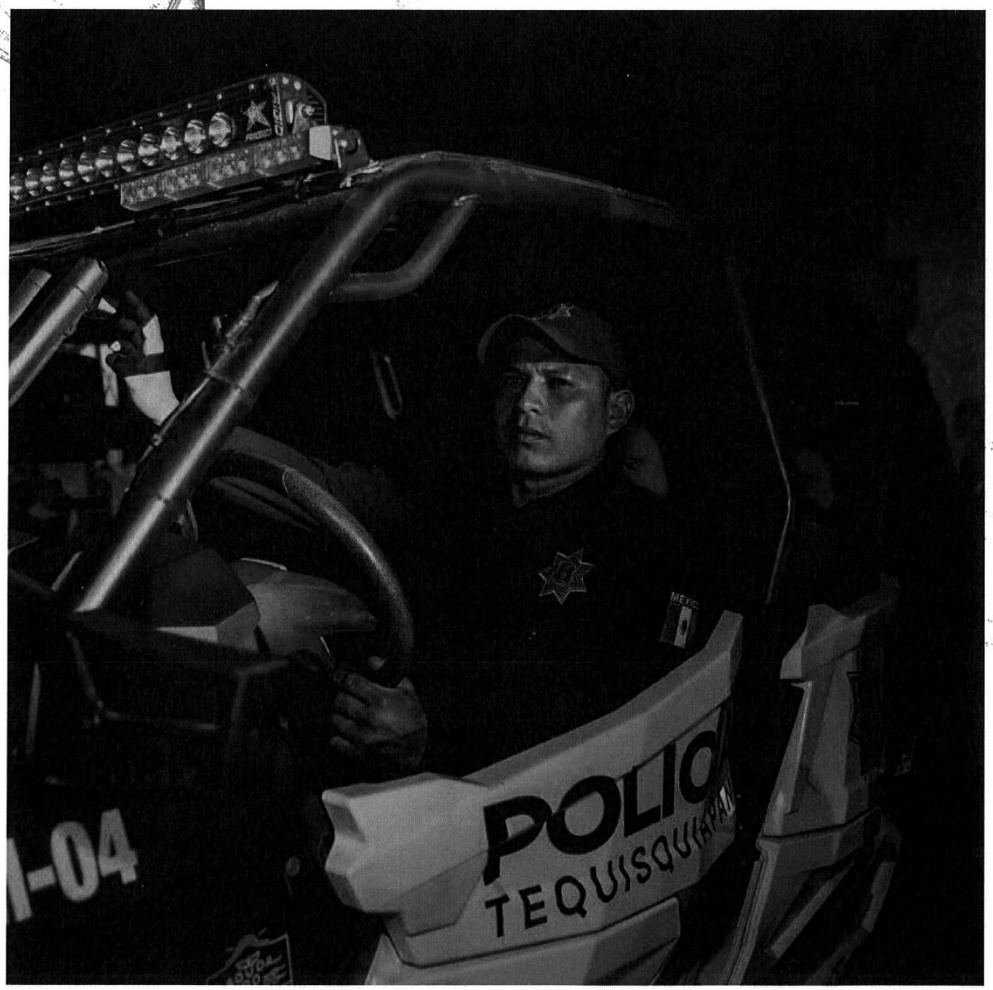
Además de indicadores del desempeño objetivo de la función, que deberán reducirse hasta los niveles del tercer cuartil en el estado:

061

Eje estratégico 2. Seguridad.

→ Número de carpetas de investigación iniciadas en el año por cada 100 mil habitantes en el municipio por el delito de robo: reducir a 580 robos por cada 100 mil habitantes.

→ Número de carpetas de investigación iniciadas en el año por cada 100 mil habitantes en el municipio por el delito de amenazas: reducir a 177 carpetas por cada 100 mil habitantes.



34

Eje 3: Economía, Medio Ambiente y Desarrollo Urbano

Diagnóstico.

Tequisquiapan es un municipio queretano con un reconocido patrimonio histórico y cultural que se encuentra en un momento importante de su desarrollo. Si bien ha experimentado un crecimiento económico notable, impulsado principalmente por el turismo, enfrenta desafíos importantes relacionados con la sostenibilidad ambiental, la desigualdad social y la fragmentación del tejido productivo.



Desde una perspectiva de desarrollo endógeno, Tequisquiapan posee un gran potencial para fortalecer su economía local a través de la valorización de sus recursos naturales, culturales y humanos. La promoción de actividades productivas como la agricultura, la artesanía y el turismo rural puede generar empleos, mejorar los ingresos de la población y fortalecer el arraigo al territorio. Sin embargo, es necesario impulsar procesos de organización y capacitación de los actores locales para aprovechar estas oportunidades.

Un enfoque territorial permite comprender que Tequisquiapan es parte de un sistema complejo de relaciones entre el medio ambiente, la sociedad y la economía. La cuenca hídrica, como elemento central de este sistema, requiere una gestión integral y participativa para garantizar la disponibilidad y calidad del agua a largo plazo. Asimismo, es fundamental considerar la relación entre el desarrollo urbano y la conservación de los ecosistemas, buscando un equilibrio entre el crecimiento económico y la protección del medio ambiente.

063

Eje 3: Economía, Medio Ambiente y Desarrollo Urbano

La sostenibilidad debe ser el eje transversal de cualquier estrategia de desarrollo para Tequisquiapan. Un enfoque sostenible involucra la satisfacción de las necesidades presentes sin comprometer la capacidad de las futuras generaciones de satisfacer las suyas. Esto implica promover prácticas productivas sostenibles, fomentar el consumo responsable y proteger los recursos naturales.



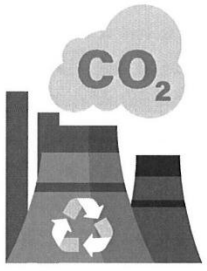


El desarrollo de capacidades es fundamental para que los habitantes de Tequisquiapan puedan aprovechar las oportunidades que se presenten y participar activamente en la construcción de su futuro. La capacitación en habilidades técnicas, empresariales y sociales permitirá a los ciudadanos desarrollar proyectos productivos, mejorar su calidad de vida y fortalecer el tejido social.

Finalmente, la economía solidaria ofrece un marco conceptual y práctico para construir una economía más justa y equitativa, basada en la cooperación y la solidaridad. El fomento de cooperativas, asociaciones y otras formas de organización económica solidaria pueden contribuir a la distribución más equitativa de la riqueza y a la creación de empleos de calidad.

Tequisquiapan es un municipio con un gran potencial turístico gracias a su riqueza cultural y natural. Sin embargo, su desarrollo económico depende en gran medida del turismo, lo que genera una vulnerabilidad ante posibles crisis y una distribución desigual de la riqueza.

El sector agropecuario y artesanal, aunque con potencial, encara desafíos como la escasez de agua, la falta de infraestructura y la limitada comercialización. Además, el municipio enfrenta problemas ambientales como la contaminación del agua y del aire, la sobreexplotación de recursos naturales y una inadecuada planificación urbana.



35

Eje 3: Economía, Medio Ambiente y Desarrollo Urbano

A pesar de estos desafíos, Tequisquiapan tiene la oportunidad de convertirse en un referente de desarrollo sostenible, diversificando su economía, promoviendo prácticas ambientales responsables y fortaleciendo la participación ciudadana. Es fundamental abordar los problemas de contaminación, mejorar la gestión de los recursos naturales y fomentar el desarrollo de actividades económicas que generen empleos y mejoren la calidad de vida de la población.

Para alcanzar este propósito, es necesario implementar un intervención integral que considere los aspectos económicos, sociales y ambientales, misma que incluya acciones para diversificar la economía, promover el turismo sostenible, fortalecer las cadenas de valor locales, invertir en infraestructura, proteger el medio ambiente y fomentar la participación ciudadana. Con una visión a largo plazo y una acción coordinada entre los diferentes actores sociales, Tequisquiapan puede convertirse en un municipio más próspero, más justo y sostenible.

Desarrollo económico sustentable.

Tequisquiapan presenta una economía diversificada, donde el turismo ha tomado un papel protagónico en los últimos años. Su atractivo colonial, su clima templado y su cercanía a la Ciudad de México lo han posicionado como un destino turístico de relevancia. Sin embargo, esta dependencia del sector turístico ha generado una concentración de ingresos en pocos actores y una desigualdad en la distribución de la riqueza.

Por otro lado, el sector agropecuario, tradicionalmente importante para la región, ha enfrentado desafíos como la escasez de agua, la fragmentación de la tierra y la falta de incentivos económicos, lo que ha limitado su potencial de crecimiento. Asimismo, el sector artesanal, con un gran valor cultural, ha carecido de las herramientas necesarias para expandir sus mercados y mejorar sus ingresos.

065

Eje 3: Economía, Medio Ambiente y Desarrollo Urbano

Ante este panorama, se vislumbra una oportunidad para Tequisquiapan de construir un modelo de desarrollo económico más inclusivo y sostenible. Al diversificar su matriz productiva, fortalecer las cadenas de valor locales y promover la innovación, el municipio puede alcanzar un crecimiento económico más equitativo y resiliente. Una prospectiva deseable para Tequisquiapan es convertirse en un referente de desarrollo regional, donde el turismo, la agricultura, la artesanía y otros sectores productivos coexistan de manera armónica, generando bienestar para toda la población y preservando el patrimonio natural y cultural.

Con respecto a la Población Económicamente Activa podemos señalar que el porcentaje de PEA de Tequisquiapan está por arriba de la media del Estado de Querétaro, y comparado con los ocho municipios que forman parte de los Valles de San Juan del Río y Tequisquiapan, se ubica por arriba de seis de ellos, incluido San Juan del Río, sin embargo, el porcentaje de PEA informal es de 59.35%.

Tabla 12. Porcentajes de Población Económicamente Activa (PEA) de 15 años y más. Comparativo entre municipios de Querétaro pertenecientes a los Valles de San Juan del Río y Valle de Tequisquiapan, 2024

Municipio	Porcentaje de Población Económicamente Activa	Porcentaje de Población Económicamente Activa -Ocupada-	Porcentaje de Población Económicamente Activa -Informales-
San Juan del Río	57	98.716	41.924
Cadereyta	54	98.199	60.275
Amealco	53	98.544	71.869
*Ezequiel Montes	56	99.418	52.24
Huimilpan	48	95.801	77.695
*Tequisquiapan	62	97.277	59.359
Pedro Escobedo	63	98.299	43.919
El Marqués	62	96.942	44.876
*Colón	58	97.404	50.796

*Fuente: elaboración propia con base en Indicadores Laborales para los Municipios de México (INEGI, 2023). *Municipios comprendidos en el Valle de Tequisquiapan.*

36

Eje 3: Economía, Medio Ambiente y Desarrollo Urbano

Contrastando la variación de personas trabajadoras aseguradas (ante el Instituto Mexicano del Seguro Social, IMSS) en 2020 y 2021, entre los municipios comprendidos en el Valle de San Juan del Río y el Valle de Tequisquiapan, en el caso del municipio de Tequisquiapan hay un incremento positivo de 14.7%.

Tabla 13. Número de personas trabajadoras aseguradas (ante el IMSS). Comparativo entre municipios de Querétaro pertenecientes a los Valles de San Juan del Río y Valle de Tequisquiapan, 2021.

Municipio	2020	2021	Variación porcentual
San Juan del Río	55,748	61,768	5.1
Cadereyta de Montes	2,103	2,197	4.5
Amealco	2,870	3,033	5.7
*Ezequiel Montes	4,908	5,258	7.1
Huimilpan	2,053	2,347	14.3
*Tequisquiapan	4,858	5,571	14.7
Pedro Escobedo	7,138	8,377	17.4
El Marqués	73,349	85,170	16.1
*Colón	13,749	21,173	54

SECRETARÍA GENERAL DEL AYUNTAMIENTO

*Fuente: elaboración propia con datos de la Secretaría de Desarrollo Sustentable (SEDESU) del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro. *Municipios comprendidos en el Valle de Tequisquiapan.*

Para el año 2015, la población ocupada en Tequisquiapan se concentró principalmente en el sector terciario (45.94%), seguida por el sector secundario (31.63%), las actividades como funcionarios, profesionistas, técnicos y administrativos (16.49%), y el sector primario (5.27%).

Tabla 14. Total de población ocupada y división ocupacional (porcentaje) en municipios de los Valles de Tequisquiapan y San Juan del Río, marzo 2015.

067

Eje 3: Economía, Medio Ambiente y Desarrollo Urbano

Municipio	Total	Funcionarios, profesionistas, técnicos y administrativos B/	Trabajadores agropecuarios	Trabajadores en la industria C/	Comerciantes y trabajadores en servicios diversos D/	No Especificado
*Tequisquiapan	28,829	16.49	5.27	31.63	45.94	0.67
*Ezequiel Montes	15,837	15.75	10.96	22.04	50.36	0.89
*Colón	22,525	10.55	14.09	36.72	38.14	0.50
San Juan del Río	110,569	25.44	3.85	30.57	39.02	1.12
Cadereyta de Montes	22,272	13.89	11.17	30.43	43.80	0.72
Amealco	19,141	9.68	20.68	27.16	41.17	1.31
Huimilpan	12,335	10.78	11.41	25.57	51.68	0.55
Pedro Escobedo	26,645	16.72	5.87	44.67	31.89	0.85
El Marqués	66,015	24.88	4.15	33.69	16.09	1.19

Fuente: elaboración propia con base en Encuesta Intercensal 2015 (INEGI, 2016)
**Municipios del Valle de Tequisquiapan.*

a/ Corresponde a las actividades agrupadas del Sistema Nacional de Clasificación de Ocupaciones (SINCO, 2011).

b/ Comprende: funcionarios, directores y jefes; profesionistas y técnicos, así como trabajadores auxiliares en actividades administrativas.

c/ Comprende: trabajadores artesanales, así como operadores de maquinaria industrial, ensambladores, choferes y conductores de transporte.

d/ Comprende: comerciantes, empleados en ventas y agentes de ventas; trabajadores en servicios personales y vigilancia, así como trabajadores en actividades elementales y de apoyo.



37

Eje 3: Economía, Medio Ambiente y Desarrollo Urbano

De acuerdo con el acta del H. Ayuntamiento del Municipio de Tequisquiapan, de fecha 14 de septiembre de 2015, en la que se aprobó el Programa de Desarrollo Urbano del centro de Población en Tequisquiapan 2015, el sector primario (agropecuario) tenía la ocupación más baja debido al "alto costo de los insumos y los servicios, la pérdida de fertilidad del suelo y la falta de capacitación y asistencia técnica aunado a la falta de acceso a créditos". En el sector terciario (comercio y servicios) se "presentan problemas respecto al financiamiento y capacitación de los pequeños comerciantes", mientras que en el sector secundario (industria y transformación) uno de los principales problemas es "la falta de financiamiento para la modernización de sus procesos de fabricación".

Para el año 2020 la distribución de población ocupada en Tequisquiapan fue muy similar a 2015, salvo en el caso de trabajo no especificado que aumentó poco más del doble (1.46%).

Como se observa en la tabla siguiente, las mujeres tuvieron mayor presencia que los hombres en las divisiones ocupacionales de: a) funcionarios, profesionistas, técnicos y administrativos, d) Comerciantes y trabajadores en servicios diversos, y e) No especificado.

Tabla 11. Población por división ocupacional (porcentaje) en el municipio de Tequisquiapan, 2020

	División ocupacional (porcentaje)				
	a) Funcionarios, profesionistas, técnicos y administrativos	b) Trabajadores agropecuarios.	c) Trabajadores en la industria.	d) Comerciantes y trabajadores en servicios diversos.	e) No Especificado
Total	17.44	4.10	32.68	44.41	1.46
Mujeres	21.45	2.22	20.43	54.40	1.49
Hombres	14.77	5.35	40.83	37.59	1.45

Fuente: elaboración propia con base en Censo de Población y Vivienda 2020 (INEGI, 2020).

069

Eje 3: Economía, Medio Ambiente y Desarrollo Urbano

Las principales actividades económicas del municipio de Tequisquiapan en 2020 se concentraron en los siguientes sectores:

- *Turismo*: Destaca como el motor económico principal impulsado por sus atractivos naturales, culturales y gastronómicos.
- *Agricultura:* no es muy rentable por los elevados costos de los insumos, tecnología obsoleta, créditos insuficientes e inadecuada comercialización. Los cultivos predominantes en la región son: maíz, frijol, sorgo, alfalfa, chile, tomate y jitomate. Existen aproximadamente 13 ejidos y colonia agrícola-ganadera.
- *Ganadería:* actualmente el municipio no se caracteriza por ser una zona ganadera. Bovinos, porcinos, ovinos, caprinos y equinos. Sin embargo, dentro del territorio municipal se cuenta con explotaciones intensivas de ganado porcino, ovino y avicultura. En menor escala se tiene engorda de ganado bovino y la producción de miel y cera. En Tequisquiapan se ubican ganaderías donde se cría el toro de lidia. Ganaderías como Xajay, La Gloria, San Martín y Fernando de la Mora, por la calidad del ganado, han dado fama a Tequisquiapan en el ámbito taurino nacional e internacional. También se ha intensificado la piscicultura de manera significativa en los bordos que existen en las comunidades.
- *Industria:* la industria manufacturera se desarrolla a través de los tradicionales talleres artesanales y pequeñas fábricas de muebles de pino y ratán, así como de hornos para la producción de tabiques. Existen además maquiladoras textiles.
- *Servicios:* incluye comercio, transporte, alojamiento y servicios personales.

Zonas de atención prioritaria.

De acuerdo con el artículo 29 de la Ley General de Desarrollo Social (LGDS), se consideran Zonas de Atención Prioritaria (ZAP) a "las áreas o regiones, sean de carácter predominantemente rural o urbano, cuya población registra índices de pobreza, marginación indicativos de la existencia de marcadas insuficiencias y rezagos en el ejercicio de los derechos para el desarrollo social." Su determinación se orientará por los criterios de resultados que para tal efecto defina el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL)

38

Eje 3: Economía, Medio Ambiente y Desarrollo Urbano

Tabla 12. Información general de la población, condición de pobreza, marginación y rezago social en Querétaro (entidad) y el municipio de Tequisquiapan.

Indicador	En el municipio	En la entidad
Población (número de personas), 2020*	72,201	2,368,467
Población de mujeres	37,178	1,211,647
Población de hombres	35,023	1,156,820
Población con discapacidad	2,882	96,160
Población indígena	463	62,207
Población afromexicana	639	43,436
Población adulta (mayor de 65 años y más)	5,796	159,493
Grado de Marginación, 2020**	Muy bajo	Bajo
Grado de Rezago Social, 2020***	Muy bajo	Bajo
Zonas de Atención Prioritaria (ZAP), 2022****		0
Rurales	0	
Urbanas	16	718

Fuente: elaboración propia con información de INEGI y CONEVAL.

Para el 2024 Tequisquiapan no contó con ZAP Rurales; sin embargo, en las ZAP a nivel de Área Geoestadística Básica (AGEB) urbanas se contó con 7 comunidades (incluida la cabecera municipal) clasificadas como ZAP, distribuidas en 26 AGEBS, como se muestra en la siguiente tabla.



071

Eje 3: Economía, Medio Ambiente y Desarrollo Urbano

Tabla 13. Localidades y AGEB urbanas de Zonas de Atención Prioritaria.

Nombre de Localidad	AGEB	Clave de Localidad Actual (junio de 2023)
Tequisquiapan	0080, 0095, 0112, 0131, 0201, 0216, 024A, 0269, 0273, 0339, 0362, 0409, 0428	220170001
Bordo Blanco	0377, 0466, 0470	220170002
Los Cerritos	049A	220170006
La Fuente	0288, 0292, 0413	220170007
Fuentezuelas	0343, 0358	220170008
San Nicolás	0184, 0199	220170016
El Tejocote	0381, 0396	220170019

Fuente: elaboración propia con base en Anexo B. Listado de Zonas de Atención Prioritaria Urbanas 2024, 43,182 Agebs Urbanas (SEGOB, 2023).

Actividades económicas más productivas y de menor crecimiento.

- Más productivas: es probable que el sector turístico haya mantenido una relativa fortaleza, especialmente en comparación con otros municipios, gracias a su atractivo natural y la demanda de turismo de naturaleza.
- Menor crecimiento: sectores como la industria y el comercio podrían haber experimentado una contracción debido a las restricciones impuestas por la pandemia y la disminución del consumo. La agricultura y la ganadería, aunque más resilientes, podrían haber enfrentado desafíos relacionados con la escasez de mano de obra y la interrupción de las cadenas de suministro.

Ventajas competitivas de cada actividad.

Turismo:

1. Atractivos naturales únicos (acuíferos, viñedos, arquitectura colonial).
2. Diversidad de oferta turística (ecoturismo, turismo cultural, enológico).
3. Conectividad con la Ciudad de México y otras ciudades importantes.
4. Forma parte del principal corredor turístico del estado (Ruta del Queso y el Vino).

39

Eje 3: Economía, Medio Ambiente y Desarrollo Urbano

La derrama económica por turismo en el municipio de Tequisquiapan este año creció, estimando que al finalizar el 2022 concluya con más de 380 millones de pesos, dio a conocer la directora de Turismo de esta localidad, Janeth Lozada Gutiérrez.

Recordó que durante el 2021 y 2020 fue menor a causa de la pandemia por Covid-19, motivo por el cual este año se espera tener mejores resultados, toda vez que el Pueblo Mágico se ha convertido en una de las primeras opciones al visitar la entidad queretana. (El Sol de San Juan del Río, 2022, párr. 1–2)

Según estimaciones de Market Data México, la colonia Centro de Tequisquiapan tiene un output económico estimado en $1,800 millones anuales, de los cuales $150 millones corresponde a ingresos generados por los hogares y unos $1,700 millones a ingresos de los 930 establecimientos que allí operan.

Adicionalmente, se estima que en la colonia Centro laboran 4,000 personas, lo que eleva el total de residentes y trabajadores a 7,000.

Tabla 14. Principales actividades económicas en la Colonia Centro del municipio de Tequisquiapan, 2022.

Actividades	Número de empleos	Ingresos (millones)
Comercio minorista.	1,557	$709
Hoteles y restaurantes.	659	$143
Salud.	268	$27
Educación.	231	$30
Servicios financieros.	151	$305
Comercio mayorista.	145	$149
Servicios profesionales.	130	$38

Fuente: elaboración propia con datos de Market Data México (2022).

073

Eje 3: Economía, Medio Ambiente y Desarrollo Urbano

De acuerdo con la página de la Secretaría de Economía del Gobierno de México, a julio de 2024, las principales ventas al extranjero (por parte de personas morales con domicilio fiscal en Tequisquiapan) fueron por US $512k (miles de dólares), siendo los Estados Unidos de Norteamérica el único país de destino comercial.

En cuanto a las compras internacionales por parte de personas morales radicadas en Tequisquiapan, se apunta que alcanzaron un total de US $645k.

Tabla 15. Compras Internacionales (2023), Tequisquiapan.

*Compras internacionales.	Miles de dólares
Las demás máquinas y aparatos para el trabajo de la pasta de papel, del papel o cartón, incluidas las cortadoras de cualquier tipo.	US$500k
Otras manufacturas de hierro o acero, bombas para agua y aparatos eléctricos.	US$97.5k
Válvulas y artículos similares para tuberías, cubetas y similares, incluidas las válvulas reductoras de presión y las válvulas controladas termostáticamente.	US$41.5k

*Fuente: elaboración propia con base en datos de la Secretaría de Economía del Gobierno de México. *Personas Morales.*

Tabla 16. Comparativo de distribución de remesas en municipios de Querétaro pertenecientes a los Valles de San Juan del Río y Valle de Tequisquiapan*, 2021

Municipio	Distribución de remesas.
San Juan del Río	113.7 mdd
Cadereyta	98.2 mdd
Amealco	74.4 mdd
*Ezequiel Montes	61.8 mdd
Huimilpan	34.9 mdd
*Tequisquiapan	31.1 mdd
Pedro Escobedo	18.1 mdd
El Marqués	4.1 mdd
*Colón	2.8 mdd

*Fuente: elaboración propia con base en Querétaro Competitivo. Anuario Económico 2022. *Municipios comprendidos en el Valle de Tequisquiapan.*

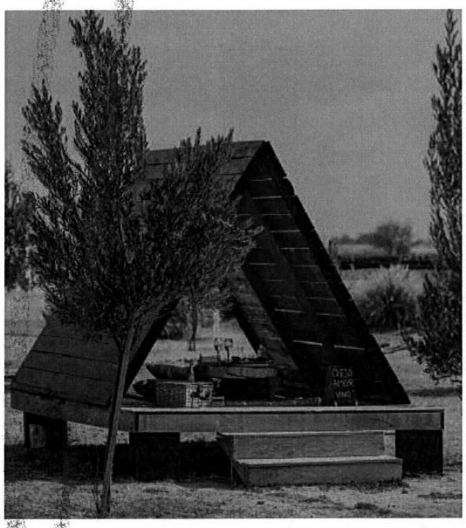
Los principales países de origen de las compras internacionales en 2023 fueron China (US $505k), Estados Unidos (US $60.6k) y Dinamarca (US $28.6k).

Por otro lado, en el segundo trimestre de 2024 se registró un monto de remesas de US $7.95M.

40

Eje 3: Economía, Medio Ambiente y Desarrollo Urbano

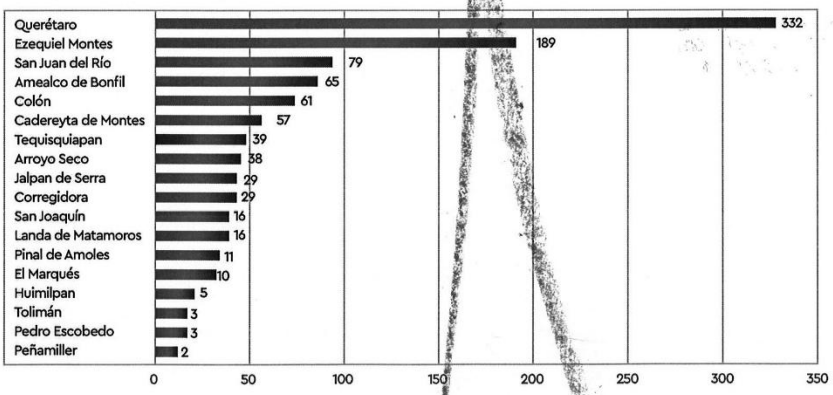
Turismo sustentable.



Como ya se ha señalado la actividad económica más importante del municipio es el turismo. El principal reto consiste en transitar de los modelos actuales hacia un modelo de turismo sostenible, este tipo de turismo se refiere a "el turismo que tiene plenamente en cuenta las repercusiones actuales y futuras, económicas, sociales y medioambientales para satisfacer las necesidades de los visitantes, de la industria, del entorno y de las comunidades anfitrionas" (ONU, 2022).

Tequisquiapan fue fundado en 1551 y su nombre de origen náhuatl significa "Lugar sobre el río de Tequesquité" por los árboles que crecían junto al río. Tequisquiapan perteneciente a la Ruta del Queso y Vino, excelente lugar para conocer más sobre el mundo vinícola y degustar ricos productos queseros, además de su gran variedad artesanal de mimbre y vara. Se encuentra a tan solo 2 horas de la ciudad de México y a 50 min de la capital del Estado de Querétaro (https://queretaro.travel/lugares/tequisquiapan/).

Figura 6. Establecimientos de servicios turísticos por municipio en Querétaro,2022.



Fuente: elaboración propia con datos del Anuario Económico 2023.

075

Eje 3: Economía, Medio Ambiente y Desarrollo Urbano

Tequisquiapan es una excelente opción para conocer más acerca del mundo vinícola y probar los mejores productos de queserías queretanas. Recorrer el pueblo es una grata experiencia pues además de admirar las calles y sus casas coloridas se puede caminar por las plazas, disfrutar de la gastronomía y conocer las artesanías del lugar. A "Tequis" acuden muchos visitantes para dar paseos en globo, incluso muchas parejas se han comprometido durante los viajes en globo mientras admiran la belleza de este lugar.

Tequisquiapan Pueblo Mágico.

El Programa Pueblos Mágicos contribuye a revalorar a un conjunto de poblaciones del país que siempre han estado en el imaginario colectivo de la nación y que representan alternativas frescas y variadas para los visitantes nacionales y extranjeros. Tequisquiapan se incorporó al programa Pueblos Mágicos en el año 2012.

Los platillos típicos de Tequisquiapan son la barbacoa de chivo, consomé, menudo y sangre guisada, mole, carnitas de cerdo, chicharrón, gorditas y tostadas de maíz quebrado, y las tradicionales tortillas de diferentes colores que nunca faltan en las celebraciones y fiestas. Los dulces típicos son las charamuscas, los dulces de leche y las pepitorias. El pulque, así como en otros municipios, es característico de Tequisquiapan así como los curados de tuna.

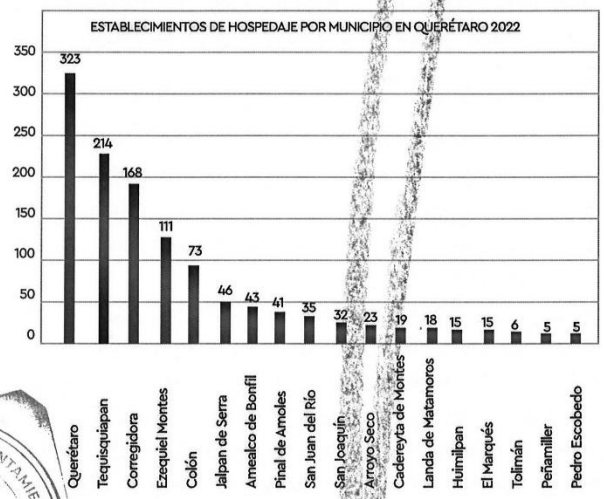
La disponibilidad hotelera oferta hospedaje desde una económica posada a hotelería de cinco estrellas. Pero sobre estos atributos, el visitante encuentra calidad en la atención y calidez de la gente hacia el turista, independientemente de su origen. Tequisquiapan hace gala de su atractivo turístico al concentrar 27% del total de establecimientos de hospedaje, seguido por el municipio de Querétaro, con 17.79% (Anuario Económico Querétaro, 2023).



41

Eje 3: Economía, Medio Ambiente y Desarrollo Urbano

Figura 7 Establecimientos de hospedaje por municipio en Querétaro, 2022



Fuente: elaboración propia con datos del Anuario Económico 2023.

Atractivos.

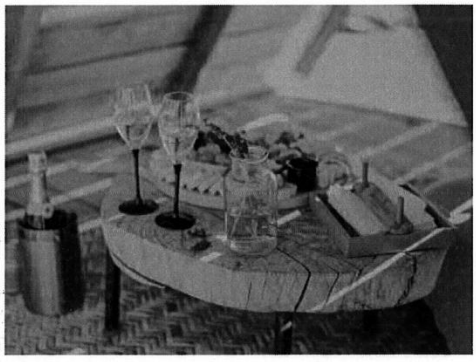
- **Parque La Pila:** un bello parque en donde se puede disfrutar de un paseo en familia. Anteriormente la pila que se encuentra en el parque servía para abastecer de agua a la Hacienda Grande.
- **Parroquia Santa María de la Asunción:** está ubicada en la Plaza Miguel Hidalgo en el Centro Histórico. Es una iglesia muy colorida y característica de este Pueblo Mágico. Su construcción concluyó en 1874, tiene una fachada neoclásica con columnas de cantera.
- **Plaza Miguel Hidalgo:** es la plaza principal de Tequisquiapan y está rodeada por arcos de cantera en los que podrás encontrar restaurantes, cafés y tiendas de artesanías. Es el lugar ideal para disfrutar la tarde en familia.
- **Centro Geográfico del país:** es un monumento que se colocó en 1916 pues, bajo el mandato de Venustiano Carranza, se declaró a Tequisquiapan como el centro geográfico del país. El dato no es verídico, sin embargo, aún se puede visitar el monumento.

078

Eje 3: Economía, Medio Ambiente y Desarrollo Urbano

- **Mercado Telesforo Trejo:** un espacio en donde los artesanos muestran sus productos y los ofrecen a los turistas. Las principales artesanías son las canastas, los sombreros y decoraciones y los materiales más empleados en la elaboración son vara y mimbre.
- **Vieja Estación de Bernal:** ahora es un mirador en donde se puede contemplar la ciudad; ideal para contemplar el amanecer y el atardecer..Aún se conserva una locomotora de principios del siglo XX.
- **Museo México Me encanta:** un vistazo a la cotidianeidad mexicana a través de maquetas con personajes en miniatura. También se pueden adquirir artesanías y souvenirs del museo.
- **Museo del Queso y el Vino:** ideal para quienes quieran conocer más sobre la cultura vinícola queretana disfrutando de un maridaje. Está ubicado detrás del templo de Santa María de la Asunción en el centro histórico.
- **Termas del Rey:** ideal para las vacaciones de verano. Cuenta con alberca de olas, toboganes, chapoteadero, zona de camping, palapas, cancha de voleibol playero y más atracciones perfectas para un viaje en familia.
- **Cava Bocanegra:** buscan las condiciones óptimas tales como humedad, temperatura y circulación del viento para la maduración de los quesos. Ofrecen recorridos para que conozcas el proceso de elaboración y maduración, recorridos con degustaciones de vino o cerveza artesanal y recorridos a caballo.
- **Minas de Ópalo:** recorridos a las minas en donde se extraen piedras semi preciosas para la elaboración artesanal de joyería. Conoce todo el proceso desde la obtención de la materia prima hasta la elaboración de las bellas artesanías que podrás comprar.





42

Eje 3: Economía, Medio Ambiente y Desarrollo Urbano

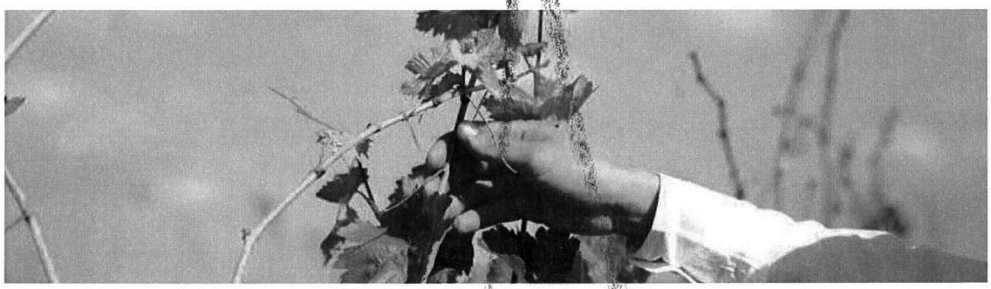
Desarrollo Ambiental

Tequisquiapan cuenta con un relevante patrimonio natural, incluyendo áreas naturales protegidas y una gran diversidad biológica. Su atractivo turístico, basado en su patrimonio cultural y natural, representa una oportunidad para promover prácticas sostenibles y generar conciencia ambiental. Además, existe una creciente conciencia ciudadana sobre la importancia de cuidar el medio ambiente, lo cual se refleja en la participación en distintas iniciativas locales.

El municipio enfrenta desafíos como la creciente presión sobre los recursos naturales debido al desarrollo turístico y urbano, la contaminación de cuerpos de agua por descargas de aguas residuales e industriales y la generación de residuos sólidos. Asimismo, la dependencia de fuentes de energía fósil y la falta de infraestructura adecuada para la gestión de residuos son problemas a resolver.

El cambio climático representa una amenaza significativa para Tequisquiapan debido a los efectos como la disminución de las precipitaciones, el aumento de las temperaturas y eventos climáticos extremos, lo que puede afectar la disponibilidad de agua y la agricultura. La expansión urbana desordenada y la falta de planificación territorial pueden contribuir a la pérdida de ecosistemas y la degradación del suelo.

Tequisquiapan tiene la oportunidad de convertirse en un referente en materia de sostenibilidad ambiental. La implementación de energías renovables, la promoción de la economía circular y la inversión en infraestructura verde pueden generar beneficios económicos y sociales a largo plazo. Además, la colaboración entre el gobierno, la sociedad civil y el sector privado es fundamental para aprovechar las oportunidades y enfrentar los desafíos.



Eje 3: Economía, Medio Ambiente y Desarrollo Urbano

En el Programa de Ordenamiento Ecológico Local del municipio de Tequisquiapan se reconocen 47 Unidades de Gestión Ambiental (UGA) definidas como las unidades mínimas de territorio a las que se asignan determinados lineamientos y estrategias ecológicas destinadas a proteger, conservar, restaurar, aprovechar de manera sustentable y el desarrollo urbano ordenado del territorio.

Tabla 17. Unidades de Gestión Ambiental (UGA)en Tequisquiapan, 2022.

	Política	Número total de UGA	% del territorio
PP	Protección	2	8.16
PC	Conservación	7	26.111
PR	Restauración	5	4.676
PAS	Aprovechamiento sustentable	14	51.458
PDU	Desarrollo Urbano	19	9.59
	Total	47	100

Fuente: La Sombra de Arteaga, 5 de septiembre de 2022, pág. 21866.

Figura 8. Localización de Unidades de Gestión Ambiental (UGA), municipio de Tequisquiapan.



Fuente: POEL-Tequisquiapan-KMZ

43

Eje 3: Economía, Medio Ambiente y Desarrollo Urbano

Disponibilidad de agua en el municipio.

La disponibilidad media anual de agua de los acuíferos Valle de Tequisquiapan y Valle de San Juan del Río muestran déficits que podrían tener posibles efectos negativos en la región, por ejemplo, en agricultura, la reducción de la producción agrícola; en la industria podría limitar el suministro de agua para los procesos industriales; para el consumo humano porque obligaría a racionar el agua afectando la calidad de vida y la salud pública; en el ecosistema, al degradar hábitats acuáticos y la biodiversidad; en la energía hidroeléctrica, ya que afectaría el suministro de electricidad; al turismo, porque reduciría la atracción turística y por tanto la economía local; en la salud pública, porque podría haber aumento de enfermedades como la deshidratación y enfermedades gastrointestinales; y en la economía de la región, porque podría ocasionar la pérdida de inversiones y empleos.

Para 2022 la disponibilidad de agua para el acuífero de Tequisquiapan presenta un déficit de -5.149624 millones de metros cúbicos.

Tabla 18. Disponibilidad media anual de agua de acuífero Valle de Tequisquiapan, 2022.

Acuífero	R	DNC	VEAS				DMA	
			VCAS	VEALA	VAPTYR	VAPRH	POSITIVA	NEGATIVA (déficit)
	Cifras en millones de metros cúbicos anuales.							
Valle de Tequisquiapan	108.1	2.6	109.579143	0.000000	0.696400	0.374080	0.000000	-5.149624
Valle de San Juan del Río	277.9	0.0	329.403900	0.800000	0.060000	4.528801	0.000000	-56.892701

R: recarga media total; DNC: Descarga natural comprometida; VEAS: Volumen de extracción de aguas subterráneas; VCAS: Volumen concesionado/ asignado de aguas subterráneas; VEALA: Volumen de extracción de agua en las zonas de suspensión provisional de libre alumbramiento y los inscritos en el Registro Nacional Permanente; VAPTYR: Volumen de extracción de agua pendiente de titulación y/o registro en el REPDA; VAPRH: Volumen de agua correspondiente a reservas; reglamentos y programación hídrica; DMA: disponibilidad media anual del agua del subsuelo.

Fuente: elaboración propia con información de SEMARNAT.

081

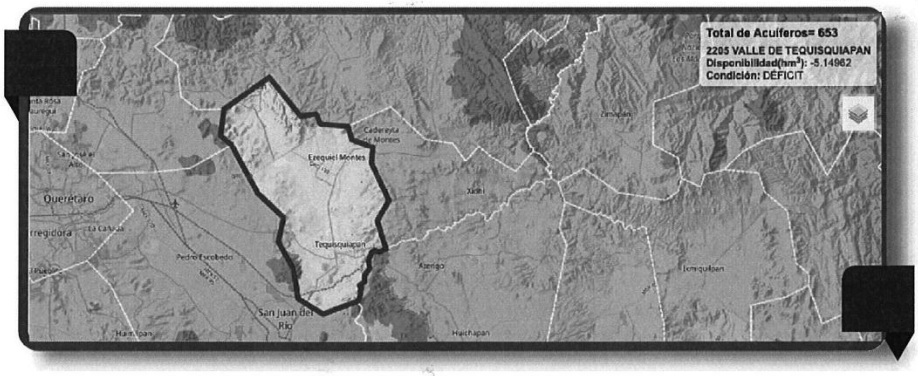
De igual manera la relación entre las descargas media y natural con el volumen de extracción de aguas subterráneas muestra un déficit para el Valle de Tequisquiapan de – 2.56565 millones de metros cúbicos anual, en 2022.

Tabla 19. Acuíferos en Tequisquiapan, fuentes de abastecimiento.

Acuífero	Extensión	Municipios que comprende:	Recarga media.	Descarga natural.	Volúmen de extracción de aguas subterráneas	Disponibilidad y/o déficit.
Valle de Tequisquiapan	640.63 km	Tequisquiapan, Ezequiel Montes y Colón.	108.1	2.6	108.06565	-2.56565
Valle de San Juan del Río	2, 264.48 km	San Juan del Río, Tequisquiapan, Colón, Pedro Escobedo, Huimilpan, Amealco y El Marqués.	191.5	0	327.762	-136.262

Fuente: Elaboración propia a partir de datos del documento "Querétaro Competitivo" de la SEDESU.

Figura 9. Disponibilidad acuíferos en Valle de Tequisquiapan.



Fuente: CONAGUA

44

Eje 3: Economía, Medio Ambiente y Desarrollo Urbano

De acuerdo con información de la Comisión Nacional del Agua (CONAGUA), Tequisquiapan cuenta con dos plantas tratadoras de agua, aunque ya está autorizada la construcción de una más en la comunidad de La Trinidad.

Tabla 20. Plantas tratadoras de aguas residuales en Tequisquiapan, 2022

Municipio	Localidad	Nombre	Proceso	Capacidad instalada (l/s)	Caudal tratado (l/s)	Cuerpo receptor o reuso	Responsable de operación de la planta.
Tequisquiapan	La Fuente	La Fuente	RAFA + lodos activados.	5.0	6.1	Suelo	Comisión Estatal de Aguas (CEA)
Tequisquiapan	Tequisquiapan	Tequisquiapan	RAFA + lodos activados.	60.0	41.6	Río San Juan	Comisión Estatal de Aguas (CEA)
Total de plantas en el estado de Querétaro.			63	2,371.5	1,612		

Fuente: elaboración propia con datos del Inventario Nacional de Plantas Municipales de Potabilización y de Tratamiento de Aguas Residuales en Operación, diciembre 2022.

Situación del suelo y el aire.

Otras circunstancias que deben ser observadas y atendidas son las referentes a la contaminación del aire y del suelo.
Contaminación del aire: son diversas las fuentes de contaminación atmosférica: móviles (autotransporte), fijas (hornos ladrilleros, talleres, fábricas, entre otros), y biogénicos (principalmente polvo).

En el caso de la quema de combustible en los hornos ladrilleros, mayormente existentes entre San Juan del Río y Tequisquiapan, liberan grandes cantidades de partículas suspendidas, monóxido de carbono y otros contaminantes altamente dañinos que afectan la salud de los habitantes. Se calcula que anualmente se liberan cerca de dos mil toneladas de esos contaminantes que también impactan negativamente los ecosistemas municipales. Además, el río San Juan, contaminado por metales pesados y desechos industriales, contamina los mantos acuíferos y el aire, poniendo en riesgo a personas, animales y cultivos (Tribuna de Querétaro, 16/05/2024).

Contaminación del suelo: el uso de agroquímicos, como fertilizantes y pesticidas, contaminan las fuentes de agua superficial y subterránea, además la disposición inadecuada de residuos sólidos y líquidos domésticos e industriales contaminan ríos, arroyos y mantos acuíferos. La acumulación de basura y desechos sólidos en lugares no autorizados también contribuyen a contaminar el suelo y afectar la calidad del agua subterránea. De acuerdo con datos de 2015, el municipio contaba con 173 depósitos para la recolección de residuos así como 14 unidades recolectoras.

Tabla 21. Promedio diario de residuos sólidos urbanos recolectados en Tequisquiapan, 2010–2018.



Año	Kilogramos
2010	50,000
2012	46,700
2014	45,000
2016	58,000
2018	61,000

Fuente: elaboración propia con datos de SEMARNAT.

Cabe señalar que en el Programa Estatal de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano (PEOTDU), 2022, se indica que el municipio de Tequisquiapan cuenta con un relleno sanitario para depósito de residuos sólidos.

Por otro lado, y de acuerdo con los datos del INEGI el municipio de Tequisquiapan presenta, junto con sus municipios vecinos, un fuerte porcentaje de erosión del suelo.

45

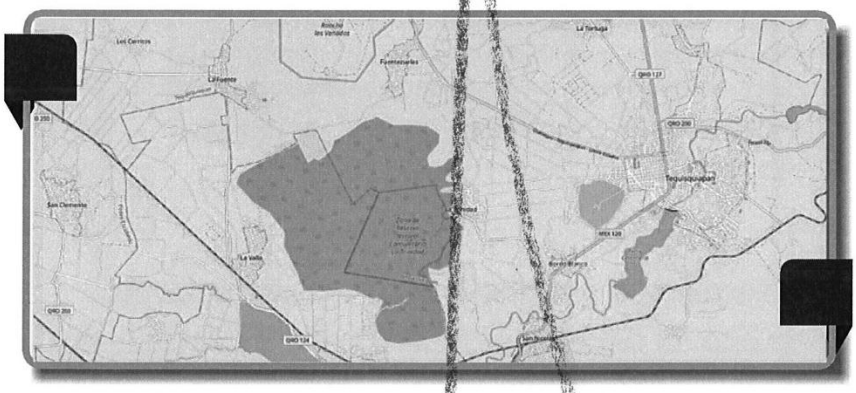
Eje 3: Economía, Medio Ambiente y Desarrollo Urbano

- "En el estado de Querétaro, los Municipios principalmente la región sur de Pinal de Amoles, todo San Joaquín y Landa de Matamoros, se presentan los índices de mayor pérdida de suelo, con un riesgo de erosión mayor a 200 ton/ha/año, seguidos de los Municipios de Arroyo Seco, Peñamiller y Jalpan con un riesgo de erosión entre 50 y 200 ton/ha/año. Las zonas con mayor afectación cubren aproximadamente el 23% del territorio estatal; en el 24% se tienen pérdidas que van de 50 a las 200 ton/ha/año. Las zonas con valores inferiores a las 10 ton/ha/año, cubren aproximadamente el 32% del Estado principalmente en los municipios de Corregidora, Pedro Escobedo, Tequisquiapan, Ezequiel Montes y Querétaro" *(SEMARNAT, 2022, p. 236).*

La protección de áreas territoriales ha sido una medida socorrida para disminuir la erosión del suelo, tanto por gobiernos locales como por la propia población. En Tequisquiapan tenemos como ejemplo "La Trinidad", este ejido ha sido reconocido voluntariamente como área natural protegida por sus habitantes, quienes buscan preservar la rica biodiversidad de la zona. Se están realizando los trámites necesarios para obtener una declaratoria oficial a nivel estatal o federal.

El Programa de Ordenamiento Ecológico Regional del Estado de Querétaro (POEREQ) 2009, establece en sus lineamientos, líneas de acción para el manejo de la Unidad de Gestión Ambiental 175 "Esperanza" la eliminación de la contaminación de cuerpos de agua.

Figura 10. Cuenca Hidrológica en Tequisquiapan.



Fuente: PLACCC (Plataforma de Cuencas y Cambio Climático), 2024.

085

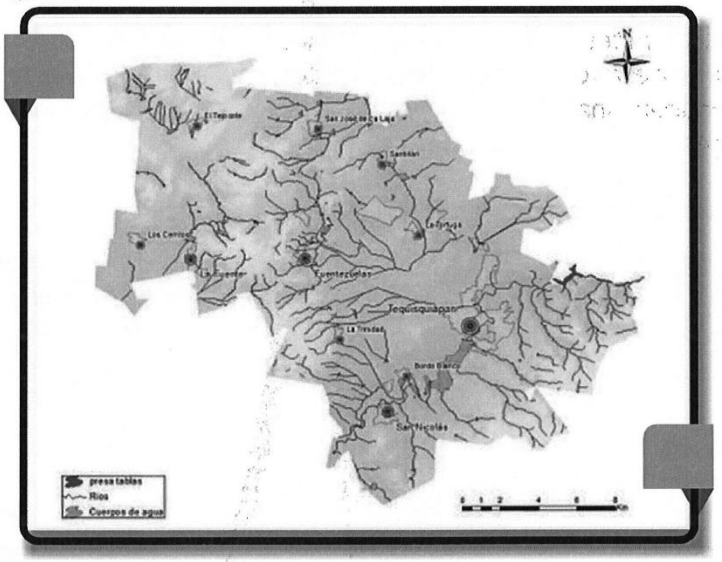
Eje 3: Economía, Medio Ambiente y Desarrollo Urbano

Desarrollo hídrico con enfoque de cuencas.

La cuenca hídrica de Tequisquiapan, un recurso vital para el desarrollo socioeconómico del municipio, enfrenta actualmente una serie de desafíos que ponen en riesgo su sostenibilidad. El crecimiento poblacional, el desarrollo turístico y las actividades agrícolas intensivas han ejercido una presión creciente sobre los recursos hídricos, generando problemas como la sobreexplotación de acuíferos, la contaminación del agua y la degradación de los ecosistemas acuáticos.

El municipio de Tequisquiapan se encuentra ubicado en la región hidrológica Pánuco, dentro de la cuenca del Río Moctezuma y de la subcuenca del río San Juan, posee una red hidrológica que pertenece a la vertiente del Golfo de México y cuenta con 40 cuerpos de agua principales, como bordos, presas, manantiales y una red de arroyos (INEGI, 2010).

Figura 11. Ríos y cuerpos de agua del municipio de Tequisquiapan.



Fuente: Propuesta de Unidades de Gestión Ambiental Basadas en Cuencas para el Ordenamiento Ecológico Territorial: Caso Municipio de Tequisquiapan, Querétaro", Tobar, 2015.

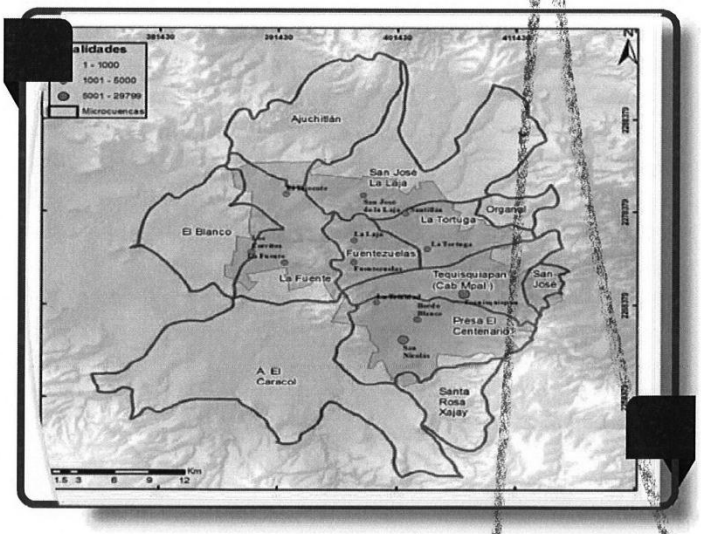
46

Eje 3: Economía, Medio Ambiente y Desarrollo Urbano

Su cauce principal, el Río San Juan, atraviesa el municipio de San Juan del Río y el de Tequisquiapan hasta unirse con el Río Tula, se le estima un desplazamiento promedio de 184 millones de metros cúbicos al año (Nieto, 1995, citado por INAFED, 2010).

Los cauces de los arroyos del municipio en su mayoría son superficiales, estos alimentan bordos, represas y presas a través de los valles de la región. Los arroyos de Mina Colorada y Atarjea que fluyen a la localidad de La fuente surgen a partir del Cerro La Laja; del cerro de La Trinidad nacen el arroyo de la Hierbabuena, rumbo sur, desaguando en la laguna del Divino Redentor (San Juan del Río); la única corriente permanente que atraviesa el municipio es la del Río San Juan, esta entra por la parte sur del municipio en la comunidad de San Nicolás siguiendo por la comunidad de Bordo Blanco y alimenta la Presa Centenario para luego cruzar la cabecera municipal y desembocar en la Presa Paso de Tablas, con dirección a la comunidad de Las Rosas, en donde se encuentra una hidroeléctrica (en desuso) siguiendo su curso hasta la Presa de Zimapán en el Estado de Hidalgo (Vega, 2009).

Dentro de los límites geográficos del municipio de Tequisquiapan inciden 11 microcuencas, de las cuales cinco se ubican de manera parcial; mientras que las restantes ocupan una porción un tanto considerable del área del municipio (Tobar, 2015).



Fuente: "Propuesta de Unidades de Gestión Ambiental Basadas en Cuencas para el Ordenamiento Ecológico Territorial: Caso Municipio de Tequisquiapan, Querétaro". Tobar, 2015.

El cuerpo de agua más importante es la presa "Centenario" que forma parte de la infraestructura del Río San Juan con capacidad de 9 mil 781 hectómetros cúbicos.

Una de las principales preocupaciones respecto a la cuenca es la presencia de contaminantes a lo largo del río y de las distintas presas que lo integran (en el caso de Tequisquiapan la "Centenario"). Existen tiene múltiples trabajos que evidencian dichos niveles de contaminación,

- "En general, se puede decir que la calidad de agua, con el índice propuesto (IBF-MX-SD), del río San Juan va de Buena (4.80) en la cabecera (localidad 1) hasta Ligeramente Pobre (6.41) en la parte cercana a la desembocadura de la presa Zimapán (localidad 7), presentando 2 puntos críticos (Muy Pobre) por los aportes de aguas residuales municipales (localidades 4 y 5) con valores de 7.99 y 8.32. También resaltar que, como se esperaba, la estacionalidad altera dicha calidad del agua por lixiviación, concentración o disolución de nutrientes que termina impactando a las comunidades de macroinvertebrados. Por lo tanto, se considera que es necesario establecer plantas de tratamiento de aguas residuales industriales y municipales en estas zonas para permitir el restablecimiento de las comunidades de macroinvertebrados y mejorar la calidad del agua" (Padilla et al., 2016).

Además de los problemas asociados a la calidad de agua se han presentado problemáticas relacionadas con el "desbordamiento" de la presa Centenario. El evento más reciente fue en el 2021, donde se inundó una parte del centro de la cabecera municipal y que requirió de la implementación del Plan DN III; sin embargo, es un riesgo que se mantiene constante especialmente en los meses de mayor precipitación (julio-septiembre).



47

Eje 3: Economía, Medio Ambiente y Desarrollo Urbano

Aunado a lo anterior, existe una sobreexplotación de acuíferos, por la demanda de agua para usos domésticos, agrícolas e industriales supera la capacidad de recarga natural de los acuíferos, lo que ha provocado una disminución de los niveles freáticos y un deterioro de la calidad del agua, y también de presentan altos grados de contaminación porque las descargas de aguas residuales sin tratar, el uso de fertilizantes y pesticidas en la agricultura y las actividades industriales han contaminado las fuentes de agua, afectando la salud de los ecosistemas y de la población.

Degradación de ecosistemas.

La pérdida de vegetación, la erosión del suelo y la alteración de los cauces naturales han contribuido a la degradación de los ecosistemas acuáticos, reduciendo su capacidad para regular el ciclo hidrológico y proporcionar servicios ecosistémicos.

Por otro lado, en la Manifestación de Impacto Ambiental elaborada por la Secretaría de Desarrollo Urbano y Obras Públicas del Estado de Querétaro (2022) se establece una acción destinada a eliminar la contaminación de cuerpos de agua mediante el uso y tratamiento apropiado de los desechos generados en todos los ranchos ganaderos de Tequisquiapan y otros municipios de la región.

De acuerdo al Programa de Contingencias Hidráulicas para la Zona Urbana de Tequisquiapan, Región Hidrológico Administrativa IX, Golfo Norte, la Cuenca de Aportación está compuesta por ocho municipios del Estado de Hidalgo y 10 del Estado de Querétaro; entre estos Tequisquiapan.

Las zonas vulnerables de sufrir estragos son: Hacienda Grande, Fuentezuelas, Tejocote y Bordo Blanco, Colonias Santa Fé y Adolfo López Mateos, así como colonias irregulares.

089



Tabla 22. Cobertura de agua y drenaje en los municipios de Querétaro

Municipio	Total			Urbano		Rural	
	Población Total	Cobertura Agua	Cobertura Drenaje	Cobertura Agua	Cobertura Drenaje	Cobertura Agua	Cobertura Drenaje
Pinal de Amoles	27.365	85,45%	87,76%	0,00%	0,00%	85,45%	87,76%
Arroyo Seco	13.142	90,02%	94,19%	96,33%	98,76%	88,41%	93,02%
Cadereyta de Montes	69.075	96,02%	83,66%	98,47%	96,47%	94,95%	78,08%
Colón	67.121	97,17%	91,28%	98,14%	96,92%	96,38%	86,68%
Ezequiel Montes	45.141	96,97%	97,00%	98,11%	97,85%	95,19%	95,67%
Jalpan de Serra	27.343	89,21%	95,50%	97,03%	97,74%	81,07%	93,17%
Landa de Matamoros	18.794	72,84%	88,41%	0,00%	0,00%	72,84%	88,41%
Pedro Escobedo	77.404	98,99%	97,03%	99,01%	97,53%	98,94%	94,93%
Peñamiller	19.141	89,89%	87,26%	0,00%	0,00%	89,89%	87,26%
San Joaquín	8.359	88,16%	89,21%	0,00%	0,00%	88,16%	89,21%
San Juan del Río	297.804	98,20%	97,42%	98,60%	98,58%	96,27%	91,79%
Tequisquiapan	72.201	98,43%	97,51%	98,50%	97,55%	98,03%	97,34%
Tolimán	27.916	92,34%	82,15%	94,86%	91,21%	90,04%	73,91%

Fuente: elaboración propia con datos de CONAGUA.

48

Eje 3: Economía, Medio Ambiente y Desarrollo Urbano

Infraestructura y planeación urbana.

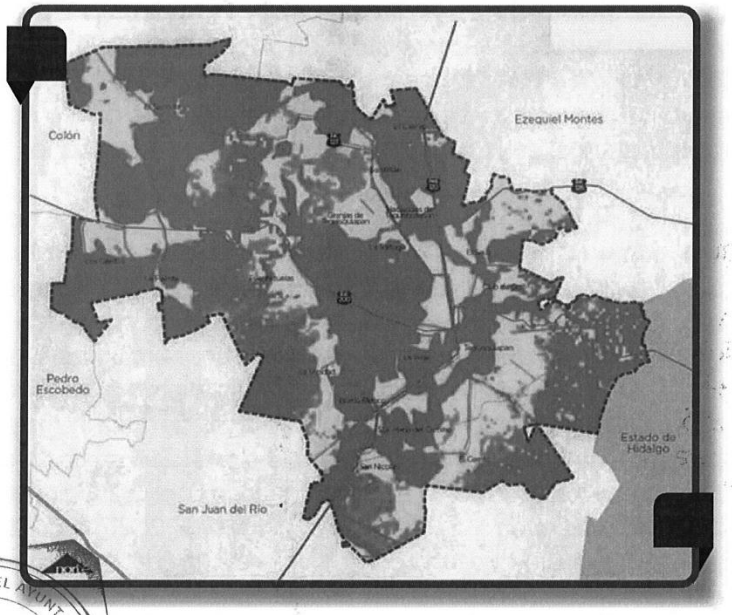
Tequisquiapan ha alcanzado un 55% de población urbana distribuida en la cabecera y tres comunidades con población superior a los 2,500 habitantes. Dicha población habita en una superficie que corresponde al 8.37% del total del territorio municipal. A pesar de que el resto del territorio es rural o no apto para asentamientos humanos, es ya un municipio principalmente urbano.

Aproximadamente el 12.2% del territorio municipal presenta una vocación de alta a muy alta aptitud para el desarrollo urbano, el cual se encuentra no solo en la cabecera sino también en diversas comunidades. El 42.66% presenta una aptitud media o moderada, en donde se encuentra la zona con riesgo de inundación y las de suelos que presentan características arcillosas expansibles, o arenas que no son adecuadas para el establecimiento de asentamientos humanos. El 32.92% del municipio presenta aptitud de baja a muy baja, y el 12.22% se considera no apto. Por su parte, el suelo artificiado a partir del 2015 ha presentado un crecimiento de 941.7 ha, ya que para el 2015 presentaba una superficie de suelo urbanizado de 2,158.06 ha y para el 2021 se contabiliza una superficie de 3,099.76 ha, lo que fue acompañado de un crecimiento poblacional de 2.5%.



091

Figura 13. Aptitud urbana del Municipio.



Fuente: tomado del Programa Municipal de Desarrollo Urbano de Tequisquiapan, Qro. (PMDUTX).

El principal riesgo natural que presenta el municipio, como ya se indicó más arriba, son las inundaciones en la zona aledaña a la presa, en porciones de las subdelegaciones Centro, Hacienda Grande y La Magdalena; mientras que la inundación de planicie se localiza en la parte sur de la presa Centenario, en la subdelegación Centro.

Tequisquiapan presenta una alta movilidad interna y al exterior del municipio, tanto estudiantil de nivel medio superior, superior y técnico como laboral hacia los parques industriales de San Juan del Río y al parque Aeronáutico en el municipio de Colón.

49

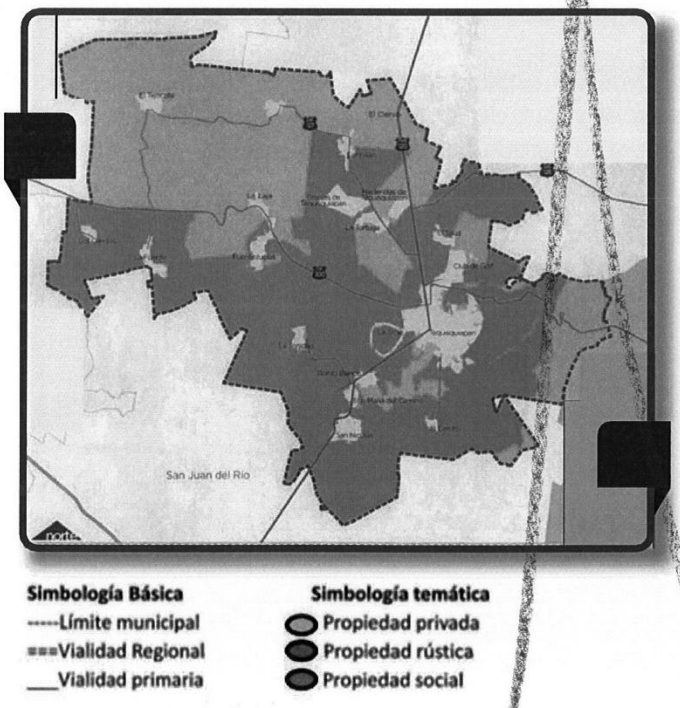
Eje 3: Economía, Medio Ambiente y Desarrollo Urbano

Su ubicación le convierte en un centro importante de tránsito, pero en la atracción de población, el municipio se quedó estancado los últimos años por falta de generación de empleos y oferta de vivienda y servicios para la población flotante resultante del turismo.

Para 2022, se tenían registrados 41 asentamientos irregulares, que en total suman una superficie de 652.85 ha, y cuya ocupación oscila entre el 0 y el 90% de la superficie total de su polígono vendido. La condición de irregularidad impide que estos asentamientos tengan servicios públicos adecuados. Muchos de estos asentamientos se encuentran en tierras de origen ejidal.

Es relevante considerar que existen 12 ejidos en el territorio municipal, que suman una superficie de 18,525.77 ha; cifra que representa el 48.20% de la superficie territorial del municipio. De acuerdo con la SEDATU, nueve de los doce ejidos tienen vocación para ser asentamientos humanos, por lo que buena parte del suelo apto para ser urbanizado está en terrenos ejidales.

Figura 14. Tipo de propiedad.



Fuente: tomado del Programa Municipal de Desarrollo Urbano de Tequisquiapan, Qro. (PMDUTX).

093

Eje 3: Economía, Medio Ambiente y Desarrollo Urbano

De acuerdo con los datos de INEGI 2020, se registraron 18,946 viviendas particulares, de las cuales el 25% se reportaron como deshabitadas ubicándose mayormente en las subdelegaciones de Vista Hermosa, Santillán, La Tortuga, Viñedos y El Sauz.

En los últimos años la población de adultos mayores se ha incrementado en 8% como resultado de una fuerte emigración de la población joven que busca empleo y vivienda en otros municipios. Lo anterior implica la búsqueda de opciones para retener a la población joven pero también el contar con infraestructura y servicios para adultos mayores.

La cabecera municipal presenta problemas de movilidad por la falta de continuidad en las calles lo que genera un gran número de calles cerradas, con la excepción de Av. Centenario, Guillermo Prieto y José María Morelos que corren de norte a sur y que, sí tienen continuidad, como las calles de Moctezuma y Juárez que van de Este a Oeste y se prolongan por más de ocho cuadras. Además, se estima que aproximadamente 2,500 vehículos requieren un lugar de estacionamiento durante los días hábiles, mientras que solo existen alrededor de 900 cajones en los 7 estacionamientos de la ciudad; ocasionando problemas de circulación.

Los principales puntos atractivos de espacio público son el Parque La Pila, los Lavaderos, El Piojito, Paso de tablas y Club de Leones, así como su lindero con lo que en los años 70's, 80's y 90's fuera su parque público de recreación y esparcimiento familiar el Río San Juan. Sin embargo, en los últimos años no se han incrementado dichos espacios ni las superficies de áreas verdes.



50

Eje 3: Economía, Medio Ambiente y Desarrollo Urbano



El municipio cuenta con ocho rutas de transporte local y dos servicios de transporte en taxi minivan que atienden a algunas comunidades. La cobertura a las comunidades es escasa y no llega dentro de las propias comunidades, lo que obliga a los usuarios a caminar distancias largas.

Existen en el municipio más de 200 pozos para la extracción de agua que no cuentan con los permisos de explotación. Se cuenta con 6 presas: Centenario, Paso de Tablas, La Peñuela, Las Bocas. Santillán y San Carlos; mismas que en conjunto suman una capacidad total de almacenamiento de 19.2 millones de metros cúbicos. Sin embargo, su capacidad útil es de 15.6 millones de metros cúbicos, cifra que corresponde al volumen anual utilizado y que destina una mínima cantidad para consumo humano.

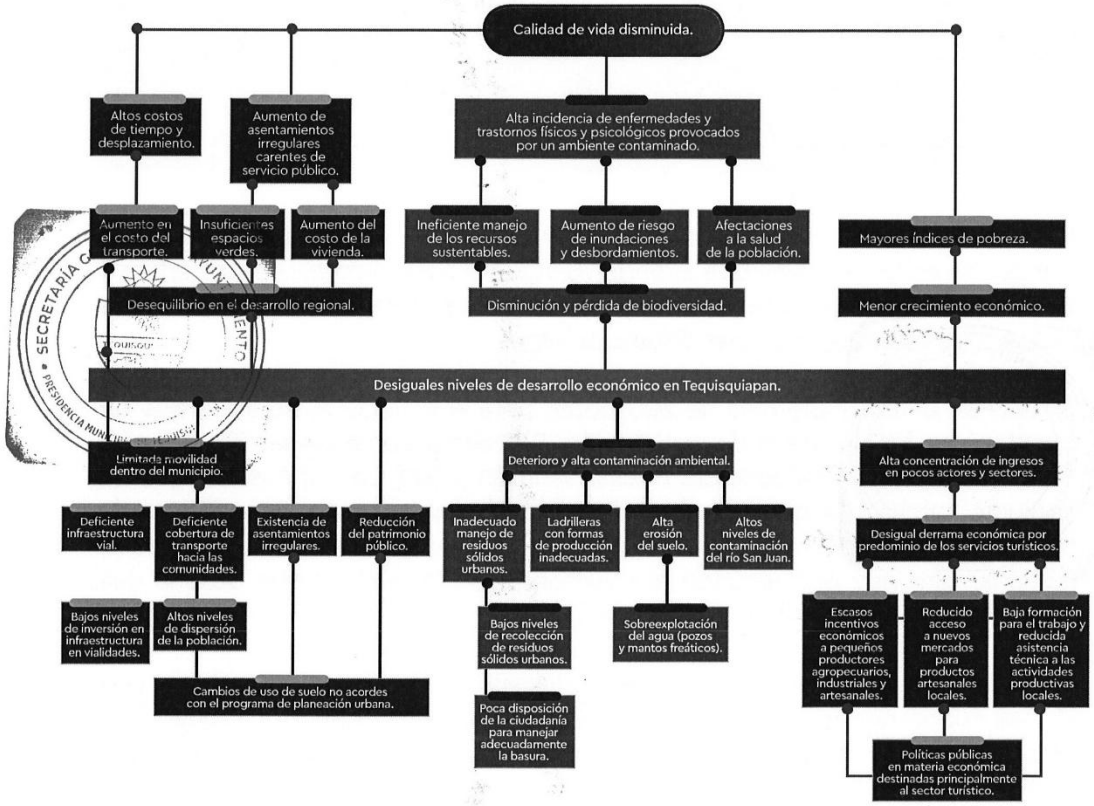
Para 2015, el municipio contó con siete sistemas de drenaje y alcantarillado, con lo cual cubrió necesidades de nueve localidades; por lo que en su mayoría la población utiliza fosas sépticas o, incluso, vierten directamente al río para desalojar el agua utilizada en sus viviendas.

A continuación, a partir de los elementos de este diagnóstico y con base en la sistematización de las mesas de diálogo ciudadano con motivo de la elaboración del PMD de Tequisquiapan 2024–2027, en lo que corresponde a los temas de este eje estratégico, se formula el siguiente árbol de problemas que da lugar a los objetivos general y específico, estrategias, líneas de acción, metas e indicadores del Eje 3.

Eje 3: Economía, Medio Ambiente y Desarrollo Urbano

Árbol de problemas del Eje.

Figura 15. Árbol de problemas del Eje estratégico 3 del PMD de Tequisquiapan 2024–2027



Fuente: Elaboración propia con base en diagnóstico y mesas de diálogo ciudadano del Eje 3 del PMD de Tequisquiapan 2024–2027.

51

Eje 3: Economía, Medio Ambiente y Desarrollo Urbano

Objetivos, estrategias, líneas de acción, metas e indicadores del Eje.

Objetivo general del Eje: Contribuir a elevar la calidad de vida de la población del municipio de Tequisquiapan, mediante el impulso de un desarrollo económico inclusivo, la gestión sostenible de los recursos naturales y una planeación ordenada del desarrollo urbano.

Objetivo específico 1: Promover un desarrollo económico inclusivo y sostenible que diversifique la matriz productiva, fortalezca el tejido social y mejore la calidad de vida de los habitantes.

Estrategia 1: Diversificar productivamente y fortalecer las cadenas de valor locales, promoviendo la innovación, la competitividad, el impulso de sectores estratégicos con potencial de crecimiento, generando sinergias entre ellos.

Líneas de acción:

→ Incentivar la pequeña agroindustria.

→ Promover la artesanía local.

→ Impulsar las micro y pequeñas empresas como negocios familiares del sector comercial y turístico.

→ Promover la adopción de prácticas innovadoras para mejorar la competitividad y sostenibilidad del sector agropecuario.

→ Apoyar la capacitación para el trabajo en pequeñas y medianas empresas.

→ Incentivar el uso de tecnologías e innovación en pequeñas empresas como talleres familiares, y medianas empresas.

→ Fomentar las capacidades de gestión para la comercialización en pequeñas y medianas empresas.

097

Eje 3: Economía, Medio Ambiente y Desarrollo Urbano

METAS	INDICADORES
1% adicional de nuevas empresas pequeñas y medianas.	Porcentaje de nuevas empresas creadas.
Cubrir al 10% de la PEA local.	Porcentaje de capacitaciones brindadas a emprendedores.
Cubrir al 10% de productores agrícolas locales.	Número de productores agrícolas capacitados en prácticas agrícolas sostenibles.

Unidad/dependencia(s) responsable(s): Dirección de Desarrollo Económico.

Objetivo específico 2: Desarrollar un modelo de turismo sostenible que permita incrementar los ingresos y la calidad de vida de los habitantes de todas y todos los habitantes del municipio.

Estrategia 1: Promover el turismo sostenible para el desarrollo económico.

Líneas de acción:

→ Impulsar la innovación de los servicios y oferta turística, incluida la del medio rural.

→ Fortalecer la calidad de los servicios (alimentos, operadores, etc.) proporcionados por los prestadores de servicios.

→ Desarrollar esquemas de promoción turística como ferias y eventos entre los distintos segmentos de mercado.

→ Fortalecer la infraestructura asociada al sector turismo.

Estrategia 2: Desarrollar una oferta diversificada de experiencias y eventos que promuevan la cultura y la economía local.

52

Eje 3: Economía, Medio Ambiente y Desarrollo Urbano

Líneas de acción:

→ Promocionar el Turismo rural.

→ Fortalecer las alianzas entre productores locales, prestadores de servicios turísticos y gobierno.

→ Impulso a ferias y eventos diversificados.

→ Impulsar el turismo cultural del municipio.

METAS	INDICADORES
Incremento del 7.5% respecto a la captación turística de la administración anterior.	Porcentaje de incremento del turismo en el municipio, según la información de DATATUR.

Unidad/dependencia(s) responsable(s): Dirección de Desarrollo Económico y Dirección de Turismo.

Objetivo específico 3:
Lograr un desarrollo sostenible en el municipio de Tequisquiapan mediante la implementación de acciones que promuevan la conservación de los recursos naturales, la mitigación del cambio climático y la mejora de la calidad de vida de sus habitantes, sustentado en un marco de enfoque de cuencas y de participación ciudadana.

Estrategia 1: Planificación, implementación y evaluación participativa con enfoque de género para el manejo integral de la cuenca hidrográfica.

Líneas de acción:

→ Elaborar un plan de manejo de cuenca.

→ Generar alianzas estratégicas. y colaborar con gobierno estatal, federal, instituciones académicas, sector privado y sociedad civil que tienen presencia en la cuenca.

→ Fortalecer el marco legal y normativo relacionado con la gestión del agua.

099

Eje 3: Economía, Medio Ambiente y Desarrollo Urbano

→ Regular y controlar las descargas industriales y domésticas.

→ Establecer zonas naturales específicas de acuerdo con los elementos de homogeneidad para establecer límites de uso y garantizar la conservación de los recursos (microcuencas).

→ Trabajar en diseño de diagnóstico y modelo de intervención de las distintas Unidades de Gestión Ambiental del municipio.

Estrategia 2: Gestión de Residuos Sólidos Urbanos (RSU) y promoción de la economía circular.

Líneas de acción:

→ Establecer un Consejo Municipal de Desarrollo Sostenible integrado por representantes de la sociedad civil, academia y sector privado.

→ Desarrollar programas de educación ambiental dirigidos a todos los sectores de la población.

→ Integrar un plan de Gestión de Residuos Sólidos Urbanos (RSU).

→ Elaborar un modelo de manejo de residuos orgánicos.

METAS	INDICADORES
Firmar al menos 4 acuerdos de colaboración con los principales gobiernos de la cuenca.	Porcentaje de programas de sensibilización ambiental implementados.
Aumentar al menos un 10% la recolección y disposición de RSU.	Variación en la cantidad (toneladas) anual de RSU recolectados.
Aumentar al menos un 20% el tratamiento de aguas grises.	
Implementar al menos 5 programas de sensibilización ambiental.	Variación en la cantidad de aguas grises (metros cúbicos) tratados.
Implementar nuevos planes de manejo para todas las Unidades de Gestión Ambiental.	

Unidad/dependencia(s) responsable(s):
Presidencia Municipal, Secretaría de Ecología.

53

Eje 3: Economía, Medio Ambiente y Desarrollo Urbano

Objetivo específico 4: Fortalecer e incrementar la infraestructura y el equipamiento urbano existente por medio de una adecuada planeación.

Estrategia: Ejecutar el Programa Municipal de Desarrollo Urbano de Tequisquiapan, Qro., (PMDUTX).

Líneas de acción:

→ Conciliar el Programa Municipal de Desarrollo Urbano de Tequisquiapan, Qro., (PMDUTX) con los grupos de interés.

→ Ajustar las zonificaciones primaria y secundaria del PMDUTX para responder a nuevas necesidades detectadas.

→ Lograr financiamiento para las principales obras propuestas en el PMDUTX.

→ Ampliar la cobertura del transporte público en las comunidades superiores a dos mil habitantes.

→ Establecer relaciones de coordinación con desarrolladores y asociaciones vecinales para incrementar el número de espacios verdes por habitante.

→ Emprender mecanismos de regularización de los asentamientos irregulares.

METAS	INDICADORES
No extender más de un 5% las manchas urbanas en la cabecera y comunidades.	Porcentaje de crecimiento urbano estrictamente planeado.

Unidad/dependencia responsable:
Secretaría de Desarrollo Urbano, Vivienda y Obras Públicas.

Eje 4: Gobierno transparente, inclusivo y responsable

Diagnóstico.

En el Estado Democrático, la transparencia y la rendición de cuentas son pilares imprescindibles de la gestión pública actual, toda vez que las decisiones que se tomen de forma obligada deben estar al alcance de todos los individuos de una manera accesible, clara y veraz, coadyuvando de esta manera a vigilar que los recursos públicos se ejerzan en estricto apego a la ley.

El artículo 70 de la Ley General de Transparencia y Acceso a la Información Pública instruye la obligación de los municipios, como sujetos obligados por la misma ley, de poner a disposición pública y mantener actualizada la información en los correspondientes medios y redes electrónicos.

En particular, la transparencia y la rendición de cuentas en el gobierno local es relevante en el marco de sus haciendas municipales, siendo ambos elementos esenciales para generar confianza entre los ciudadanos, quienes de manera simultánea son contribuyentes. Dicho de otra manera, en la medida en la que un municipio sea transparente y rinda cuentas sobre el ejercicio del gasto público, entonces generará mayor confianza entre los ciudadanos, motivando así un incentivo para el pago de impuestos.

En el presente eje de desarrollo, la transparencia se entenderá como la publicidad en la actuación de los servidores públicos necesaria para el ejercicio de la rendición de cuentas, es decir, abrir las puertas del gobierno a la información gubernamental de manera clara, confiable y con ello posibilitar que los ciudadanos conozcan la ejecución y resultados de las decisiones y actuación de la autoridad.

La rendición de cuentas será la obligación a la cual están sujetas todas las autoridades para informar y justificar ante la ciudadanía y público general sobre sus decisiones, es decir, abrirse en todo momento al escrutinio público.

54

Eje 4: Gobierno transparente, inclusivo y responsable

El Gobierno Municipal de Tequisquiapan comprometido, con el estricto cumplimiento de la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas de la Federación, y con la Ley General de Responsabilidades Administrativas, garantizará la vigilancia ciudadana sobre el ejercicio del gasto, generará servidores públicos éticamente comprometidos con erradicar prácticas de corrupción y contribuirá con los procesos de fiscalización y control de los recursos que integran la hacienda pública municipal.

Considerando el marco conceptual y normativo anterior, el eje tiene como objetivo dirigir la Administración Pública Municipal con total transparencia y aplicando prácticas de rendición de cuentas. El propósito es doble, por un lado, apegarse a la normativa y por otro, generar confianza por parte del ciudadano en el gobierno municipal, ya que al participar, escuchar, analizar y exigir a la autoridad, se genera un círculo virtuoso. Si las personas servidoras públicas municipales informan a la ciudadanía sobre todas las actividades del quehacer gubernamental y cómo se ejercen los recursos públicos, se promueve la confianza entre la ciudadanía, favoreciendo la atención a sus necesidades, su participación, la responsabilidad para el pago oportuno de impuestos y la gobernabilidad, ya que los ciudadanos saben el destino y uso de los recursos públicos.

Transparencia y rendición de cuentas.

La transparencia es fundamental para el fortalecimiento de la confianza ciudadana en el Gobierno. Ésta, parte de los principios de acceso a la información establecidos en los procesos de asignación de recursos, ya sean estos financieros, humanos, tecnológicos o materiales.



La Ley General de Transparencia y Acceso a la Información Pública (LGTAIP) en su artículo primero y detallando en su artículo 66, para todo ente público, con sustento en el artículo sexto constitucional, estipula que los sujetos obligados deberán poner a disposición de las personas interesadas la facilidad para el acceso y consulta de la información, así como el uso del sistema de solicitudes para el acceso a la misma, en caso de que ésta no se encuentre en lo inmediato, no esté actualizada o se encuentre restringida.

Eje 4: Gobierno transparente, inclusivo y responsable

> En consecuencia, la transparencia debe estar presente en todo momento dentro de las gestiones de un gobierno, ya que la información que verifica la utilización de dichos recursos y la información que se encuentra presente dentro de las acciones realizadas, documentos oficiales y páginas oficiales de gobierno, debe ser accesible para todos los ciudadanos, de tal manera que pueda ser de fácil comprensión y, a su vez, se facilite su verificación.

De acuerdo con lo referido en el Informe de Transparencia del año 2022, se denota que el 2.3% de las solicitudes de información en Gobierno Digital de Tequisquiapan no resultaron con efectividad. También se indica que en el periodo 2021 a septiembre 2024, el 0.36% de las visitas a la página del Municipio culminaron en una solicitud directa de información. En el informe de transparencia de 2023, el 82% de los usuarios reportó haber enfrentado algún problema al momento de la realización de un trámite o búsqueda de información en la página o redes correspondientes al municipio (Página Oficial del Municipio de Tequisquiapan).

Otros datos observados en la Página Oficial del Municipio de Tequisquiapan indican lo siguiente para el año 2023:

- El 17.4 % de las interacciones con el gobierno municipal vía internet responden a trámites.
- El 5 % de las interacciones con el gobierno municipal vía internet responden a quejas o denuncias.
- El 15 % de las interacciones con el gobierno municipal vía internet responden a solicitudes de información orgánica, presupuestal o de programas.

En este mismo sentido, en la exploración de los distintos apartados de la página oficial del Municipio de Tequisquiapan, en el segundo trimestre del 2024, se verificó la existencia del documento de validación de la tabla de aplicabilidad de las obligaciones de transparencia comunes; correspondiente al Municipio de Tequisquiapan en su calidad de sujeto obligado, de acuerdo con la Ley de Transparencia y Acceso a la Información el Estado de Querétaro.

55

Eje 4: Gobierno transparente, inclusivo y responsable

El documento citado con identificación INFOQRO/UVGD/VTA/08/2023 ratifica que el Municipio de Tequisquiapan publicó en el portal de internet oficial la información correspondiente a los XLVII, mandatos de ley, de lo que se destaca lo siguiente:

- Se registran 95 normativas, incluyendo constituciones, leyes estatales y reglamentos municipales.
- No se presenta un esquema de estructura orgánica con claridad en las funciones por cargo público.
- No se dispone de indicadores por área ni por programas operativos presupuestarios.
- No se presentan montos de pago de obligaciones de corto plazo, monto y capacidad de pago de deuda.
- No se presentan requisitos para la inscripción al padrón de proveedores.
- Se muestra el directorio de 66 servidores públicos, incluyendo a los integrantes del cabildo.
- Se reportan las remuneraciones brutas y netas de un total de 654 servidores públicos 233 de base y 421 de confianza, con un rango de diferencia de 35 mil 718 pesos mensuales entre el mejor remunerado y el segundo mejor remunerado.
- Para el segundo semestre de 2024, y hasta el último día de septiembre, por concepto de gastos de representación y viáticos se presentaron facturas por un monto igual a 134 mil 169 pesos.
- Al cuarto trimestre de 2023, se registraron siete contratos por servicios profesionales mediante la vía de honorarios, con un monto anual bruto igual a 4 millones 598 mil 916, en promedio, cada contrato tuvo un compromiso de pago de 656 mil 988 pesos anuales.
- Al segundo trimestre de 2024, un total de 92 servidores públicos presentaron mediante sitio web sus declaraciones patrimoniales.
- El Órgano de Control Interno del Municipio informa que no existe registro de que algunos de los servidores públicos hayan optado por hacer pública su declaración patrimonial; siendo un derecho de los mencionados servidores que sea pública o confidencial, en el periodo comprendido de octubre 2015 a septiembre 2018.

Eje 4: Gobierno transparente, inclusivo y responsable

- Con fundamento en la Ley Orgánica Municipal del Estado de Querétaro, a septiembre de 2024, la contratación de los cargos públicos, salvo los de elección popular, se realizó de forma directa por el Presidente, o en algunos casos por el Ayuntamiento.
- La información de los programas de subsidios, estímulos y apoyos está incompleta.
- Se presenta información curricular de 66 servidores públicos desde el nivel de jefe de departamento, hasta el Presidente Municipal.
- Hasta septiembre de 2024 no se informó sobre algún servidor público sancionado por faltas administrativas.
- A través de un documento denominado "Orden de Trabajo" se presentan los servicios que ofrece el Municipio, sin especificar los requisitos para acceder a ellos, entre los principales: aseo público, parques y jardines, y mantenimiento.
- Se enlistan los trámites que se ofrecen con sus requisitos, y de ser el caso sus formatos, entre los de mayor importancia: solicitud de información pública, acceso a servicios de salud, solicitud de transporte escolar, solicitud de no adeudo de predial, solicitud de recibo de pago predial, solicitud y refrendo de licencia municipal de comercio y solicitud de descuento del impuesto predial para pensionados, jubilados, discapacitados y adultos mayores.
- Los documentos referentes a presupuestos aplicados y a la distribución de los mismos, en su mayoría no se encuentran actualizados.

■ Es importante destacar que dentro de la página oficial del Municipio se cuenta con los mecanismos para que la ciudadanía tenga la posibilidad de solicitar la información que no se encuentre en lo inmediato.

Lo anterior, no refleja que la información se encuentre en un formato de accesibilidad en la propia página, sino que, por el contrario, la información de los procedimientos correspondientes para la obtención de la misma no es clara o de fácil acceso. No obstante, las dificultades de accesibilidad a la información, entre los años 2018 y 2022, únicamente se presentó una denuncia por incumplimiento. Sin embargo, los procedimientos para llevar a cabo dicha denuncia no se encuentran de forma clara dentro de la página.

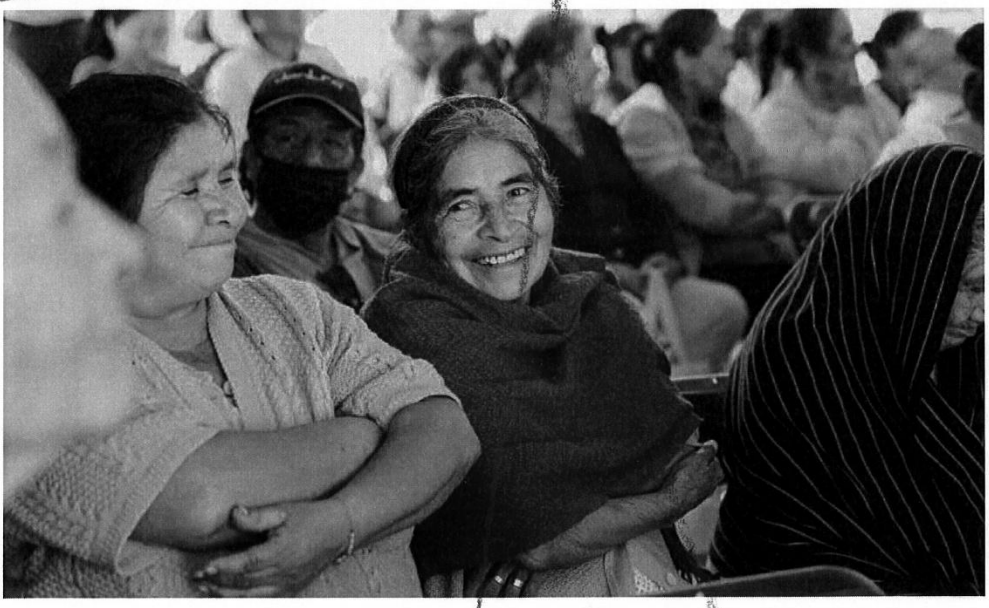
56

Así mismo, al momento del acceso, el sitio virtual tiende a fallar, lo que supone mayores complicaciones para el uso correcto de la página y un obstáculo directo para la transparencia en la solicitud de información, principalmente presupuestaria.

Esto tiene un efecto directo en la rendición de cuentas, donde la falta de información disponible se contrapone a la justificación de las acciones implementadas ante la ciudadanía, ya que la debilidad de la transparencia no permite que se mejore la efectividad de las acciones de gobierno a través de la rendición de cuentas, que por sí misma permite la reducción de la corrupción al ser en esencia transparente, además de un aumento en la confianza de la ciudadanía y una mejora en la articulación de acciones que resulten efectivas.

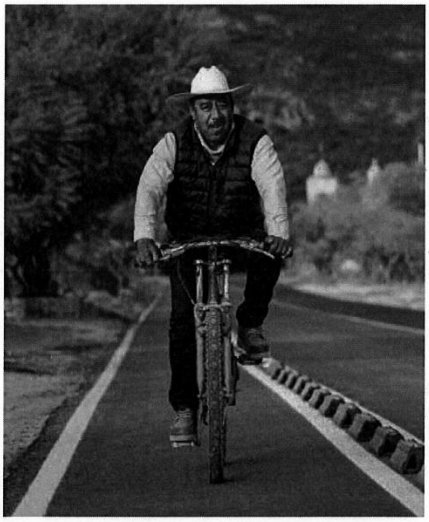
Gestión Orientada a Resultados.

La gestión orientada a resultados de la administración pública municipal se centra en focalizar la ejecución de las actividades y los procesos para concretar resultados específicos previamente planeados y con criterios de medición claros. Esto bajo la premisa de mejorar la eficiencia, la eficacia y la calidad de los servicios, programas o acciones implementados.



De esta manera, la gestión orientada a resultados propuesta para el Municipio de Tequisquiapan depende del presupuesto en el que se basa, de las estrategias y mecanismos de control provenientes del Cabildo, así mismo en los resultados de un efectivo sistema de evaluación del desempeño, teniendo su base jurídica en el artículo 134° constitucional, que menciona que los recursos económicos de los que se dispongan en la federación, las entidades federativas, los municipios y las demarcaciones territoriales, deben administrarse con eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez para satisfacer los objetivos a los que estén destinados.

En este sentido, la gestión efectiva permite organizar las actividades en secuencia para que se orienten al cumplimiento de metas objetivas y claras. Lo anterior comprende la fracción III del artículo 66° de la Ley General de Transparencia y Acceso a la Información Pública que indica que se deben especificar las atribuciones, metas y objetivos por área de conformidad, en cada uno de los programas operativos, todo esto orientado a una correcta gestión de los recursos, tomando en cuenta finalidades precisas, permitiendo también la delimitación de los objetivos y una mayor claridad en las estrategias.





57

Eje 4: Gobierno transparente, inclusivo y responsable

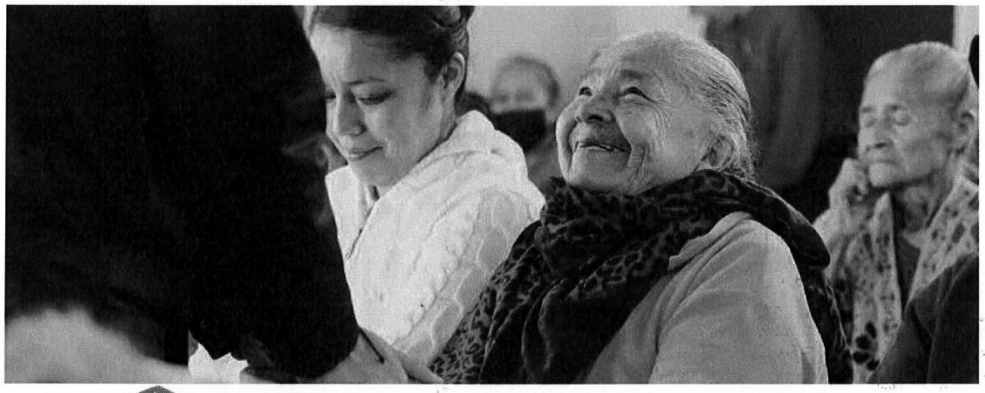
Dentro de la página oficial del Municipio, en el apartado del tercer punto referente a la gestión efectiva de los recursos por actividades y áreas, se desglosa una serie de documentos por año que sí se encuentra actualizada. Sin embargo, en el último documento del presente año, de las 80 denominaciones de área, 34 hipervínculos no están disponibles y algunos de ellos no cuentan de forma explícita con su asociación a indicadores o metas específicas, por lo que la información correspondiente es de fácil acceso, pero no se encuentra completa y tampoco es de fácil entendimiento.

Respecto al trabajo reglamentario, en 2021, se presentaron seis iniciativas en sesiones de cabildo, cinco de ellas fueron discutidas y aprobadas. Para 2022, se presentaron 13 iniciativas y se discutieron y aprobaron 14. **Para ejecutar acciones orientadas a resultados en 2023 se dispuso de 16 instituciones de la Administración Pública Centralizada del Municipio de Tequisquiapan, siendo los sectores de atención los siguientes:**

- Agricultura y Desarrollo Rural.
- Asuntos Financieros y Hacendarios.
- Asuntos Jurídicos.
- Ciencia, Tecnología e Innovación.
- Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano.
- Desarrollo Social.
- Dos oficinas de Despacho del Ejecutivo.
- Función Pública.
- Gobierno y Política Interior.
- Medio Ambiente y Ecología.
- Protección y Seguridad Social.
- Seguridad Pública y Seguridad Ciudadana.
- Servicios Públicos.
- Servicios Administrativos y Patrimoniales.
- Turismo.

Eje 4: Gobierno transparente, inclusivo y responsable

En esta misma línea, de acuerdo con los programas descritos dentro de la página oficial del Municipio de Tequisquiapan no están disponibles los indicadores de desempeño. Sin embargo, existe un documento de la Secretaría de Finanzas del Municipio donde se concentran los formatos trimestrales de los indicadores de desempeño por área del año 2023. No obstante, dicho documento no tiene especificaciones o vínculos explícitos a metas concretas previamente planificadas o en relación con objetivos específicos de mayor relevancia, únicamente es posible visualizar las claves de los programas implementados con cada formato de presupuesto.

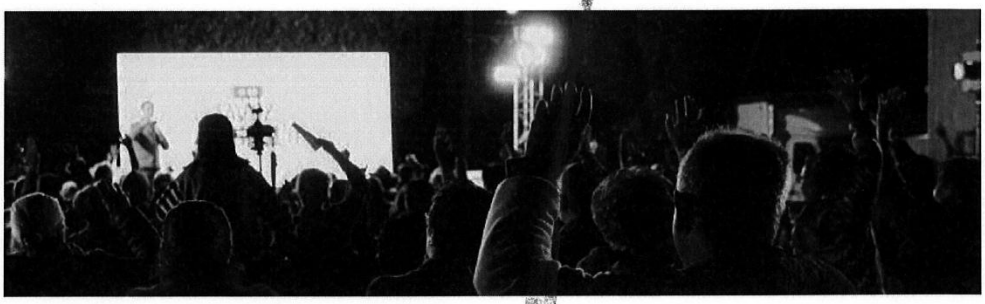


Por otra parte, la gestión orientada a resultados debe asignar los recursos correspondientes con relación a las prioridades existentes en las metas programadas. En este sentido, todo ejercicio del recurso público municipal debe ser suficiente y adecuado para ser empleado en la realización de actividades específicas y sustantivas del objetivo a cumplir y de la misma manera, facilitar la gestión de actividades adjetivas.

En este sentido, los objetivos deben ser claros, reales, económicos, medibles y alcanzables, partiendo de ello, el artículo 2° de la Ley de Planeación menciona que la planeación deberá llevarse a cabo como un medio para el eficaz desempeño de la responsabilidad del Estado sobre el desarrollo integral y sustentable, por lo que deberá tender a la consecución de fines y objetivos específicos a través de la correcta ejecución de las herramientas y actividades correspondientes.

58

Eje 4: Gobierno transparente, inclusivo y responsable



Modernización administrativa.

La modernización administrativa de Tequisquiapan se puede presentar como una solución integral a los problemas de la administración pública. La falta de transparencia, la corrupción, la ineficiencia operativa, así como la falta de mecanismos de evaluación y rendición de cuentas son deficiencias que deben abordarse. La modernización debe estar respaldada por un enfoque normativo claro, el uso eficiente de recursos, la profesionalización del funcionariado y el uso de tecnología para optimizar los procesos gubernamentales.

Para que la modernización sea efectiva y sostenible es necesario ajustarla a las regulaciones actuales y colaborar con el trabajo del gabinete para crear políticas públicas adaptadas a las necesidades del Municipio. La normativa importante a tener en cuenta incluye:

La Ley General de Transparencia y Acceso a la Información Pública y la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Querétaro, las cuales promueven la responsabilidad y reducen la desconfianza al garantizar que los ciudadanos tengan acceso a información sobre el manejo del gobierno.

Además, el gobierno municipal debe desarrollar y actualizar los reglamentos y normativas locales para garantizar que las prácticas administrativas estén alineadas con estos marcos legales y promover una gestión eficiente y transparente.

Es particularmente necesario modificar el Reglamento de Comercio para la obtención de licencias de funcionamiento y la simplificación de requisitos a comercios tipo A.

Eje 4: Gobierno transparente, inclusivo y responsable

Por ejemplo, comprobar la propiedad que sería mediante contrato de arrendamiento, constancia ejidal, contrato privado de compra-venta y constancia de autoridad auxiliar. El alcance deberá regularizar el comercio en las comunidades y así maximizar la recaudación al municipio.

Para lograr un gobierno moderno se requiere una estructura organizacional sólida que promueva la meritocracia, asegurando que los servidores públicos estén capacitados para cumplir con sus responsabilidades. Por ello, es necesario establecer un sistema de contratación basado en competencias que elimine el nepotismo y garantice que los puestos sean ocupados por personas con las habilidades necesarias para desempeñar sus funciones con capacitación y certificación continua.

Como siguiente punto, se debe de garantizar que los recursos municipales se utilicen de manera eficiente y efectiva, es fundamental asegurarse de que el presupuesto se utilice de manera adecuada.





La implementación de un sistema de presupuesto por resultados que conecte las asignaciones presupuestales con el cumplimiento de metas específicas debe ser parte de la modernización, asignando recursos con base en justificación presupuestaria y vinculando cada gasto con un objetivo específico determinado por un programa presupuestal municipal.

La modernización administrativa referida requiere que los trámites, servicios, profesionalización, proyectos y programas presupuestarios deberán monitorearse continuamente para asegurarse de que los recursos se utilicen de acuerdo a lo planificado, así como establecer un sistema que publique los datos financieros y presupuestarios del Municipio.

59

Eje 4: Gobierno transparente, inclusivo y responsable

Desde el origen, la modernización administrativa se apoya de una plataforma tecnológica accesible que permita el seguimiento en tiempo real de trámites, servicios, proyectos y programas municipales, además debe integrar un sistema que publique los datos financieros y presupuestarios del Municipio. Esta plataforma debe ser accesible para todos y permitir el seguimiento en tiempo real de los proyectos, mostrando el progreso, los costos y la justificación de las decisiones.

Lo anterior daría pie a la incorporación de tecnologías que permitan optimizar la atención ciudadana, los procesos internos y la rendición de cuentas es uno de los aspectos más importantes de la modernización administrativa. Para mejorar los servicios públicos y simplificar los procesos administrativos en Tequisquiapan, la digitalización debe ser una prioridad.

Es necesario establecer programas estratégicos que guíen las acciones del gobierno municipal durante el periodo 2024 – 2027 para asegurar que la modernización administrativa se ejecute de manera efectiva, partiendo del presente Plan Municipal de Desarrollo, verificando que incluya objetivos claros y orientadores para lograr metas de eficiencia de los servicios, la transparencia y el uso responsable del presupuesto.

La modernización administrativa de Tequisquiapan debe basarse en un enfoque sistémico que involucre la profesionalización del funcionariado, el uso eficiente de los recursos, la transparencia y la participación ciudadana. Enfrentar los desafíos de corrupción, ineficiencia y desconfianza ciudadana requiere avances en digitalización y fortalecimiento institucional.

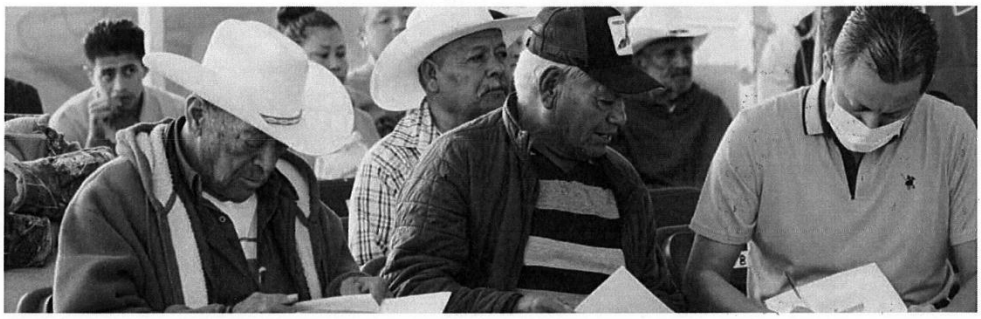
Así el gobierno municipal podrá mejorar la calidad de vida de los habitantes y restaurar la confianza en las instituciones a través de la implementación efectiva de planes y programas estratégicos.

Eje 4: Gobierno transparente, inclusivo y responsable

Gobernanza y participación ciudadana.

El término "gobernanza" se refiere a la forma en que el gobierno, otras organizaciones y la sociedad civil interactúan, toman decisiones y gestionan los recursos públicos. La gobernanza en Tequisquiapan debe enfocarse en la transparencia, la rendición de cuentas y una colaboración efectiva entre las autoridades y la ciudadanía.

Se entiende que la consolidación de una gobernanza democrática en el Municipio depende de la participación ciudadana. Implica la creación de mecanismos efectivos de participación que involucren a la ciudadanía en la planificación, implementación y evaluación de políticas públicas.



La simulación o ineficacia de los comités ciudadanos es uno de los problemas identificados en Tequisquiapan. Es fundamental asegurarse de que los comités están compuestos por ciudadanos comprometidos y representativos de diversos sectores de la sociedad y que las recomendaciones de estos comités sean vinculantes para la toma de decisiones municipales.

Para evitar la exclusión o la manipulación en la selección de los comités es posible que las convocatorias sean públicas y difundidas en medios digitales y físicos. Los criterios de selección también deben ser claros y objetivos.

Es esencial que Tequisquiapan disponga de una plataforma digital que permita a los habitantes involucrarse activamente en la discusión de asuntos relevantes, votar por proyectos prioritarios y presentar propuestas, todo esto en consonancia con la modernización de la administración. Esta herramienta debe ser simple de usar y los resultados deben ser claros.

60

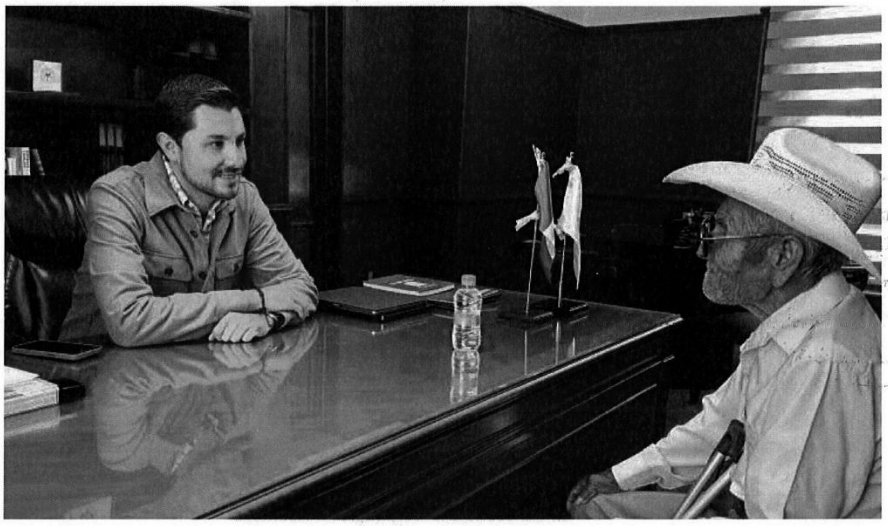
Eje 4: Gobierno transparente, inclusivo y responsable

La transparencia es esencial para el desarrollo de la gobernanza y la participación ciudadana. Se debe garantizar que la información sobre el desempeño del gobierno en Tequisquiapan sea pública, clara y accesible. Los principales mecanismos de participación ciudadana que se promoverán son los siguientes:

- Transmisión en vivo y publicación de las sesiones del Cabildo. Las sesiones serán accesibles tanto presencial como digitalmente y los ciudadanos estarán informados sobre los temas a discutir mediante la publicación anticipada de las actas en la página web del ayuntamiento.
- Publicación periódica de informes financieros. Los ciudadanos tendrán acceso a informes sobre el uso del presupuesto que incluya detalles sobre los recursos asignados a cada programa, obra o proyecto, así como los resultados obtenidos.
- Sistema de rendición de cuentas y auditoría ciudadana. Se operará una plataforma digital y un comité de auditoría ciudadana para que la población revise los gastos y los proyectos gubernamentales promoviendo la fiscalización directa por parte de la sociedad.
- El combate frontal a la corrupción y la promoción de una ética pública sólida entre los servidores municipales deben ser parte de la gobernanza. Según el análisis del árbol de problemas, la corrupción es una de las principales razones por las que los ciudadanos tienen desconfianza hacia el gobierno.
- Aplicación de herramientas de denuncia anónima, tanto físicas como digitales, para que los habitantes denuncien posibles actos de corrupción o abuso de poder en la administración municipal.
- Las licitaciones, contratos y compras gubernamentales deben ser completamente transparentes. Los ciudadanos podrán garantizar que no haya favoritismos o corrupción al publicar las bases, resultados y contratos ganadores.
- Fortalecimiento de la Contraloría Municipal. Esta dependencia centralizada dispondrá con los recursos y la independencia necesarios para llevar a cabo auditorías y sancionar de manera efectiva los casos de corrupción. Además, es necesario llevar a cabo evaluaciones regulares del desempeño de los empleados públicos.
- Programa de Gobierno Abierto se implementará un programa que promueva la transparencia activa y permita a los ciudadanos participar activamente en el diseño de políticas públicas, fomentando una cultura de rendición de cuentas.

- Aplicación del presupuesto participativo a fin de establecer un programa en el que los ciudadanos puedan elegir directamente una parte del presupuesto municipal. Esto los motivará a participar en la asignación de recursos y garantizará que los proyectos se ajusten a las necesidades reales de la comunidad.

Lo anterior es necesario para establecer un gobierno que sea inclusivo, transparente y efectivo posibilitando la gobernanza. El Municipio de Tequisquiapan avanzará hacia una gobernanza más colaborativa y alineada con las demandas de la ciudadanía mediante la creación de mecanismos de participación efectivos, la implementación de plataformas digitales para la consulta pública y el fortalecimiento de la rendición de cuentas. Este método no sólo mejorará las relaciones entre el gobierno y los habitantes de Tequisquiapan, sino que también promoverá un entorno de confianza, inclusión y progreso.

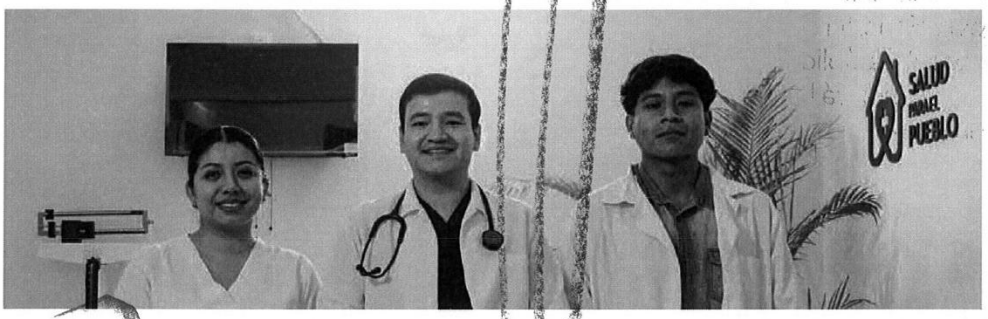


61

Eje 4: Gobierno transparente, inclusivo y responsable

Profesionalización.

En México existe consenso sobre la importancia de profesionalizar a la Administración Pública, sin embargo, tiende a predominar una mirada sobre el nivel federal de gobierno. Para la administración pública que inicia, la profesionalización es una oportunidad debido a que existen áreas fundamentales de política pública local o que se encuentran descentralizadas como la educación, la vivienda y la salud que requieren de la atención de servidores públicos éticos, capacitados y con vocación de servicio.



El Banco Interamericano de Desarrollo (BID) define a la profesionalización como un proceso de transición hacia un "empleo público estable, planificado y bien calificado" y que se deriva de la aplicación de los dos grandes principios: mérito y flexibilidad, contenidos en la Carta Iberoamericana de la Función Pública. En un estudio realizado en 2016 por el BID, se identificaron las fortalezas y debilidades de diez entidades federativas en el desarrollo de un servicio civil, señalando la necesidad de avanzar más en las políticas de desarrollo profesional. En adición, el estudio evidencia que las y los servidores públicos tienen acceso a oportunidades de capacitación, pero generalmente estas no se acompañan con un desarrollo profesional a mediano y largo plazo.

La profesionalización de la administración pública mediante una gestión de recursos humanos moderna había tenido nula prioridad en la agenda gubernamental del Municipio de Tequisquiapan.

Eje 4: Gobierno transparente, inclusivo y responsable

De los titulares de las instituciones de Administración Pública, para el año de 2022, 13 son hombres y 3 mujeres (INEGI). En cuanto al personal adscrito del año 2022 a 2023 en las instituciones de la Administración Pública del Municipio de Tequisquiapan se cuenta con un total de 572 personas, distribuidos por tipo de contratación y por sexo, como se indica:

Tabla 23. Personal titular de las instituciones de la administración pública de Tequisquiapan.

Tipo de contratación.	Hombres	Mujeres
Personal de confianza	192	99
Base	149	59
Eventuales	1	1
Honorarios	50	21
Total:	392	180

Fuente: elaboración propia con información de INEGI.

Tabla 24. Personal titular de las instituciones de la administración pública de Tequisquiapan por rango de edad (años).

Rango de edad (años)	Hombres	Mujeres
18 – 24	20	13
25 – 29	30	20
30 – 34	35	23
35 – 39	54	16
40 – 44	61	25
45 – 49	48	31
50 – 54	48	18
55 – 59	36	12
60 en adelante	60	22

Fuente: elaboración propia con información de INEGI.

62

Eje 4: Gobierno transparente, inclusivo y responsable

En cuanto al nivel de estudios de las y los servidores públicos, se indica que en el Municipio de Tequisquiapan prevalecen los hombres con secundaria terminada, mientras que la mayoría de las mujeres en el servicio público municipal han concluido la preparatoria. Se identifica que los servidores públicos no tienen especialidad por haber concluido algún programa de posgrado y que sólo representan en conjunto hombres y mujeres con maestría el 0.87%.

Tabla 25. Nivel de estudios de personas servidoras públicas.

Nivel de Estudios	Hombres	Mujeres
Sin nivel registrado	46	18
Preescolar y primaria	75	12
Secundaria	115	34
Preparatoria	86	40
Carrera técnica	11	25
Licenciatura	57	48
Maestría	2	3

Fuente: elaboración propia con información de INEGI.

En este sentido, se propone disponer de un marco reglamentario que fije a las autoridades criterios claros y justos, basados en el mérito, para orientar atribuciones de planificación de la profesionalización del servicio profesional de carrera con las cuales se pretende presupuestar, operar, normar, controlar y evaluar el propio sistema de profesionalización; además de suscribir acuerdos para el desarrollo y promoción continúo del servicio profesional.

Uno de los principales elementos a implementar es reemplazar la idea de profesionalización como una acción centrada en la capacitación de personas que laboran en el sector público, por una mirada sistémica, que tome en cuenta las funciones de la administración pública municipal en un gobierno democrático.

Eje 4: Gobierno transparente, inclusivo y responsable

Para ello, se propone el concepto de función pública como el conjunto de arreglos institucionales mediante los que se articulan y gestionan el empleo público y las personas que lo integran, en una realidad municipal de participación ciudadana. Es decir, un proceso que busca mejorar continuamente la función pública y política, a través del desarrollo de conocimientos, habilidades, actitudes y valores, cuyo objetivo es que los servidores públicos, ante todo ciudadanos en el sentido amplio de la función, dispongan de las herramientas necesarias para actuar con eficacia, eficiencia y efectividad.

El proceso de profesionalización que se inicia se llevará a cabo a través de acciones precisas, tales como:

- a.Convocatorias abiertas con designación adecuada al puesto por méritos propios.
- b. Capacitación adecuada, constante y evaluada.
- c. Especialización.
- d. Igualdad y justicia en condiciones y prestaciones laborales.

A través de esas acciones se espera fortalecer la administración pública municipal, contribuyendo con el reclutamiento, promoción y desarrollo de los servidores públicos y de las instituciones gubernamentales.

Resulta imperativo que, ante el crecimiento poblacional del Municipio, y el consecuente incremento de las necesidades sociales, los métodos de gestión, la especialización y la profesionalización de los procedimientos y cargos en el servicio público y la obligación de brindar una mejor atención a la ciudadanía en general, surge la necesidad de modificar el Manual General de Organización del Municipio de Tequisquiapan, resaltando las siguientes modificaciones:

1. Separación de la Secretaría de Desarrollo Urbano, Vivienda, Obras Públicas y Ecología, para crear la Secretaría de Obras Públicas y la Secretaría de Desarrollo Urbano, Regularización Territorial y Ecología.
2. Creación de la Secretaría de Desarrollo Sustentable, la figura de Jefe de Gabinete, la dirección de participación ciudadana, la coordinación de emprendimiento, y la jefatura de enlace con el RAN.

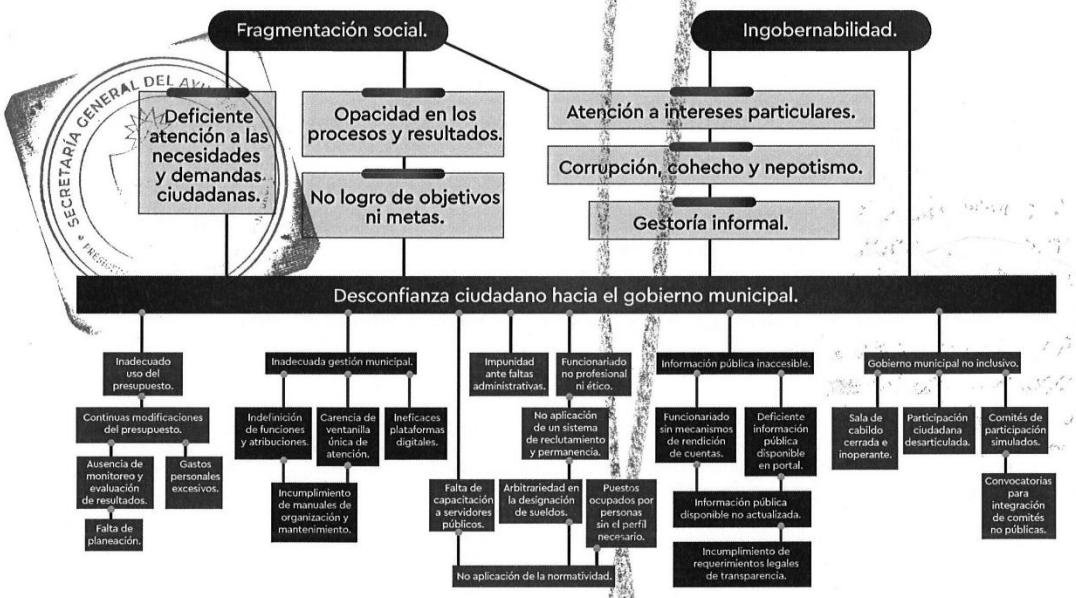
63

Eje 4: Gobierno transparente, inclusivo y responsable

A continuación, a partir de los elementos de este diagnóstico y con base en la sistematización de las mesas de diálogo ciudadano con motivo de la elaboración del PMD de Tequisquiapan 2024–2027, en lo que corresponde a los temas de este eje estratégico, se formula el siguiente árbol de problemas que da lugar a los objetivos general y específico, estrategias, líneas de acción, metas e indicadores del Eje 4.

Árbol de problemas del Eje.

Figura 16. Árbol de problemas del eje estratégico 4 del PMD de Tequisquiapan 2024–2027



Fuente: elaboración propia con base en diagnóstico y mesas de diálogo ciudadano del Eje 4 del PMD de Tequisquiapan 2024–2027.

Eje 4: Gobierno transparente, inclusivo y responsable

Objetivos, estrategias, líneas de acción, metas e indicadores del Eje.

Objetivo general del Eje: Garantizar un gobierno abierto y transparente, basado en resultados que combata la corrupción, consolide la confianza ciudadana y la participación de la sociedad.

Objetivo específico 1: Asegurar el acceso a la información pública para todos y todas.

Estrategia: Fortalecer la ejecución de diversos mecanismos para la transparencia y la rendición de cuentas.

Líneas de acción:

→ Fomentar la cultura de la transparencia y el acceso a la información pública en el Municipio.

→ Modernizar la página del Municipio donde la ciudadanía pueda seguir con número de folio sus trámites en ventanilla única.

→ Diseñar y aplicar metodologías y certificaciones para el desarrollo de la Administración Pública .

METAS	INDICADORES
Elaborar y difundir los requerimientos de información de acuerdo con el CONAC en la página del Municipio, cada trimestre.	Porcentaje de requerimientos de información de acuerdo con CONAC elaborados y difundidos.

Objetivo Específico 2:
Consolidar el desempeño de la gestión municipal orientado a resultados.

Estrategia: Establecer un conjunto demecanismos de gestión efectiva.

64

Eje 4: Gobierno transparente, inclusivo y responsable

Líneas de acción:

→ Fortalecer el proceso de planeación municipal con enfoque de resultados, derechos humanos y perspectiva de género.

→ Consolidar la presupuestación con enfoque de resultados, derechos humanos y perspectiva de género.

→ Contar con un Programa de Evaluación Anual para fortalecer la cultura de la evaluación con enfoque de resultados.

→ Desarrollar un Sistema de Información de Seguimiento y Evaluación de Resultados del Gobierno Municipal.

→ Llevar a cabo la Evaluación del Desempeño Municipal del Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal (INAFED).

→ Consolidar el archivo municipal e histórico.

→ Regularizar predios e inmatricular los mismos para incrementar la recaudación del Municipio.

METAS	INDICADORES
Mejorar anualmente la posición alcanzada en la Evaluación del Desempeño Municipal del INAFED.	Posición lograda en la Evaluación del Desempeño Municipal del INAFED.

Objetivo Específico 3: Simplificar el diseño institucional formal, el seguimiento de procesos, trámites y servicios, a fin de obtener el mayor valor público posible, de los recursos disponibles y del óptimo funcionamiento de las dependencias municipales mediante el fortalecimiento de la mejora regulatoria.

Estrategia: Fortalecer la generación de normas claras, de trámites y servicios simplificados.

Eje 4: Gobierno transparente, inclusivo y responsable

Líneas de acción:

→ Impulsar la simplificación de trámites y optimizar el tiempo de respuesta mediante la digitalización.

→ Elaborar un catálogo de licencias municipales impulsando la simplificación administrativa, en coordinación con la Secretaría de Gobierno y la Secretaría de Finanzas.

→ Realizar la manifestación de impacto regulatorio para el análisis de los costos.

→ Promover una cultura de gobierno digital e innovación gubernamental.

→ Implementar la Ventanilla única de trámites y servicios.

→ Fortalecer la hacienda pública con más ingresos

→ Implementar un Programa de Evaluación del Desempeño de los servidores públicos para propiciar mejores resultados y vocación de servicio.

→ Actualizar el inventario del patrimonio municipal: edificios, vehículos, mobiliario y equipo.

→ Gestionar tecnologías de información y comunicaciones (mantenimiento, soporte, desarrollo).

METAS	INDICADORES
Incremento anual del monto total de ingresos.	Tasa de variación de ingresos propios recaudados.

Objetivo Específico 4: Lograr el involucramiento corresponsable de la ciudadanía en los mecanismos de gobernanza para el desarrollo municipal para la prevención y erradicación de corrupción de los servidores públicos.

Estrategia: Lograr el involucramiento corresponsable de la ciudadanía en los mecanismos de gobernanza para el desarrollo municipal sobre un base de confianza en las autoridades.

65

Eje 4: Gobierno transparente, inclusivo y responsable

Líneas de acción:

→ Atender denuncias de la ciudadanía, actos de corrupción o abuso de poder mediante la denuncia anónima.

→ Realizar auditorías y aplicar sanciones ante actos de corrupción mediante una Secretaría del Órgano Interno de Control con recursos e independencia necesarios.

→ Promover la responsabilidad de las áreas, como sujetos obligados, creando un Reglamento Local adaptado a las necesidades municipales.

→ Gestionar un vínculo de digitalización al interior de la Página Oficial del Municipio para optimizar la atención ciudadana.

→ Promover políticas y programas con enfoque de derechos humanos y con perspectiva de género.

→ Gestionar la innovación en la plataforma del Municipio para que se diseñe en un formato de fácil acceso para los usuarios que les permita involucrarse activamente en los asuntos públicos municipales.

→ Fomentar la vinculación del gobierno municipal con la ciudadanía para atender con eficacia y eficiencia las demandas ciudadanas.

→ Impartir talleres de sensibilización a servidores públicos de la administración en materia de igualdad.

→ Ejecutar de manera permanente el mecanismo de participación ciudadana "La Voz del Pueblo" en colonias, localidades y delegaciones.

METAS	INDICADORES
Realizar una reunión o capacitación mensual con delegados e integrantes de distintos sectores sociales y de los consejos de participación ciudadana.	Porcentaje de reuniones con delegados e integrantes de distintos sectores sociales y de los consejos de participación ciudadana realizadas.

Eje 4: Gobierno transparente, inclusivo y responsable



Objetivo Específico 5: Prevenir y erradicar los actos de corrupción en el funcionariado.

Estrategia: Llevar a cabo un conjunto de herramientas y sistemas para prevenir y erradicar los actos de corrupción.



Líneas de acción:

→ Implementar un Sistema de Control Interno encaminado al cumplimiento de la ley para evitar prácticas de corrupción de los funcionarios públicos: influyentismo, nepotismo y el tráfico de influencias.

→ Realizar auditorías de desempeño para la modernización administrativa.

→ Facilitar la integración de un Consejo Ciudadano de Vigilancia.

→ Generar condiciones que articulen redes ciudadanas y espacios participativos para contribuir a la incidencia efectiva de la vigilancia ciudadana en la prevención y combate de la corrupción.

→ Convocar un proceso de reclutamiento ciudadano y abierto para fortalecer la gobernanza y la democracia desde el capital humano.

→ Promover la creación de una unidad móvil de combate a la corrupción para atender diversos tipos de denuncias.

METAS	INDICADORES
Disminuir el porcentaje de percepción de corrupción.	Porcentaje de percepción de corrupción.

66

Eje 4: Gobierno transparente, inclusivo y responsable

Unidad/dependencia(s) responsable(s):

- **Presidencia Municipal**
- **Jefe de Gabinete.**
- *Atención Ciudadana*
- **Secretaría Particular.**
- **Secretaría del Órgano Interno de Control.**
- *Unidad de Transparencia y Rendición de Cuentas.*
- **Secretaría de Finanzas Públicas Municipales.**
- **Secretaría de Administración, de Servicios Internos, Recursos Humanos, Materiales y Técnicos .**
- **Secretaría de Gobierno.**
- **Oficialía de Partes.**
- **Departamento de Relaciones Públicas.**



127

Instrumentación, control y evaluación del Plan

La estructura del Plan Municipal de Desarrollo 2024 – 2027 sienta un precedente muy valioso para la profunda transformación de la administración pública en Tequisquiapan: la medición con indicadores de los cambios producidos exige generar instrumentos y procesos para captar, ajustar y evaluar esas variaciones para el análisis de los datos y la información, lo cual incide en la toma de decisiones, la rendición de cuentas y la participación ciudadana.

Esto supone un esfuerzo a mediano y largo plazo pues involucra modificaciones del marco legal e institucional, la búsqueda de consensos, la capacitación permanente de los funcionarios públicos, la alineación de los distintos componentes del ciclo de gestión y nuevas estructuras organizacionales. El modelo de trabajo de administración estará basado en la coordinación y el trabajo conjunto, así como en la intervención de varios actores como los gobiernos, federal, estatal y municipales, los organismos de control, las organizaciones de la sociedad civil y el sector privado. (García y García, 2010: 6–8).

A partir de la cadena de resultados del Plan, en la que se establecen los cuatro niveles de objetivos, equiparables a los cuatro niveles de la MIR: fin, objetivo general, propósito, objetivos específicos, componentes, estrategias y actividades, líneas de acción, se obtienen importantes beneficios en términos de la presupuestación, la ejecución de programas y proyectos, así como del monitoreo y la evaluación.

En la presupuestación, dicha estructura permite una identificación precisa sobre el destino y uso de los recursos públicos. En la ejecución de programas y proyectos, el marco de resultados permite crear programas públicos basados en la causalidad y vinculados a las diferentes problemáticas del municipio para su puntual atención.

67

Instrumentación, control y evaluación del Plan

Al incluir indicadores por Eje de Desarrollo se contemplan mediciones centradas en la contribución a resultados intermedios y finales, correspondientes al mediano y largo plazo o, dicho de otro modo, a nivel de los productos e, incluso, para algunos casos, a nivel del impacto. Estos indicadores refieren a cambios en el comportamiento, estado o actitud o bien, se plantearon como mejoras en las condiciones de las personas o poblaciones beneficiarias, atribuibles a los bienes y servicios de la acción gubernamental.
Los indicadores del Plan Municipal de Desarrollo 2024 – 2027 buscar responder directamente a importantes cuestiones:

- ¿Cómo están cambiando las condiciones que estamos interviniendo? (impacto o efecto).
- ¿Cuántas unidades de productos y servicios estamos generando? (producto).

Cada indicador está acompañado por una meta, es decir, una expresión concreta y cuantificable del logro que la administración pretende alcanzar en el mediano y largo plazo. Las metas constituyen compromisos concretos asumidos según un periodo específico. De modo que, indicadores y metas revelaran los niveles de cumplimiento del gobierno municipal porque cada uno de ellos está directamente relacionado con las entidades y dependencias municipales responsables.

De esta forma, el gobierno municipal generará información valiosa que estará a disposición de la ciudadanía para generar procesos de comunicación, diálogo, retroalimentación y evaluación, de la mano con la ciudadanía, agrupaciones, asociaciones especializadas en distintos temas y la academia. Con ello se promoverá la participación en la toma de decisiones y la mejora de la actividad gubernamental.

La estructura del Plan permite contar con información para evaluar tanto interna, como externamente los resultados obtenidos por el gobierno municipal. Con ello, la toma de decisiones estará basada en información confiable y la ciudadanía tendrá certeza sobre los efectos logrados de la acción gubernamental.

Referencias

Alburquerque, F., y Lozano, R. (2010). Planeación estratégica y organizaciones públicas: Experiencias y aprendizajes a partir de un proceso de intervención. Gestión y Estrategia, (37), 61–77.

Aldunate, C., y Córdoba, R. (2011). Formulación de programas con la metodología de marco lógico. CEPAL.

Boils, G. (2018). Vivienda, pobreza y derechos sociales. En G. Hernández Licona, R. Aparicio Jiménez, y F. Mancini (Coords.), Pobreza y derechos sociales en México (pp. 403–436). Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social y Universidad Nacional Autónoma de México, Instituto de Investigaciones Sociales.

Bonnefoy, J., y Armijo, J. (2005). Indicadores de desempeño en el sector público. CEPAL.

Comisión Nacional del Agua (CONAGUA). (2022). Inventario Nacional de Plantas Municipales de Potabilización y de Tratamiento de Aguas Residuales en Operación. https://files.conagua.gob.mx/conagua/publicaciones/Publicaciones/SGAPDS-8-23.pdf

Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.

Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Querétaro. Última reforma publicada en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado La Sombra de Arteaga, No. 89, el 13 de septiembre de 2024.

Facultad de Ciencias Políticas y Sociales de la Universidad Autónoma de Querétaro. (2024, mayo 16). Semanario Tribuna de Querétaro, p. 94.

García López, R., y García Moreno, M. (2010). La gestión para resultados en el desarrollo: Avances y desafíos en América. Banco Interamericano de Desarrollo.

Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI). (2016). Encuesta Intercensal 2015.

Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI). (2021). Censo de Población y Vivienda 2020.

Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI). (2023). Indicadores Laborales para los Municipios de México.

Llanos Reynoso, L. F., Rivas, L. A., Lambarry, F., y Trujillo, M. M. (2017). La eficacia de la policía en México: Un enfoque cualitativo. Polis, 13(2), 107–138.
Llanos, L. F., Rivas-Tovar, L. A., Lambarry, F., y Trujillo, M. M. (2018). La eficacia de la policía estatal en México. Perfiles Latinoamericanos, 26(52), 0–0.

Ley de Planeación del Estado de Querétaro. Última reforma en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado La Sombra de Arteaga, No. 107, el 14 de diciembre de 2021.

Ley de Salud del Estado de Querétaro.

Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria. Última reforma DOF 30 de abril de 2024.
Ley General de Contabilidad Gubernamental. Última reforma DOF 1 de abril de 2024.

Ley Orgánica Municipal del Estado de Querétaro. Última reforma publicada en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado La Sombra de Arteaga, No. 91, el 27 de diciembre de 2022.

Ortegón, E., Pacheco, J., y Prieto, J. (2005). Metodología del marco lógico para la planificación, el seguimiento y la evaluación de proyectos y programas. CEPAL.

Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro. (2022). Acuerdo mediante el cual se expide la actualización del Programa de Ordenamiento Ecológico Regional del Estado de Querétaro (POEREQ). La Sombra de Arteaga, 5 de septiembre de 2022, p. 21866. https://lasombradearteaga.segobqueretaro.gob.mx/getfile.php?p1=20220963-01.pdf

Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro. (2022). Plan Estatal de Desarrollo 2021–2027. https://portal.queretaro.gob.mx/generalmagen.aspx?ServerUploads=&p=/MarcoJuridico/1970830869_PLANESTATALQRO.2021-2027.pdf

Plan Nacional de Desarrollo 2019–2024. Publicado en el Diario Oficial de la Federación, viernes 12 de julio de 2019.

Reglamento de la Ley de Planeación del Estado de Querétaro. Última reforma publicada en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado La Sombra de Arteaga, No. 66, el 30 de agosto de 2019.

68

Referencias

Secretaría de Desarrollo Sustentable del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro. (2023). Querétaro Competitivo. Anuario Económico 2022. https://sedesu2.queretaro.gob.mx/firma/2022-AEE-QUERETARO-COMPETITIVO.pdf

Secretaría de Desarrollo Sustentable del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro. (2024). Querétaro Competitivo. Anuario Económico 2023. https://sedesu2.queretaro.gob.mx/firma/2023-AEE-QUERETARO-COMPETITIVO.pdf

Secretaría de Economía. (2024). DataMéxico. https://www.economia.gob.mx/datamexico/es/profile/geo/tequisquiapan

Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales. (2023). Acuerdo por el que se actualiza la disponibilidad media anual de agua subterránea de los 653 acuíferos de los Estados Unidos Mexicanos, mismos que forman parte de las regiones hidrológico-administrativas que se indican. Diario Oficial de la Federación, jueves 9 de noviembre de 2023.

Venegas Álvarez, S. (2019). El derecho fundamental a la cultura física y al deporte: Un derecho económico, social y cultural de reciente constitucionalización en México. Cuestiones Constitucionales, 41, 151-180. https://doi.org/10.22201/iij.24484881e.2019.41.13944

Otros sitios visitados:

https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/698340/22_017_QRO_Tequisquiapan.pdf

https://www.coneval.org.mx/Medicion/IRS/Paginas/Que-es-el-indice-de-rezago-social.aspx

https://www.coneval.org.mx/EvaluacionDS/PP/Politicas/EID/Paginas/Integrales_2023-2024.aspx

https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/154437/Guia_MIR.pdf

https://www.coneval.org.mx/Informes/Coordinacion/Publicaciones%20oficiales/GUIA_PARA_LA_ELABORACION_DE_MATRIZ_DE_INDICADORES.pdf

Otros sitios visitados:

https://www.coneval.org.mx/InformesPublicaciones/InformesPublicaciones/Documents/Pobreza-derechos-sociales.pdf

https://www.undp.org/sites/g/files/zskgke326/files/2021-09/UNDP-Strategic-Plan-2022-2025-SP.pdf
https://www.coneval.org.mx/Informes/Coordinacion/Publicaciones%20oficiales/FOLLETO_MEDICION_MULTIDIMENSIONAL.pdf

https://www.coneval.org.mx/Medicion/Paginas/Pobreza-municipio-2010-2020.aspx
https://www.coneval.org.mx/Medicion/Paginas/Pobreza_grupos_poblacionales_municipal_2010_2020.aspx

https://www.coneval.org.mx/Medicion/MP/Paginas/Pobreza_2022.aspx

https://www.inegi.org.mx/contenidos/programas/endireh/2021/doc/endireh2021_presentacion_ejecutiva.pdf

https://www.undp.org/sites/g/files/zskgke326/files/migration/mx/UNDP-MX-PovRed-IDHmunicipalMexico-032014.pdf

https://www.inegi.org.mx/app/cuadroentidad/Qro/2019/07/7_9

https://www.inegi.org.mx/programas/ccpv/2020/#Microdatos

https://www.economia.gob.mx/datamexico/es/profile/geo/tequisquiapan#:~:text=La%20poblaci%C3%B3n%20total%20de%20Tequisquiapan,26.2%25%20de%20la%20poblaci%C3%B3n%20total.

Anexo. Indicadores de seguimiento

EJE 1: DESARROLLO HUMANO Y SOCIAL

Objetivo específico 1: Impulsar acciones para incidir en el acceso efectivo a los derechos de salud y vivienda de las personas y familias pertenecientes a los grupos de atención prioritaria del municipio de Tequisquiapan.

Estrategia: Fortalecer el equipamiento e infraestructura para facilitar el acceso efectivo a los derechos de salud y vivienda de las personas.

Salud.

Indicadores.

1. Porcentaje de casas de salud rehabilitadas.
2. Porcentaje de casas de salud en funcionamiento.
3. Porcentaje de campañas de prevención de salud realizadas.
4. Porcentaje de usuarios satisfechos con la atención que reciben en las casas de salud operadas por el municipio.
5. Porcentaje semanal de consultas realizadas.
6. Porcentaje de medicinas entregadas.

Metas.

1. Rehabilitar 8 casas de salud durante el primer año del trienio.
2. Tener funcionamiento completo de 8 casas de salud.
3. Realizar 25 campañas de prevención anuales en diversas comunidades.
4. Mantener un porcentaje de satisfacción de 80 o mayor.
5. Realizar 40 consultas a la semana.
6. Entrega de medicamento.

Atención a grupos vulnerables (DIF)

Indicadores.

1. Porcentaje de personas beneficiarias de los programas de DIF.
2. Porcentaje de menores y adolescentes atendidos.
3. Porcentaje de personas atendidas de los grupos participativos.
4. Porcentaje de personas atendidas por trabajo social.
5. Porcentaje de personas atendidas por la Procuraduría.
6. Porcentaje de personas beneficiarias de los programas alimentarios.
7. Porcentaje de personas usuarias de la unidad de rehabilitación.
8. Porcentaje de personas beneficiarias de Centro de Día de Adultos Mayores.
9. Porcentaje de personas beneficiarias de atención psicología externa.

Metas.

1. Incrementar en X% las personas beneficiarias de los programas del DIF.
2. Incrementar 25% los menores y adolescentes atendidos.
3. Incrementar 35% las personas atendidas de los grupos participativos.
4. Incrementar 25% las personas atendidas por trabajo social.
5. Incrementar 32% las personas atendidas por la Procuraduría.
6. Mantener las personas beneficiarias de los programas alimentarios.
7. Incrementar 30% las personas usuarias de la unidad de rehabilitación.
8. Incrementar 25% de las personas beneficiarias de Centro de Día de Adultos Mayores.
9. Incrementar 25% las personas beneficiarias de atención psicologica externa.

SECRETARÍA GENERAL DEL AYU... PRESIDENCIA MUNICIPAL DE TEQUISQUIAPAN, QRO.

69

EJE 1: DESARROLLO HUMANO Y SOCIAL.

Objetivo específico 2: Promover el acceso efectivo a la educación, la cultura y el deporte para las personas y familias del municipio de Tequisquiapan.

Estrategia 1: Incrementar la cobertura y calidad de los servicios brindados en materia de educación, cultura y deporte.

Deporte	
Indicadores. 1. Porcentaje de personas usuarias de las instalaciones deportivas municipales. 2. Porcentaje de nuevas acciones ejecutadas para promover el deporte y la recreación de manera incluyente. 3. Porcentaje de personas participantes en las actividades deportivas y recreativas organizadas por el municipio. 4. Porcentaje de capacitaciones otorgadas a agentes promotores del deporte. 5. Porcentaje de espacios deportivos rehabilitados.	**Metas.** 1. Incrementar X por ciento las personas usuarias de las instalaciones deportivas municipales. 2. Incrementar anualmente 60% las acciones para promover el deporte y la recreación de manera incluyente. 3. Incrementar en X por ciento las personas participantes en las actividades deportivas y recreativas organizadas por el municipio. 4. Incrementar 20% anual las capacitaciones otorgadas a los agentes promotores del deporte. 5. Rehabilitar 4 espacios deportivos.

Cultura	
Indicadores. 1. Porcentaje de comunidades con actividad cultural y/o artística. 2. Porcentaje de talleres ofertados en el Centro Cultural. 3. Porcentaje de personas participantes en talleres artísticos. 4. Porcentaje de personas usuarias en la biblioteca. 5. Porcentaje de personas asistentes a actividades culturales. 6. Porcentaje de artistas apoyados. 7. Porcentaje de convocatorias a creación artística. 8. Porcentaje de actividades de formación artística.	**Metas.** 1. Ampliar anualmente 33% las comunidades con actividades culturales y/o artísticas. 2. Incrementar 80% anual los talleres ofertados en el Centro Cultural. 3. Incrementar 30% las personas participantes en talleres artísticos. 4. Incrementar 30% las personas usuarias en la biblioteca. 5. Incrementar 30% las personas asistentes a actividades culturales. 6. Ampliar 100% el apoyo a los artistas. 7. Ampliar 100% las convocatorias de creación artística. 8. Incrementar 50% la oferta de formación artística.

133

EJE 3: ECONOMÍA, MEDIO AMBIENTE Y DESARROLLO URBANO.

Objetivo específico 3: Lograr un desarrollo sostenible en el municipio de Tequisquiapan mediante la implementación de acciones que promuevan la conservación de los recursos naturales, la mitigación del cambio climático y la mejora de la calidad de vida de sus habitantes, sustentado en un marco de enfoque de cuencas y de participación ciudadana.

Estrategia 1: Planificación, implementación y evaluación participativa con enfoque de género para el manejo integral de la cuenca hidrográfica.

Ecología.	
Indicadores.	**Metas.**
1. Porcentaje de programas de educación ambiental creados.	1. Crear 5 programas de educación ambiental.
2. Porcentaje de programas educativos con ciudadanos, escuelas, empresas, negocios locales y organizaciones civiles colaborando.	2. Integrar la colaboración de ciudadanos, escuelas, empresas, negocios locales y organizaciones civiles en los programas educativos ambientales.
3. Porcentaje de localidades reforestadas.	3. Reforestar las 23 localidades de Tequisquiapan.
4. Porcentaje de talleres sobre el cuidado del medio ambiente en instituciones educativas de nivel básico realizados.	4. Impartir talleres sobre el cuidado del medio ambiente en instituciones educativas de nivel básico.
5. Porcentaje de avance en la construcción del Centro Integral de Bienestar Animal Municipal.	5. Creación del Centro Integral de Bienestar Animal Municipal.
6. Porcentaje de esterilizaciones gratuitas realizadas.	6. Brindar atención de esterilizaciones gratuitas abarcando 240 animales por mes.
7. Porcentaje de jornadas de esterilización masivas en las comunidades.	7. Realizar jornadas de esterilización masivas en las comunidades cada 4 meses.
8. Porcentaje de avance en la atención de los cuadrantes de comunidades en las jornadas de esterilización masivas.	8. Abarcar los cuadrantes de comunidades en las jornadas de esterilización masivas.
9. Porcentaje de perros o gatos esterilizados en las jornadas masivas.	9. Brindar atención a 600 perros o gatos en un año en las jornadas de esterilización masivas.
10. Porcentaje de consultas médicas veterinarias brindadas.	10. Brindar consultas médicas veterinarias.
11. Porcentaje de acciones de atención de rescate animal brindadas.	11. Brindar atención de rescate animal, incluyendo perros y gatos domésticos y ferales.
12. Porcentaje de acciones de rescate y atención de fauna local y pequeñas especies brindadas.	12. Brindar rescate y atención de fauna local y pequeñas especies.

EJE 3: ECONOMÍA, MEDIO AMBIENTE Y DESARROLLO URBANO.	
Estrategia 3.2: Gestión de Residuos Sólidos Urbanos (RSU) y promoción de la economía circular.	
Desarrollo Rural.	
Indicadores. 1. Porcentaje de programas de apoyo, capacitación y asistencia técnica implementados. 2. Porcentaje de productores satisfechos con los servicios y apoyos entregados.	**Metas.** 1. **Implementar programas de apoyo, capacitación y asistencia técnica.** 2. **Mantener 20% de satisfacción de los productores que recibieron los servicios y apoyos, en tres años.**
Indicadores. 1. Porcentaje de avance en la implementación del piloto del Programa de Gestión Integral de Residuos Sólidos Urbanos. 2. Porcentaje de cumplimiento en el monitoreo de la normativa de la CEA sobre aguas grises tratadas. 3. Porcentaje de avance en la revisión de estudios de la calidad y condición del agua potable en Tequisquiapan. 4. Porcentaje de convenios de colaboración firmados para la recuperación del Río San Juan. 5. Porcentaje de avance en la implementación del Programa de Gestión Integral de Residuos.	**Metas.** 1. Implementar el piloto del Programa de Gestión Integral de Residuos Sólidos Urbanos en la localidad o comunidad con mayor generación de basura. 2. Monitorear el cumplimiento de la normativa de la CEA respecto a la cantidad de aguas grises tratadas. 3. Llevar a cabo la revisión de estudios de la calidad y condición del agua potable en Tequisquiapan. 4. Renovar las firmas de convenios de colaboración para la recuperación del Río San Juan, con los principales gobiernos de la cuenca. 5. Implementar gradualmente el Programa de Gestión Integral de Residuos abarcando por cuadrantes en las comunidades para reducir el porcentaje de basura que se recibe en RSU (la medida en porcentaje será evaluada con el programa piloto en la primera localidad donde se implemente).

EJE 4: GOBIERNO TRANSPARENTE, INCLUSIVO Y RESPONSABLE.	
Objetivo específico 1: Asegurar el acceso a la información pública para todos y todas. **Estrategia 1:** Fortalecer la ejecución de diversos mecanismos para la transparencia y la rendición de cuentas.	
Indicadores. 1. Porcentaje de requerimientos de transparencia cumplidos. 2. Porcentaje de informes con réplicas de participación ciudadana realizados. 3. Porcentaje de procesos por dependencia certificados.	**Metas.** 1. Cumplir con el 100% de los requerimientos de transparencia cada trimestre. 2. Realizar informes del quehacer gubernamental con réplicas de participación ciudadana anualmente. 3. Certificar un proceso por dependencia cada año.
EJE 4: GOBIERNO TRANSPARENTE, INCLUSIVO Y RESPONSABLE.	
Estrategia: Establecer un conjunto de mecanismos de gestión efectiva.	
Indicadores. 1. Porcentaje de procesos de sensibilización en igualdad de género y transversalización de la perspectiva de género dirigidos a servidores públicos municipales realizados. 2. Porcentaje de comunidades con servicio de atención a mujeres víctimas de violencia. 3. Porcentaje de avance en la implementación de las actividades del Programa Anual de Evaluación. 4. Porcentaje de actualización del archivo municipal e histórico realizado.	**Metas.** 1. Incrementar anualmente los procesos de sensibilización en igualdad de género y transversalización de la perspectiva de género dirigidos a las personas servidoras públicas (con respecto al último año de la Administración Pública Municipal 2021–2024). 2. Incrementar anualmente la accesibilidad de los servicios de atención a mujeres víctimas de violencia brindados por el Instituto Municipal de la Mujer (con respecto al último año de la Administración Pública Municipal 2021–2024). 3. Cumplir con el 100% de las actividades del Programa Anual de Evaluación. 4. Alcanzar 80% de la actualización del archivo municipal e histórico por parte de las áreas de acuerdo con la normativa correspondiente.

71

EJE 4: GOBIERNO TRANSPARENTE, INCLUSIVO Y RESPONSABLE.

Estrategia : Fortalecer la generación de normas claras, de trámites y servicios simplificados.

Indicadores.	Metas.
1. Porcentaje de trámites digitalizados. 2. Tiempo de respuesta en la atención de trámites externos e internos. 3. Porcentaje de avance para el funcionamiento de la ventanilla única de trámites y servicios. 4. Tasa de variación de licencias municipales otorgadas. 5. Porcentaje de avance en el inventario del patrimonio municipal actualizado.	1. Digitalización incremental anual de trámites 2. Alcanzar un tiempo de respuesta en la atención de trámites externos e internos de máximo tres meses naturales. 3. Funcionamiento de una ventanilla única de trámites y servicios, en los seis primeros meses de gobierno. 4. Incremento anual del número de licencias municipales otorgadas. 5. Actualizar al 100% el inventario del patrimonio municipal.

EJE 4: GOBIERNO TRANSPARENTE, INCLUSIVO Y RESPONSABLE.

Estrategia : Lograr el involucramiento corresponsable de la ciudadanía en los mecanismos de gobernanza para el desarrollo municipal sobre una base de confianza en las autoridades.

Indicadores.	Metas.
1. Porcentaje de denuncias anónimas atendidas. 2. Porcentaje de auditorías por dependencia implementadas. 3. Porcentaje de actos de corrupción sancionados. 4. Porcentaje de avance en la creación de reglamento municipal para promover la responsabilidad de las áreas administrativas como sujetos obligados. 5. Porcentaje de avance en la diversificación, modernización y generación de mecanismos de acceso efectivo a la Página Oficial del Municipio.	1. Atender el 100% de vlas denuncias anónimas. 2. Implementar una auditoría anual por dependencia. 3. Sancionar el 100% de actos de corrupción detectados. 4. Crear un Reglamento Municipal que promueva la responsabilidad de las áreas administrativas como sujetos obligados en el primer año de gobierno. 5. Diversificar, modernizar y generar mecanismos de acceso efectivo a la Página Oficial del Municipio.

137

EJE 4: GOBIERNO TRANSPARENTE, INCLUSIVO Y RESPONSABLE.	
Estrategia : Llevar a cabo un conjunto de herramientas y sistemas para prevenir y erradicar los actos de corrupción.	
Indicadores. 1. Porcentaje de avance en la implementación del Sistema de Control Interno. 2. Porcentaje de auditorías de desempeño realizadas. 3. Porcentaje de servidores públicos reclutados mediante convocatorias públicas y abiertas. 4. Porcentaje de requerimientos de información del Consejo Ciudadano de Vigilancia atendidos. 5. Porcentaje de denuncias atendidas mediante una unidad vehicular de combate a la corrupción.	**Metas.** 1. Implementar un Sistema de Control Interno que detecte el 100% de las posibles prácticas de corrupción. 2. Realizar una auditoría de desempeño anual por dependencia. 3. Reclutar al 30% de servidores públicos mediante convocatorias públicas y abiertas. 4. Atender el 100% de los requerimientos de información del Consejo Ciudadano de Vigilancia. 5. Atender el 100% de las denuncias realizadas mediante una unidad vehicular de combate a la corrupción.

SECRETARÍA GENERAL DEL AYUNTAMIENTO
PRESIDENCIA MUNICIPAL DE TEQUISQUIAPAN, QRO.

TEQUISQUIAPAN
PROSPERIDAD PARA TODOS
2024-2027

T R A N S I T O R I O S

PRIMERO.- Publíquese el presente acuerdo, en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado "La Sombra de Arteaga", así como en la Gaceta Municipal de Tequisquiapan, Querétaro.

SEGUNDO.- El presente acuerdo entrara en vigor al día siguiente de su publicación en los medios precisados en el transitorio anterior.

TERCERO.- Se instruye a la Secretaria General del Ayuntamiento notifique el presente acuerdo a las diferentes áreas vinculadas con el mismo.

CUARTO.- Se derogan todas aquellas disposiciones de igual o menor jerarquía que se opongan al presente.

Dado en el Municipio de Tequisquiapan, Querétaro el día **18 -dieciocho-** del mes de **marzo** del año **2025 -dos mil veinticinco-.**

A T E N T A M E N T E
"Prosperidad para todos"

LIC. HECTOR IVAN MAGAÑA RENTERIA
PRESIDENTE MUNICIPAL CONSTITUCIONAL
DEL MUNICIPIO DE TEQUISQUIAPAN, QUERETARO.

LIC. MONICA HERNANDEZ AMADO
SECRETARIA GENERAL DEL AYUNTAMIENTO DEL
MUNICIPIO DE TEQUISQUIAPAN, QUERETARO.

LIC. HECTOR IVAN MAGAÑA RENTERIA PRESIDENTE MUNICIPAL CONSTITUCIONAL DE TEQUISQUIAPAN, QUERETARO, EN EJERCICIO DE LO DISPUESTO POR EL ARTÍCULO 149 DE LA LEY ORGÁNICA MUNICIPAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO, PROMULGO EL PRESENTE **ACUERDO POR EL QUE SE APRUEBA EL PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO DEL MUNICIPIO DE TEQUISQUIAPAN, QUERETARO**, A LOS **18 -DIECIOCHO-** DÍAS DEL MES DE MARZO DE **2025 -DOS MIL VEINTICINCO-,** PARA SU PUBLICACIÓN Y DEBIDA OBSERVANCIA. ----------

A T E N T A M E N T E
"Prosperidad para todos"

SECRETARÍA GENERAL DEL AYUNTAMIENTO TEQUISQUIAPAN

LIC. HECTOR IVAN MAGAÑA RENTERIA
PRESIDENTE MUNICIPAL CONSTITUCIONAL
DEL MUNICIPIO DE TEQUISQUIAPAN, QUERETARO.

TEQUISQUIAPAN
PROSPERIDAD PARA TODOS
2024-2027

LA QUE SUSCRIBE **LIC. MONICA HERNANDEZ AMADO, SECRETARIA GENERAL DEL AYUNTAMIENTO DE TEQUISQUIAPAN, QURETARO,** EN USO DE LAS FACULTADES QUE ME CONFIERE EL ARTICULO 47 DE LA LEY ORGANICA MUNICIPAL DEL ESTADO DE QUERETARO, CERTIFICO QUE LAS COPIAS ANEXAS A LA PRESENTE SON FIELES Y EXACTAS A SUS ORIGINALES, LAS CUALES TUVE A LA VISTA, ESTANDO DEBIDAMENTE COTEJADAS, CONSTAN DE 71 FOJAS UTILES ESCRITAS POR AMBAS CARAS.----------

SE EXPIDE LA PRESENTE EN LA CIUDAD DE TEQUISQUIAPAN, QUERETARO, EL DIA **18 -DIECIOCHO-** DE **MARZO** DE **2025 -DOS MIL VEINTICINCO-** Y SIRVE PARA TODOS LOS EFECTOS LEGALES A QUE HAYA LUGAR.- **DOY FE.** ----------

A T E N T A M E N T E
"Prosperidad para todos"

SECRETARÍA GENERAL DEL AYUNTAMIENTO
TEQUISQUIAPAN
PRESIDENCIA MUNICIPAL DE TEQUISQUIAPAN, QRO.

LIC. MONICA HERNANDEZ AMADO
SECRETARIA GENERAL DEL AYUNTAMIENTO
DE TEQUISQUIAPAN, QUERÉTARO.

GOBIERNO MUNICIPAL
TOLIMÁN

DESTINO DEL GASTO FAISMUN

PRIMER TRIMESTRE 2025

OBSERVACIONES	OBSERVACIONES_REVISION	{obs1: {observación:Corroborar las ligas enviadas, ya que no es posible abrirlas .trimestre:4.0, usuario:erik arodriguezs., fecha:2025-01-10}}	{obs1: {observación:Corroborar las ligas enviadas, ya que no arrojan ningún documento, trimestre:4.0, usuario:erik arodriguezs., fecha:2025-01-09}}	{obs1: {observación:Las fotografías no corresponde al nombre del proyecto indicado en el anexo. , trimestre:4.0, usuario:erik arodriguezs., fecha:2025-01-10}, obs2: {observación:A solicitud del Municipio, trimestre:4.0, usuario:erik arodriguezs., fecha:2025-01-15}, obs3: {observación:A solicitud del Municipio, trimestre:4.0, usuario:erik arodriguezs., fecha:2025-01-15}, obs4: {observación:A solicitud del Municipio, trimestre:4.0, usuario:erik arodriguezs., fecha:2025-01-15}, obs5: {observación:A solicitud del Municipio, trimestre:4.0, usuario:erik arodriguezs., fecha:2025-01-15}}
OBSERVACIONES	OBSERVACIONES_CAPTURISTA	Sin observaciones	Sin observaciones	Sin observaciones
FLUJO	FLUJO	Validado avances	Validado avances	Validado avances
ESTATUS	ESTATUS	En Ejecución	En Ejecución	En Ejecución
FOTOS	CARPETA_FOTOS	{2343841:proyecto_INICIO, 2343841:proyecto_PROCESO, 2343841:proyecto_FIN}	{2343146:proyecto_INICIO, 2343146:proyecto_PROCESO, 2343146:proyecto_FIN}	{2343893:proyecto_INICIO, 2343893:proyecto_PROCESO, 2343893:proyecto_FIN, 2343893:proyecto_PROCESO, 2343893:proyecto_FIN, 2343893:proyecto_PROCESO}
AVANCES_FISICOS	AVANCES_FISICOS	{meta1: {unidad_medida:Metros Cuadrados, avance:630.08}}	{meta1: {unidad_medida:Metros Cuadrados, avance:2195.89}}	{meta1: {unidad_medida:Piezas, avance:12.0}}
AVANCE_FINANCIERO	CONTRATOS	{ctto1: {tipo_obra:Obra, numero_contrato:MTO-DEEAOP/FAISMUN 2024/20, contratista:CARLOS OMAR HERNANDEZ OSORNIO, convocante:MUNICIPIO DE TOLIMÁN, monto:2198622.26, importe_modificado:2192578.86}}	{ctto1: {tipo_obra:Obra, numero_contrato:MTO-DEEAOP/FAISMUN 2024/29, contratista:OSWALDO DANIEL LIRA HERNANDEZ, convocante:MUNICIPIO DE TOLIMAN, monto:2198826.21, importe_modificado:2425742.86}}	{ctto1: {tipo_obra:Obra, numero_contrato:MTO-DEEAOP/FAISMUN 2024/37, contratista:JORGE ARMANDO VEGA MARTINEZ, convocante:MUNICIPIO DE TOLIMAN QUERETARO, monto:1438021.43, importe_modificado:1438021.43}}
AVANCE_FINANCIERO	PAGADO	2192578.86	2425742.86	1407029.59
AVANCE_FINANCIERO	EJERCIDO	2192578.86	2425742.86	1438021.43
AVANCE_FINANCIERO	DEVENGADO	2192578.86	2425742.86	1438021.43
AVANCE_FINANCIERO	COMPROMETIDO	2192578.86	2425742.86	1438021.43
AVANCE_FINANCIERO	RECAUDADO	2192578.86	2425742.86	1438021.43
DETALLE_PROYECTO	FECHA_TERMINO	16-07-2024	14-08-2024	29-11-2024
DETALLE_PROYECTO	FECHA_INICIO	13-05-2024	12-06-2024	30-09-2024
DETALLE_PROYECTO	GEOREFERENCIAS	{geo1: {cve_municipio:18, localidad:1, direccion:BARRIO HORNO DE CAL, 76836 TOLIMÁN, TOLIMÁN QUERÉTARO ENTRE CALLE JOSE MARIA MORELOS Y PAVON Y , LA OBRA A REALIZAR ESTARA UBICADO EN EL COBAQ PLANTEL 6 DE TOLIMAN QRO PARA CCEDER A EL , ES POR CARRETERA PRINCIPAL QRO 140, G, lon:-99.9195163, lat:20.9028311[6]}	{geo1: {cve_municipio:18, localidad:1, direccion: CALLE LAURELES Y JAZMIN BARRIO SAN PEDRO DE LOS EUCALIPTOS, 76805 TOLIMÁN TOLIMÁN QUERÉTARO ENTRE CALLE VIOLETA Y , LA OBRA SE ENCUENTRA A 5MIN DE LA CABECERA MUNICIPAL DE TOLIMAN QRO SOBRE CARRETERA QRO 140 GIRAR A LA IZQU, lon:-99.9318786, lat:20.9167828[5]}	{geo1: {cve_municipio:18, localidad:50, direccion:CALLE VARIAS CALLES COLONIA SAN PABLO TOLIMÁN, 76843 SAN PABLO TOLIMÁN, TOLIMÁN QUERÉTARO ENTRE TOLIMAN QUERETARO ENTRE Y , LA OBRA CONSTRUCCIÓN DE 12 CUARTOS SE REALIZARAN EN VARIOS BARRIOS COMO SON LA VILLITA LA CAMPESINA CENTRO PERIFERICOS (, lon:-99.8868646, lat:20.8580559[2]}
DETALLE_PROYECTO	TIPO_GEOREFERENCIA	1	1	1
DETALLE_PROYECTO	METAS	{meta1: {unidad_medida:Metros Cuadrados, meta:300.0, meta_modificada:630.08}}	{meta1: {unidad_medida:Metros Cuadrados, meta:1280.0, meta_modificada:2195.89}}	{meta1: {unidad_medida:Piezas, meta:12.0, meta_modificada:12.0}}
DETALLE_PROYECTO	BENEFICIARIOS	0	0	0
DETALLE_PROYECTO	HOMBRES	276	90	34
DETALLE_PROYECTO	MUJERES	338	110	41
DETALLE_PROYECTO	POBLACION_BENEFICIADA	S	S	S
DETALLE_PROYECTO	NUMERO_PROYECTO	14329	8257	14769
DETALLE_PROYECTO	INSTITUCION_EJECUTORA	Municipio de Tolimán	Municipio de Tolimán	Municipio de Tolimán
DETALLE_PROYECTO	SUBCLASIFICACION	Sin identificar	Sin identificar	Sin identificar
DETALLE_PROYECTO	CLASIFICACION	Educación	Urbanización	Vivienda
DETALLE_PROYECTO	TIPO_PROGRAMA_PROYECTO	Proyecto de Inversión de Infraestructura Social	Proyecto de Inversión de Infraestructura Social	Proyecto de Inversión de Infraestructura Social
DETALLE_PROYECTO	MUNICIPIO_RESPONSABLE	Tolimán	Tolimán	Tolimán
DETALLE_PROYECTO	ID_MUNICIPIO_RESPONSABLE	18	18	18
DETALLE_PROYECTO	ENTIDAD_RESPONSABLE	Querétaro	Querétaro	Querétaro
DETALLE_PROYECTO	ID_ENTIDAD_RESPONSABLE	22	22	22
DETALLE_PROYECTO	NOMBRE	CONSTUCCIÓN DE TECHUMBRE EN CANCHA DE USOS MULTIPLES EN EL COBAQ PLANTEL NO. 6, EN LA LOCALIDAD DE HORNO DE CAL, EN EL MUNICIPIO DE TOLIMÁN, QRO. - 14329	CONSTRUCCIÓN DE URBANIZACIÓN DE CALLE SIN NOMBRE EN LA LOCALIDAD DE SAN PEDRO DE LOS EUCALIPTOS, EN EL MUNICIPIO DE TOLIMÁN, QRO. - 8257	CONSTRUCCIÓN DE CUARTOS EN LA LOCALIDAD DE SAN PABLO, MUNICIPIO DE TOLIMÁN, QRO. - 14769
DETALLE_PROYECTO	FUENTES_FINANCIAMIENTO	{fff: {ciclo_recurso:2024, ramo:33, modalidad:I, prog_pres:4, tipo_recurso:FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS), prog_estatal_mun:FAISmunicipal, monto:2200000.0, modificado:2192578.86}}	{fff: {ciclo_recurso:2024, ramo:33, modalidad:I, prog_pres:4, tipo_recurso:FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS), prog_estatal_mun:FAISmunicipal, monto:2200000.0, modificado:2425742.86}}	{fff: {ciclo_recurso:2024, ramo:33, modalidad:I, prog_pres:4, tipo_recurso:FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS), prog_estatal_mun:FAISmunicipal, monto:1440000.0, modificado:1438021.43}}
DETALLE_PROYECTO	MONTO_GLOBAL_APROBADO	2200000	2200000	1440000
DETALLE_PROYECTO	CATEGORIA	Proyecto de Inversión	Proyecto de Inversión	Proyecto de Inversión
DETALLE_PROYECTO	FOLIO	QUE240102346841	QUE240102346146	QUE240102346893
DETALLE_PROYECTO	TRIMESTRE	4	4	4
DETALLE_PROYECTO	CICLO	2024	2024	2024

2024	2024	2024	2024
4	4	4	4
QUE240Z0Z0356370	QUE240Z0Z0356321	QUE240Z0Z0356345	QUE240Z0Z0356346
Proyecto de inversión	Proyecto de inversión	Proyecto de inversión	Proyecto de inversión
900000	1560000	950000	950000
{fff1: {ciclo_recurso:2024, ramo:33, modalidad:I, prog_pres:4, tipo_recurso:FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS), prog_estatal_mun:FAIS municipal, monto:900000.0, modificado:898897.28}}	{fff1: {ciclo_recurso:2024, ramo:33, modalidad:I, prog_pres:4, tipo_recurso:FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS), prog_estatal_mun:FAIS municipal, monto:1560000.0, modificado:1555538.2}}	{fff1: {ciclo_recurso:2024, ramo:33, modalidad:I, prog_pres:4, tipo_recurso:FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS), prog_estatal_mun:FAIS municipal, monto:950000.0, modificado:947726.43}}	AMPLIACIÓN DE RED DE DRENAJE SANITARIO EN CALLE SIN NOMBRE, EN BARRIO LA VILLITA EN LA DELEGACION DE SAN PABLO, EN EL MUNICIPIO DE TOLIMAN QRO. - 13711
22	22	22	22
Querétaro	Querétaro	Querétaro	Querétaro
18	18	18	18
Tolimán	Tolimán	Tolimán	Tolimán
Proyecto de Inversión de Infraestructura Social	Proyecto de Inversión de Infraestructura Social	Proyecto de Inversión de Infraestructura Social	Proyecto de Inversión de Infraestructura Social
Urbanización	Urbanización	Urbanización	Urbanización
Sin identificar	Sin identificar	Sin identificar	Sin identificar
Municipio de Tolimán	Municipio de Tolimán	Municipio de Tolimán	Municipio de Tolimán
31185	31086	31150	13711
S	S	S	S
75	55	65	41
70	60	60	32
0	0	0	0
{meta1: {unidad_medida:Metros Cuadrados, avance:741.82}}	{meta1: {unidad_medida:Metros Cuadrados, avance:1286.5}}	{meta1: {unidad_medida:Metros Cuadrados, avance:822.79}}	{meta1: {unidad_medida:Metros Lineales, avance:110.0}}
{2363370:proyecto_INICIO, 2363370:proyecto_PROCESO, 2363370:proyecto_FIN}	{2363321:proyecto_INICIO, 2363321:proyecto_PROCESO, 2363321:proyecto_FIN}	{2363345:proyecto_INICIO, 2363345:proyecto_PROCESO, 2363345:proyecto_FIN, 2363345:proyecto_PROCESO}	{2343744:proyecto_INICIO, 2343744:proyecto_PROCESO, 2343744:proyecto_FIN, 2343744:proyecto_INICIO, 2343744:proyecto_PROCESO, 2343744:proyecto_INICIO}
En Ejecución	En Ejecución	En Ejecución	En Ejecución
Validado avances	Validado avances	Validado avances	Validado avances
Sin observaciones	{obs1: {observación:NO SE OTORGO ANTICIPO YA QUE EL CONTRATISTA RENUNCIO AL ANTICIPO , EL CUAL SE TIENE OFICIO DE RENUNCIA DE ANTICIPO . , trimestre:4.0, usuario:jorgelmorenog, fecha:2025-01-20}}	{obs1: {observación:Corroborar las ligas enviadas ya que no es posibles abrirlas , trimestre:4.0, usuario:erik arodriguezs, fecha:2025-01-09}}	{obs1: {observación:Corroborar las ligas enviadas ya que no es posibles abrirlas , trimestre:4.0, usuario:erik arodriguezs, fecha:2025-01-10}}
{ctto1: {tipo_obra:Obra, numero_contrato:MTQ-DEEAOP/FAISMUN 2024/22, contratista:JORGE ANTONIO SOSA RESENDIZ, convocante:MUNICIPIO DE TOLIMÁN, monto:948012.02, importe_modificado:947726.43}}	{ctto1: {tipo_obra:Obra, numero_contrato:MTQ-DEEAOP/FAISMUN 2024/21, contratista:LUIS ALBERTO RESENDIZ GOMEZ, convocante:MUNICIPIO DE TOLIMÁN, monto:1556067.16, importe_modificado:1555538.2}}	{ctto1: {tipo_obra:Obra, numero_contrato:MTQ-DEEAOP/FAISMUN 2024/14, contratista:INFRAESTRUCTURA TERRACERA S.A DE C.V, convocante:MUNICIPIO DE TOLIMÁN, monto:898925.77, importe_modificado:898897.28}}	{ctto1: {tipo_obra:Obra, numero_contrato:MTQ-DEEAOP/FAISMUN 2024/13, contratista:JUAN CARLOS CAMACHO HERNANDEZ, convocante:MUNICIPIO DE TOLIMÁN, monto:402734.08, importe_modificado:402857.39}}
947726.43	1555538.2	898897.28	402857.39
947726.43	1555538.2	898897.28	402857.39
947726.43	1555538.2	898897.28	402857.39
947726.43	1555538.2	898897.28	402857.39
947726.43	1555538.2	898897.28	402857.39
07-06-2024	07-06-2024	07-07-2024	26-11-2024
10-06-2024	10-06-2024	10-06-2024	24-09-2024
{geo1: {cve_municipio:18, localidad:33, direccion:CALLE FRANCISCO VILLA PUEBLO NOGALES, 76634 NOGALES, TOLIMÁN QUERETARO ENTRE CALLE PROGRESO Y , LA OBRA SE REALIZAR EN LA LOCALIDAD DE NOGALES A 20 MINUTOS DE LA CABECERA MUNICIPAL. ESTA PAVIMENTACION ESTA EN UNA DE LAS CALL , lon:-100.01036352, lat:20.88530547}}	{geo1: {cve_municipio:18, localidad:22, direccion:PUEBLO GUDINOS, 76634 GUDIÑOS, TOLIMAN QUERETARO ENTRE Y , LA OBRA SE LLEVARA ACABO EN LA LOCALIDAD DE GUDINOS A 15 MINUTOS DE LA CABECERA MUNICIPAL ESTA PAVIMENTACION ESTA EN UNA DE LAS CALLES SECUNDARIAS DE LA LOCALIDAD , lon:-100.01802589, lat:20.88473445}}	{geo1: {cve_municipio:18, localidad:35, direccion:RANCHERIA PANALES, 76637 PANALES, TOLIMAN QUERETARO ENTRE CALLE BARTOLOME Y , LA OBRA REHABILITACION DE URBANIZACION ES EN DOSCALLES PRINCIPALES QUE SUBEN HACI LA PARTE ALTA DELA LOCALIDAD PARTEN DE LA CARRETERA TOLIMAN COLO, lon:-99.99590022, lat:20.87643708}}	{geo1: {cve_municipio:18, localidad:50, direccion:CALLE GARAMBULLO COLONIA LA VILLITA, 76843 SAN PABLO TOLIMÁN, TOLIMÁN QUERÉTARO ENTRE CALLE MATAMOROS Y , LA OBRA A REALIZARSE SE UBICA AL NORES TE DE LA DELEGACION DE SAN PABLO SOBRE CARRETERA ACCESO A TOLIMAN, GIRAR A MANO , lon:-99.99605089, lat:20.86284251}}
1	1	1	1
{meta1: {unidad_medida:Metros Cuadrados, meta:960.0, meta_modificada:822.79}}	{meta1: {unidad_medida:Metros Cuadrados, meta:1200.0, meta_modificada:1286.5}}	{meta1: {unidad_medida:Metros Cuadrados, meta:710.0, meta_modificada:741.82}}	{meta1: {unidad_medida:Metros Lineales, meta:88.0, meta_modificada:110.0}}

2024	2024	2024	2024
4	4	4	4
QUE240202356448	QUE240202356413	QUE240202356396	QUE240202356380
Proyecto de inversión	Proyecto de inversión	Proyecto de inversión	Proyecto de inversión
7000000	1300000	1200000	1000000
{fft: {ciclo_recurso:2024, ramo:33, modalidad:I, prog_pres:4, tipo_recurso:FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS), prog_estatal_mun:FAIS municipal, monto:7000000.0, modificado:6986631.54}}	{fft: {ciclo_recurso:2024, ramo:33, modalidad:I, prog_pres:4, tipo_recurso:FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS), prog_estatal_mun:FAIS municipal, monto:1300000.0, modificado:1298485.82}}	{fft: {ciclo_recurso:2024, ramo:33, modalidad:I, prog_pres:4, tipo_recurso:FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS), prog_estatal_mun:FAIS municipal, monto:1200000.0, modificado:1198748.42}}	{fft: {ciclo_recurso:2024, ramo:33, modalidad:I, prog_pres:4, tipo_recurso:FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS), prog_estatal_mun:FAIS municipal, monto:1000000.0, modificado:998839.15}}
REHABILITACIÓN DE URBANIZACIÓN EN CALLE S/N NOMBRE FRENTE A PANTEÓN MUNICIPAL, EN LA DELEGACION DE SAN MIGUEL, EN EL MUNICIPIO DE TOLIMÁN, QRO. - 31405	REHABILITACIÓN DE EMPEDRADO AHOGADO EN MORTERO EN CARRETERA QUE CONDUCE A LOS GONZÁLEZ Y SHAMINALEN EL MUNICIPIO DE TOLIMÁN, QRO. - 31299	CONSTRUCCIÓN DE EMPEDRADO AHOGADO EN MORTERO EN CAMINO QUE CONDUCE A LA ESCUELA PRIMARIA MARGARITA MAZA DE JUAREZ EN LA LOCALIDAD DE SABINO DE SAN AMBROSIO, EN EL MUNICIPIO DE TOLIMÁN, QRO. - 31339	REHABILITACIÓN DE URBANIZACIÓN EN CALLE S/N NOMBRE SALIDA A BARRIO EL LONGO, EN LA LOCALIDAD DE BARRIO DE GARCÍA, EN EL MUNICIPIO DE TOLIMÁN, QRO. - 31217
Querétaro	Querétaro	Querétaro	Querétaro
22	22	22	22
18	18	18	18
Tolimán	Tolimán	Tolimán	Tolimán
Proyecto de Inversión de Infraestructura Social	Proyecto de Inversión de Infraestructura Social	Proyecto de Inversión de Infraestructura Social	Proyecto de Inversión de Infraestructura Social
Urbanización	Urbanización	Urbanización	Urbanización
Sin identificar	Sin identificar	Sin identificar	Sin identificar
Municipio de Tolimán	Municipio de Tolimán	Municipio de Tolimán	Municipio de Tolimán
31405	31299	31339	31217
S	S	S	S
50	115	75	70
45	95	65	65
0	0	0	0
{meta1: {unidad_medida:Metros Cuadrados, meta:485.0, meta_modificada:515.77}}	{meta1: {unidad_medida:Metros Cuadrados, meta:1200.0, meta_modificada:1223.0}}	{meta1: {unidad_medida:Metros Cuadrados, meta:1300.0, meta_modificada:1345.68}}	{meta1: {unidad_medida:Metros Cuadrados, meta:600.0, meta_modificada:1048.29}}
1	1	1	1
{geo1: {cve_municipio:18, localidad:49, direccion:PUEBLO SAN MIGUEL, 76830 SAN MIGUEL TOLIMÁN QUERÉTARO ENTRE Y , ESTA PAVIMENTACION ESTA EN UNA DE LAS CALLES PRICIPALES DE LA DELEGACION ES EL ACCESO AL PANTEON DE LA DELEGACION. ASI MISMO ES PASO A LA UNIDAD DEPORTIVA DE, lon:-99.96000893, lat:20.86874295}}	{geo1: {cve_municipio:18, localidad:43, direccion:PUEBLO LOS GONZÁLEZ, 76613 CASA BLANCA, TOLIMÁN QUERÉTARO ENTRE Y , LA OBRA SE REALIZARA EN LA LOCALIDAD CASA BLANCA AL SURESTE DE LA CABECERA MUNICIPAL PASANDO LA LOCALIDAD DE SAN PEDRO DE LOS EUCALIPTO EN LAS ESQUINA DEL , lon:-99.96950201, lat:20.93532857}}	{geo1: {cve_municipio:18, localidad:43, direccion:PUEBLO SABINO DE SAN AMBROSIO, 76633 SABINO DE SAN AMBROSIO, TOLIMÁN QUERÉTARO ENTRE Y , LA OBRA CONSTRUCCION DE EMPEDRADO SE UBICA EN UNA DE LAS CALLES DE LA SECUNDARIA DE LA LOCALIDAD Y DOSCALLES ANTES DE LA ZONA ECOLAR , lon:-99.96301588, lat:20.91921941}}	{geo1: {cve_municipio:18, localidad:44, direccion:PUEBLO DE GARCÍA., 76637 BARRIO DE GARCÍA, TOLIMÁN QUERÉTARO ENTRE Y , LA OBRA SE REALIZARA EN LA LOCALIDAD DE BARRIO DE GARCÍA A 12 MINUTOS DE LA CABECERA MUNICIPAL EL ACCESO PRINCIPAL AL BARRIO EL LONGO PARTIENDO DEL PRE, lon:-99.97399646, lat:20.88761196}}
07-06-2024	12-07-2024	14-07-2024	10-05-2024
03-06-2024	06-05-2024	16-05-2024	07-07-2024
6836574.83	6986631.54	6986631.54	6986631.15
6986631.54	6986631.54	6986631.54	6986631.15
6986631.54	6986631.54	6986631.54	6986631.15
6986631.54	6986631.54	6986631.54	6986631.15
6986631.54	6986631.54	6986631.54	6986631.15
6986631.54	6986631.54	6986631.54	6986631.15
{ctto1: {tipo_obra:Obra, numero_contrato:MTQ-DEEAOP/FAISMUN 2024/33, contratista:SERGIO IVAN GALLEGOS CLAVEL, convocante:MUNICIPIO DE TOLIMAN QUERETARO, monto:6986631.54, importe_modificado:6986631.54}}	{ctto1: {tipo_obra:Obra, numero_contrato:MTQ-DEEAOP/FAISMUN 2024/24, contratista:URIEL RUBIO ARTEAGA, convocante:MUNICIPIO DE TOLIMÁN, monto:1198753.83, importe_modificado:1198749.42}}	{ctto1: {tipo_obra:Obra, numero_contrato:MTQ-DEEAOP/FAISMUN 2024/25, contratista:LUIS ALBERTO RESENDIZ GOMEZ, convocante:MUNICIPIO DE TOLIMÁN, monto:1298878.23, importe_modificado:1298485.82}}	{ctto1: {tipo_obra:Obra, numero_contrato:MTQ-DEEAOP/FAISMUN 2024/15, contratista:URIEL RUBIO ARTEAGA, convocante:MUNICIPIO DE TOLIMÁN, monto:998619.77, importe_modificado:998589.15}}
{meta1: {unidad_medida:Metros Cuadrados, avance:515.77}}	{meta1: {unidad_medida:Metros Cuadrados, avance:1223.0}}	{meta1: {unidad_medida:Metros Cuadrados, avance:1345.68}}	{meta1: {unidad_medida:Metros Cuadrados, avance:1048.29}}
{2356446}proyecto_INICIO, 2356446}proyecto_PROCESO, 2356446}proyecto_FIN, 2356446}proyecto_FINALIZADO	{2356395}proyecto_INICIO, 2356395}proyecto_PROCESO, 2356395}proyecto_FIN, 2356395}proyecto_FINALIZADO	{2356413}proyecto_INICIO, 2356413}proyecto_PROCESO, 2356413}proyecto_FIN, 2356413}proyecto_FINALIZADO	{2356380}proyecto_INICIO, 2356380}proyecto_PROCESO, 2356380}proyecto_FIN, 2356380}proyecto_FINALIZADO
En Ejecución	En Ejecución	En Ejecución	En Ejecución
Validado avances	Validado avances	Validado avances	Validado avances
{obs 1: {obs ervación:PARA ESTE CONTRATO EL CONTRATISTA PRESENTO UN OFICIO DE RENUNCIA DE ANTICIPO EL CUAL EMPEZO EN TIEMPO Y FORMA LA EJECUCION DEL CONTRATO, POR TAL MOTIVO Y A NO SE LE DIO ANTICIPO. . trimestre:4.0, us uario:erik arodriguezs. , fecha:2025-01-15}, obs 2: {obs ervación:A solicitud del Municipio, trimestre:4.0, us uario:erik arodriguezs. , fecha:2025-01-15}, obs 3: {obs ervación:A solicitud del Municipio, trimestre:4.0, us uario:erik arodriguezs. , fecha:2025-01-15}, obs 4: {obs ervación:A solicitud del Municipio, trimestre:4.0, us uario:erik arodriguezs. , fecha:2025-01-15}, obs 5: {obs ervación:En el contrato se indica un antcipo del 30% y en plataforma aparece s in antcipo. . trimestre:4.0, us uario:erik arodriguezs. , fecha:2025-01-10}, obs 2: {obs ervación:A solicitud del Municipio. trimestre:4.0, us uario:erik arodriguezs. , fecha:2025-01-15}, obs 3: {obs ervación:A solicitud del Municipio, trimestre:4.0, us uario:erik arodriguezs. , fecha:2025-01-15}, obs 4: {obs ervación:A solicitud del Municipio, trimestre:4.0, us uario:erik arodriguezs. , fecha:2025-01-15}}	{obs 1: {obs ervación:SE CUENTA CON OFICIO DE RENUNCIA DE ANTICIPO POR PARTE DEL CONTRATISTA , EL CUAL INICIO EN TIEMPO Y FORMA LOS TRABAJOS EJECUTADOS. POR TAL MOTIVO NO SE OTORGO ANTICIPO. trimestre:4.0, us uario:jorgelmorenog. , fecha:2025-01-20}}	{obs 1: {obs ervación:En el anexo esta el estatus del proyecto en ejecución y en la plataforma aparece en término. No es posible abrir las ligas. . trimestre:4.0, us uario:erik arodriguezs. , fecha:2025-01-10}}	{obs 1: {obs ervación:No se vis ualiza documentos al abrir las ligas. arrojan un error. . trimestre:4.0, us uario:erik arodriguezs. , fecha:2025-01-10}, obs 2: {obs ervación:No s e vis ualiza documentos al abrir las ligas. arrojan un error. . trimestre:4.0, us uario:erik arodriguezs. , fecha:2025-01-18}}
Sin observaciones	Sin observaciones	Sin observaciones	Sin observaciones
Validado avances	Validado avances	Validado avances	Validado avances
En Ejecución	En Ejecución	En Ejecución	En Ejecución
{2356446}proyecto_INICIO, 2356446}proyecto_PROCESO, 2356446}proyecto_FIN, 2356446}proyecto_FINALIZADO	{2356395}proyecto_INICIO, 2356395}proyecto_PROCESO, 2356395}proyecto_FIN, 2356395}proyecto_FINALIZADO	{2356413}proyecto_INICIO, 2356413}proyecto_PROCESO, 2356413}proyecto_FIN, 2356413}proyecto_FINALIZADO	{2356380}proyecto_INICIO, 2356380}proyecto_PROCESO, 2356380}proyecto_FIN, 2356380}proyecto_FINALIZADO
{meta1: {unidad_medida:Metros Cuadrados, avance:515.77}}	{meta1: {unidad_medida:Metros Cuadrados, avance:1223.0}}	{meta1: {unidad_medida:Metros Cuadrados, avance:1345.68}}	{meta1: {unidad_medida:Metros Cuadrados, avance:1048.29}}
{ctto1: {tipo_obra:Obra, numero_contrato:MTQ-DEEAOP/FAISMUN 2024/33, contratista:SERGIO IVAN GALLEGOS CLAVEL, convocante:MUNICIPIO DE TOLIMAN QUERETARO, monto:6986631.54, importe_modificado:6986631.54}}	{ctto1: {tipo_obra:Obra, numero_contrato:MTQ-DEEAOP/FAISMUN 2024/24, contratista:URIEL RUBIO ARTEAGA, convocante:MUNICIPIO DE TOLIMÁN, monto:1198753.83, importe_modificado:1198749.42}}	{ctto1: {tipo_obra:Obra, numero_contrato:MTQ-DEEAOP/FAISMUN 2024/25, contratista:LUIS ALBERTO RESENDIZ GOMEZ, convocante:MUNICIPIO DE TOLIMÁN, monto:1298878.23, importe_modificado:1298485.82}}	{ctto1: {tipo_obra:Obra, numero_contrato:MTQ-DEEAOP/FAISMUN 2024/15, contratista:URIEL RUBIO ARTEAGA, convocante:MUNICIPIO DE TOLIMÁN, monto:998619.77, importe_modificado:998589.15}}
6836574.83	6986631.54	6986631.54	6986631.15
6986631.54	6986631.54	6986631.54	6986631.15
6986631.54	6986631.54	6986631.54	6986631.15
6986631.54	6986631.54	6986631.54	6986631.15
6986631.54	6986631.54	6986631.54	6986631.15
6986631.54	6986631.54	6986631.54	6986631.15
07-06-2024	12-07-2024	14-07-2024	10-05-2024
03-06-2024	06-05-2024	16-05-2024	07-07-2024
{geo1: {cve_municipio:18, localidad:49, direccion:PUEBLO SAN MIGUEL, 76830 SAN MIGUEL TOLIMÁN QUERÉTARO ENTRE Y , ESTA PAVIMENTACION ESTA EN UNA DE LAS CALLES PRICIPALES DE LA DELEGACION ES EL ACCESO AL PANTEON DE LA DELEGACION. ASI MISMO ES PASO A LA UNIDAD DEPORTIVA DE, lon:-99.96000893, lat:20.86874295}}	{geo1: {cve_municipio:18, localidad:43, direccion:PUEBLO LOS GONZÁLEZ, 76613 CASA BLANCA, TOLIMÁN QUERÉTARO ENTRE Y , LA OBRA SE REALIZARA EN LA LOCALIDAD CASA BLANCA AL SURESTE DE LA CABECERA MUNICIPAL PASANDO LA LOCALIDAD DE SAN PEDRO DE LOS EUCALIPTO EN LAS ESQUINA DEL , lon:-99.96950201, lat:20.93532857}}	{geo1: {cve_municipio:18, localidad:43, direccion:PUEBLO SABINO DE SAN AMBROSIO, 76633 SABINO DE SAN AMBROSIO, TOLIMÁN QUERÉTARO ENTRE Y , LA OBRA CONSTRUCCION DE EMPEDRADO SE UBICA EN UNA DE LAS CALLES DE LA SECUNDARIA DE LA LOCALIDAD Y DOSCALLES ANTES DE LA ZONA ECOLAR , lon:-99.96301588, lat:20.91921941}}	{geo1: {cve_municipio:18, localidad:44, direccion:PUEBLO DE GARCÍA., 76637 BARRIO DE GARCÍA, TOLIMÁN QUERÉTARO ENTRE Y , LA OBRA SE REALIZARA EN LA LOCALIDAD DE BARRIO DE GARCÍA A 12 MINUTOS DE LA CABECERA MUNICIPAL EL ACCESO PRINCIPAL AL BARRIO EL LONGO PARTIENDO DEL PRE, lon:-99.97399646, lat:20.88761196}}
{meta1: {unidad_medida:Metros Cuadrados, meta:485.0, meta_modificada:515.77}}	{meta1: {unidad_medida:Metros Cuadrados, meta:1200.0, meta_modificada:1223.0}}	{meta1: {unidad_medida:Metros Cuadrados, meta:1300.0, meta_modificada:1345.68}}	{meta1: {unidad_medida:Metros Cuadrados, meta:600.0, meta_modificada:1048.29}}
1	1	1	1
0	0	0	0
45	95	65	65
50	115	75	70
S	S	S	S
31405	31299	31339	31217
Municipio de Tolimán	Municipio de Tolimán	Municipio de Tolimán	Municipio de Tolimán
Sin identificar	Sin identificar	Sin identificar	Sin identificar
Urbanización	Urbanización	Urbanización	Urbanización
Proyecto de Inversión de Infraestructura Social	Proyecto de Inversión de Infraestructura Social	Proyecto de Inversión de Infraestructura Social	Proyecto de Inversión de Infraestructura Social
Tolimán	Tolimán	Tolimán	Tolimán
18	18	18	18
Querétaro	Querétaro	Querétaro	Querétaro
22	22	22	22
REHABILITACIÓN DE URBANIZACIÓN EN CALLE S/N NOMBRE FRENTE A PANTEÓN MUNICIPAL, EN LA DELEGACION DE SAN MIGUEL, EN EL MUNICIPIO DE TOLIMÁN, QRO. - 31405	REHABILITACIÓN DE EMPEDRADO AHOGADO EN MORTERO EN CARRETERA QUE CONDUCE A LOS GONZÁLEZ Y SHAMINALEN EL MUNICIPIO DE TOLIMÁN, QRO. - 31299	CONSTRUCCIÓN DE EMPEDRADO AHOGADO EN MORTERO EN CAMINO QUE CONDUCE A LA ESCUELA PRIMARIA MARGARITA MAZA DE JUAREZ EN LA LOCALIDAD DE SABINO DE SAN AMBROSIO, EN EL MUNICIPIO DE TOLIMÁN, QRO. - 31339	REHABILITACIÓN DE URBANIZACIÓN EN CALLE S/N NOMBRE SALIDA A BARRIO EL LONGO, EN LA LOCALIDAD DE BARRIO DE GARCÍA, EN EL MUNICIPIO DE TOLIMÁN, QRO. - 31217
{fft: {ciclo_recurso:2024, ramo:33, modalidad:I, prog_pres:4, tipo_recurso:FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS), prog_estatal_mun:FAIS municipal, monto:7000000.0, modificado:6986631.54}}	{fft: {ciclo_recurso:2024, ramo:33, modalidad:I, prog_pres:4, tipo_recurso:FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS), prog_estatal_mun:FAIS municipal, monto:1200000.0, modificado:1198748.42}}	{fft: {ciclo_recurso:2024, ramo:33, modalidad:I, prog_pres:4, tipo_recurso:FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS), prog_estatal_mun:FAIS municipal, monto:1300000.0, modificado:1298485.82}}	{fft: {ciclo_recurso:2024, ramo:33, modalidad:I, prog_pres:4, tipo_recurso:FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS), prog_estatal_mun:FAIS municipal, monto:1000000.0, modificado:998839.15}}
Proyecto de inversión	Proyecto de inversión	Proyecto de inversión	Proyecto de inversión
7000000	1200000	1300000	1000000
QUE240202356448	QUE240202356396	QUE240202356413	QUE240202356380
4	4	4	4
2024	2024	2024	2024

2024	2024	2024
4	4	4
QUE240202357402	QUE240202357175	QUE240202356490
Proyecto de inversión	Proyecto de inversión	Proyecto de inversión
800000	450000	100000
{fff: {ciclo_recurso:2024, ramo:33, modalidad:I, prog_pres:4, tipo_recurso:FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS), prog_estatal_mun:FAIS municipal, monto:800000.0, modificado:798448.56}}	{fff: {ciclo_recurso:2024, ramo:33, modalidad:I, prog_pres:4, tipo_recurso:FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS), prog_estatal_mun:FAIS municipal, monto:450000.0, modificado:448878.81}}	{fff: {ciclo_recurso:2024, ramo:33, modalidad:I, prog_pres:4, tipo_recurso:FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS), prog_estatal_mun:FAIS municipal, monto:10000000.0, modificado:9987776.11}}
REHABILITACIÓN DE CANCHA DE USOS MÚLTIPLES Y CAMINO EN LA LOCALIDAD DE EL TERRERO, EN EL MUNICIPIO DE TOLIMÁN, QRO. - 31584	CONSTRUCCIÓN DE BANQUETAS EN EL TRAMO DE LA ESTANCIA TOLIMÁN A UN COSTADO DE LA CARRETERA ESTATAL 110, EN LA LOCALIDAD DE LA ESTANCIA, EN EL MUNICIPIO DE TOLIMÁN, QRO. - 30932	REHABILITACIÓN GENERAL DE LA ESCUELA SECUNDARIA TECNICA NO. 5 PROFR. ANGEL GARCÍA MARTÍNEZ, COL. EL POCITO, EN LA LOCALIDAD DE TIERRA VOLTEADA, EN EL MUNICIPIO DE TOLIMÁN, QRO. - 31509
22	22	22
Querétaro	Querétaro	Querétaro
18	18	18
Tolimán	Tolimán	Tolimán
Proyecto de Inversión de Infraestructura Social	Proyecto de Inversión de Infraestructura Social	Proyecto de Inversión de Infraestructura Social
Urbanización	Urbanización	Educación
Sin identificar	Sin identificar	Sin identificar
Municipio de Tolimán	Municipio de Tolimán	Municipio de Tolimán
31584	30932	31509
S	S	S
110	48	115
96	47	96
0	0	0
{metat: {unidad_medida:Metros Cuadrados, meta:260.0, meta_modificada:282.17}}	{metat: {unidad_medida:Metros lineales, meta:200.0, meta_modificada:209.0}}	{metat: {unidad_medida:Metros cúbicos, meta:195.0, meta_modificada:181.89}}
1	1	1
{geo1: {cve_municipio:18, localidad:55, direccion:PUEBLO EL TERRERO, 76646 EL TERRERO, TOLIMÁN QUERÉTARO ENTRE Y . ESTA OBRA SE ENCUENTRA A 30 MIN DE LA CABECERA MUNICIPAL DE TOLIMAN PARA ACCEDER A DICHA LOCALIDAD RETORNAR POR PUENTE SAN PABLO GIRAR A LA DERECHA SEGUIR TO, lon:-99.83418, lat:20.8172283}}	{geo1: {cve_municipio:18, localidad:19, direccion:RANCHERIA LA ESTANCIA, 76634 LA ESTANCIA, TOLIMÁN QUERETARO ENTRE CARRETERA CARRETERA AJUCHITLAN-COLON-TOLIMAN Y . ESTA CONSTRUCCION SE REALIZARA SOBRE EL MARGEN DELA CARRETERA TOLIMAN COLON A PARTIR DE LA ESCUELAPRIMARIA DE, lon:-100.021659845, lat:20.876175181}}	{geo1: {cve_municipio:18, localidad:66, direccion:PUEBLO TIERRA VOLTEADA, 76632 TIERRA VOLTEADA, TOLIMÁN QUERÉTARO ENTRE Y , LA OBRA SE REALIZA EN LA SECUNDARIA TECNICA NO. 5 EN LA LOCALIDAD DE TIERRA VOLTEADA SITUADA AL NORESTEDE LA UNIDAD DEPORTIVA DE DIEZMEROS MUNICIPIO, lon:-99.94373531, lat:20.869873271}}
13-05-2024	10-05-2024	08-05-2024
16-07-2024	07-07-2024	12-07-2024
798448.56	448593.47	998776.11
798448.56	448593.47	998776.11
798448.56	448593.47	998776.11
798448.56	448593.47	998776.11
798448.56	448593.47	998776.11
798448.56	448593.47	998776.11
798448.56	438925.51	998776.11
{metat: {unidad_medida:Metros Cuadrados, avance:282.17}}	{metat: {unidad_medida:Metros lineales, avance:209.0}}	{metat: {unidad_medida:Metros cúbicos, avance:181.89}}
{cto1: {tipo_obra:Obra, numero_contrato:MTQ-DEEAOP/FAISMUN 2024/26, contratista:EUSTASIO ANAYA GONZALEZ, convocante:MUNICIPIO DE TOLIMÁN, monto:788523.33, importe_modificado:798448.56}}	{cto1: {tipo_obra:Obra, numero_contrato:MTQ-DEEAOP/FAISMUN 2024/34, contratista:ZAYDA ERENDIDA PORRAS VARGAS, convocante:MUNICIPIO DE TOLIMAN QUERETARO, monto:448978.81, importe_modificado:448978.81}}	{cto1: {tipo_obra:Obra, numero_contrato:MTQ-DEEAOP/FAISMUN 2024/28, contratista:OSWALDO DANIEL LIRA HERNANDEZ, convocante:MUNICIPIO DE TOLIMÁN, monto:998777.76, importe_modificado:998776.11}}
{2367402/proyecto_PROCESO; 2357402/proyecto_INICIO, 2357402/proyecto_FIN, 2357402/proyecto_PROCESO}	{2357175/proyecto_PROCESO; 2357175/proyecto_INICIO, 2357175/proyecto_FIN, 2357175/proyecto_PROCESO; 2357175/proyecto_FIN, 2357175/proyecto_INICIO}	{2356490/proyecto_INICIO 2356490/proyecto_PROCESO; 2356490/proyecto_FIN, 2356490/proyecto_PROCESO}
En Ejecución	En Ejecución	En Ejecución
Validado avances	Validado avances	Validado avances
Sin observaciones	Sin observaciones	Sin observaciones
{obs1: {observación:Dentro de la información enviada el estatus del proyecto aparece en ejecución sin embargo, en la plataforma aparece como terminado, trimestre:4.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-01-10}, obs2: {observación:Favor de incluir fotografías , trimestre:4.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-01-10}, obs3: {observación:En sistema no tiene importe de anticipo y en contrato si. trimestre:4.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-01-18}, obs4: {observación:En sistema no tiene importe de anticipo y en contrato si. trimestre:4.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-01-18}, obs5: {observación:En sistema no tiene importe de anticipo y en contrato si. trimestre:4.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-01-18}, obs6: {observación:En sistema no tiene importe de anticipo y en contrato si. trimestre:4.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-01-18}}	{obs1: {observación:Justificar el motivo del por qué el avance financiero no está al 100% como en el avance físico. trimestre:4.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-01-10}, obs2: {observación:En sistema se indica contrato vigente, y en Anexo el estatus es terminado. , trimestre:4.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-01-10}, obs3: {observación:A solicitud del Municipio, trimestre:4.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-01-15}, obs4: {observación:A solicitud del Municipio, trimestre:4.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-01-15}, obs5: {observación:A solicitud del Municipio, trimestre:4.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-01-15}, obs6: {observación:A solicitud del Municipio, trimestre:4.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-01-15}}	{obs1: {observación:No se vis ualizan documentos al abrir las ligas , arrojan un error. , trimestre:4.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-01-10}}

2024	2024	2024	2024
4	4	4	4
OUE240402396504	OUE240402396525	OUE240402406-12	OUE240402406-12
Proyecto de inversión	Proyecto de inversión	Proyecto de inversión	Proyecto de inversión
1400000	1000000	1500000	1482-184.13
{fff: {ciclo_recurso:2024, ramo:33, modalidad:I, prog_pres:4, tipo_recurso:FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS), prog_estatal_mun:FAIS municipal, monto:1400000.0, modificado:1398072.08}}	{fff: {ciclo_recurso:2024, ramo:33, modalidad:I, prog_pres:4, tipo_recurso:FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS), prog_estatal_mun:FAIS municipal, monto:1020000.0, modificado:1018878.32}}	{fff: {ciclo_recurso:2024, ramo:33, modalidad:I, prog_pres:4, tipo_recurso:FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS), prog_estatal_mun:FAIS municipal, monto:1500000.0, modificado:1498293.6}}	{fff: {ciclo_recurso:2024, ramo:33, modalidad:I, prog_pres:4, tipo_recurso:FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS), prog_estatal_mun:FAIS municipal, monto:1500000.0, modificado:1426364.11}}
CONSTRUCCIÓN DE TECHUMBRE EN CANCHA DE USOS MÚLTIPLES FRENTE A LA IGLESIA, EN LA LOCALIDAD DE CASA BLANCA, EN EL MUNICIPIO DE TOLIMÁN, QRO. - 31482	CONSTRUCCIÓN DE URBANIZACIÓN DE CALLE S/N NOMBRE CAMINO A MILPA BLANCA EN LA LOCALIDAD DE EL LINDERO, EN EL MUNICIPIO DE TOLIMÁN, QRO. - 31535	CONSTRUCCIÓN DE TECHUMBRE EN CANCHA DE USOS MÚLTIPLES FRENTE A LA ESC. PRIMARIA EN LA LOCALIDAD DE RANCHO VIEJO, EN EL MUNICIPIO DE TOLIMÁN, QRO. - 31568	CONSTRUCCION DE DRENAJE SANITARIO EN CALLE S/N NOMBRE, EN LA LOCALIDAD DE TOLIMAN, MUNICIPIO DE TOLIMAN , QRO. - 406969
22	22	22	22
Querétaro	Querétaro	Querétaro	Querétaro
18	18	18	18
Tolimán	Tolimán	Tolimán	Tolimán
Proyecto de Inversión de Infraestructura Social	Proyecto de Inversión de Infraestructura Social	Proyecto de Inversión de Infraestructura Social	Proyecto de Inversión de Infraestructura Social
Urbanización	Urbanización	Urbanización	Agua y saneamiento
Sin identificar	Sin identificar	Sin identificar	Sin identificar
Municipio de Tolimán	Municipio de Tolimán	Municipio de Tolimán	406969
31482	31535	31568	S
S	S	S	32
S	66	70	27
65	64	67	60
60	0	0	0
0	{meta1: {unidad_medida:Metros Cuadrados, meta:1000.0, meta_modificada:1105.48}}	{meta1: {unidad_medida:Metros Cuadrados, meta:450.0, meta_modificada:415.07}}	{meta1: {unidad_medida:Metros lineales, meta:359.0, meta_modificada:364.6}}
{meta1: {unidad_medida:Metros Cuadrados, meta:315.0, meta_modificada:315.0}}	1	1	1
08-05-2024	14-08-2024	12-06-2024	31-12-2024
12-07-2024	15-07-2024	13-06-2024	02-12-2024
{geo1: {cve_municipio:18, localidad:9, direccion:PUEBLO CASA BLANCA, 76613 CASA BLANCA, TOLIMÁN QUERETARO ENTRE CALLE BENITO JUAREZ Y , LA CANCHA SE ENCUENTRA EN EL CAMINO QUE VA A LOSGONZALEZ SHAMINAL METROS ATRAS DE LA IGLESIA Y LAZONA ESCOLAR DE LA PRIMARIA Y JARDIN DE , lon:-99.9981009, lat:20.9504831 2}}	{geo1: {cve_municipio:18, localidad:69, direccion:PUEBLO LINDERO, 76637 LINDERO, TOLIMÁN QUERÉTARO ENTRE Y , LA OBRA SE REALIZARA EN LA LOCALIDAD DEL LINDERO A 15 MINUTOS DE LA CABECERA MUNICIPAL DE TOLIMAN DIRIGIRSE AL SUROESTE CON DIRECCION A CALLE HEROICO COLEGIO MILIT, lon:-99.3752404, lat:20.8661245 7}}	{geo1: {cve_municipio:18, localidad:58, direccion:PUEBLO RANCHO VIEJO, 76615 RANCHO VIEJO, TOLIMÁN QUERETARO ENTRE CARRETERA TOLIMAN-RANCHO NUEVO Y ESTA OBRA SE ENCUENTRA UBICADA SOBRE EL CAMINOCASAS VIEJAS LA CAÑADA DE LADO IZQUIERDO A UNCOSTADO DE LA ESCUELA PRIMARIA E, lon:-99.905688, lat:20.9246893}	{geo1: {cve_municipio:18, localidad:1, direccion:COLONIA CASAS NUEVAS, 76605 QUERÉTARO ENTRE Y , ENTRANDO A LA LOCALIDAD DE TOLIMAN EN AVENIDO PRINCIPAL CARRETERA 140 ESTATAL PASANDO LA CALLE DEL COBAQ DESPUES LA SIGUIENTE CALLE A MANO DERECHA SUBIENDO , lon:-99.91730882, lat:20.9098228 4}}
08-05-2024	12-07-2024	12-06-2024	02-12-2024
1398072.08	1398072.08	1398072.08	1398072.08
1398078.32	1398078.32	1498253.6	1420798.98
1398078.32	1398078.32	1498253.6	1452094.12
1398078.32	1398078.32	1498253.6	1452094.12
1398078.32	1398078.32	1498253.6	1452094.12
1398078.32	1398078.32	1498253.6	1452094.12
1398078.32	1398078.32	1498253.6	1452094.12
{meta1: {unidad_medida:Metros Cuadrados, avance:315.0}}	{meta1: {unidad_medida:Metros Cuadrados, avance:1105.48}}	{meta1: {unidad_medida:Metros Cuadrados, avance:415.07}}	{meta1: {unidad_medida:Metros lineales, avance:364.6}}
{ctto1: {tipo_obra:Obra, numero_contrato:MTQ-DEEAOP/FAISMUN 2024/27, contratista:INFRAESTRUCTURA TERRACERA S.A DE C.V, convocante:MUNICIPIO DE TOLIMÁN, monto:1398533.83, importe_modificado:1398072.08}}	{ctto1: {tipo_obra:Obra, numero_contrato:MTQ-DEEAOP/FAISMUN 2024/23, contratista:JORGE ANTONIO SOSA RESENDIZ, convocante:MUNICIPIO DE TOLIMÁN, monto:1019271.06, importe_modificado:1018878.32}}	{ctto1: {tipo_obra:Obra, numero_contrato:MTQ-DEEAOP/FAISMUN 2024/31, contratista:JORGE ANTONIO SOSA RESENDIZ, convocante:MUNICIPIO DE TOLIMÁN, monto:1499487.32, importe_modificado:1498293.6}}	{ctto1: {tipo_obra:Obra, numero_contrato:MTQ-DEEAOP/FAISMUN 2024/38, contratista:ALBERTO JR VARGAS ROMO, convocante:MUNICIPIO DE TOLIMAN QUERETARO, monto:1452094.12, importe_modificado:1452094.12}}
[2366484/proyecto_INICIO, 2366484/proyecto_FIN, 2366484/proyecto_PROCESO]	[2366504/proyecto_INICIO, 2366504/proyecto_FIN, 2366504/proyecto_PROCESO, 2366504/proyecto_FIN, 2366504/proyecto_PROCESO]	[2366525/proyecto_INICIO, 2366525/proyecto_FIN, 2366525/proyecto_PROCESO, 2366525/proyecto_FIN, 2366525/proyecto_PROCESO, 2366525/proyecto_FIN]	[2480612/proyecto_PROCESO, 2480612/proyecto_FIN, 2480612/proyecto_INICIO, 2480612/proyecto_FIN, 2480612/proyecto_PROCESO, 2480612/proyecto_INICIO, 2480612/proyecto_PROCESO, 2480612/proyecto_FIN]
En Ejecución	En Ejecución	En Ejecución	En Ejecución
Validado avances	Validado avances	Validado avances	Validado avances
Sin observaciones	Sin observaciones	Sin observaciones	Sin observaciones
{obs 1: {observación:Corroborar las ligas enviadas ya que no es posibles abrirlas , trimestre:4.0, usuario:erik arodriguezs , fecha:2025-01-10}}	{obs 1: {observación:Corroborar las ligas enviadas ya que no es posibles abrirlas , trimestre:4.0, usuario:erik arodriguezs , fecha:2025-01-10}}	{obs 1: {observación:Corroborar las ligas enviadas ya que no es posibles abrirlas , trimestre:4.0, usuario:erik arodriguezs , fecha:2025-01-10}}	{obs 1: {observación:El contrato no corres ponde a la obra regis trada, trimestre:4.0, usuario:erik arodriguezs , fecha:2025-01-10}, obs 2: {observación:A solicitud del Municipio, trimestre:4.0, usuario:erik arodriguezs , fecha:2025-01-15}, obs 3: {observación:A solicitud del Municipio, trimestre:4.0, usuario:erik arodriguezs , fecha:2025-01-15}, obs 4: {observación:A solicitud del Municipio, trimestre:4.0, usuario:erik arodriguezs , fecha:2025-01-15}, obs 5: {observación:A solicitud del Municipio, trimestre:4.0, usuario:erik arodriguezs , fecha:2025-01-15}}

2024	4	QUE240302408237	Proyecto de inversión	450000	Quertaro	22	AMPLIACIÓN DE RED DE ENERGÍA ELÉCTRICA EN CAMINO REAL A CASA BLANCA Y CALLE LOS PIRULES, SAN PEDRO DE LOS EUCALIPTOS, EN EL MUNICIPIO DE TOLIMÁN, QRO. - 934195	{fff: {ciclo_recurso:2024, ramo:33, modalidad:I, prog_pres:4, tipo_recurso:FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS), prog_estatal_mun:FAIS municipal, monto:1532551.08, modificado:1532500.64}}	{cto1: {tipo_obra:Obra, numero_contrato:MTO-DEE AOP/FAISMUN 2024/30, contratista:JORGE ANTONIO SOSA RESENDIZ, convocante:MUNICIPIO DE TOLIMÁN, monto:1532551.08, importe_modificado:1532500.64}}	{meta1: {unidad_medida:Metros Cuadrados, avance:520.0}}	En Ejecución	Validado avances	Sin observaciones	{obs1: {observación:A solicitud del Municipio, trimestre:4.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-01-15}, obs2: {observación:A solicitud del Municipio, trimestre:4.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-01-15}, obs3: {observación:A solicitud del Municipio, trimestre:4.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-01-15}, obs4: {observación:A solicitud del Municipio, trimestre:4.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-01-15}, obs5: {observación:A solicitud del Municipio, trimestre:4.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-01-15}}
2024	4	QUE240302408241	Proyecto de inversión	615000	Quertaro	22	REHABILITACIÓN DE RED DE DRENAJE SANITARIO EN CALLE BENITO JUÁREZ, EN LA LOCALIDAD DE SAN MIGUEL EN EL MUNICIPIO DE TOLIMÁN, QRO. - 31520	{fff: {ciclo_recurso:2024, ramo:33, modalidad:I, prog_pres:4, tipo_recurso:FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS), prog_estatal_mun:FAIS municipal, monto:615000.0, modificado:613782.22}}	{cto1: {tipo_obra:Obra, numero_contrato:MTO-DEE AOP/FAISMUN 2024/36, contratista:ALBERTO JR VARGAS ROMO, convocante:MUNICIPIO DE TOLIMAN QUERETARO, monto:613782.22, importe_modificado:613782.22}}	{meta1: {unidad_medida:Metros lineales, avance:124.0}}	En Ejecución	Validado avances	Sin observaciones	{obs1: {observación:En sistema se indica contrato vigente, y en Anexo el estatus es terminado. , trimestre:4.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-01-10}, obs2: {observación:A solicitud del Municipio, trimestre:4.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-01-15}, obs3: {observación:A solicitud del Municipio, trimestre:4.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-01-15}, obs4: {observación:A solicitud del Municipio, trimestre:4.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-01-15}, obs5: {observación:A solicitud del Municipio, trimestre:4.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-01-15}}
2024	4	QUE240302413962	Proyecto de inversión	1532551.08	Tollmán	18	AMPLIACIÓN DE RED DE ENERGÍA ELÉCTRICA EN CAMINO REAL A CASA BLANCA Y CALLE LOS PIRULES, SAN PEDRO DE LOS EUCALIPTOS, EN EL MUNICIPIO DE TOLIMÁN, QRO. - 934195	{fff: {ciclo_recurso:2024, ramo:33, modalidad:I, prog_pres:4, tipo_recurso:FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS), prog_estatal_mun:FAIS municipal, monto:1532551.08, modificado:1532500.64}}	{cto1: {tipo_obra:Obra, numero_contrato:MTO-DEE AOP/FAISMUN 2024/30, contratista:JORGE ANTONIO SOSA RESENDIZ, convocante:MUNICIPIO DE TOLIMÁN, monto:1532551.08, importe_modificado:1532500.64}}	{meta1: {unidad_medida:Piezas, avance:8.0}}	En Ejecución	Validado avances	Sin observaciones	{obs1: {observación:La liga no corresponde al contrato. La Liga documento de evidencia no arroja el documento. , trimestre:4.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-01-10}}

2024	4	QUE240302413962	Proyecto de inversión	1532551.08	Tollmán	18	AMPLIACIÓN DE RED DE ENERGÍA ELÉCTRICA EN CAMINO REAL A CASA BLANCA Y CALLE LOS PIRULES, SAN PEDRO DE LOS EUCALIPTOS, EN EL MUNICIPIO DE TOLIMÁN, QRO. - 934195	{fff: {ciclo_recurso:2024, ramo:33, modalidad:I, prog_pres:4, tipo_recurso:FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS), prog_estatal_mun:FAIS municipal, monto:1532551.08, modificado:1532500.64}}	{cto1: {tipo_obra:Obra, numero_contrato:MTO-DEE AOP/FAISMUN 2024/30, contratista:JORGE ANTONIO SOSA RESENDIZ, convocante:MUNICIPIO DE TOLIMÁN, monto:1532551.08, importe_modificado:1532500.64}}	{meta1: {unidad_medida:Piezas, avance:8.0}}	En Ejecución	Validado avances	Sin observaciones	{obs1: {observación:La liga no corresponde al contrato. La Liga documento de evidencia no arroja el documento. , trimestre:4.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-01-10}}
2024	4	QUE240302408241	Proyecto de inversión	615000	Quertaro	22	REHABILITACIÓN DE RED DE DRENAJE SANITARIO EN CALLE BENITO JUÁREZ, EN LA LOCALIDAD DE SAN MIGUEL EN EL MUNICIPIO DE TOLIMÁN, QRO. - 31520	{fff: {ciclo_recurso:2024, ramo:33, modalidad:I, prog_pres:4, tipo_recurso:FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS), prog_estatal_mun:FAIS municipal, monto:615000.0, modificado:613782.22}}	{cto1: {tipo_obra:Obra, numero_contrato:MTO-DEE AOP/FAISMUN 2024/36, contratista:ALBERTO JR VARGAS ROMO, convocante:MUNICIPIO DE TOLIMAN QUERETARO, monto:613782.22, importe_modificado:613782.22}}	{meta1: {unidad_medida:Metros lineales, avance:124.0}}	En Ejecución	Validado avances	Sin observaciones	{obs1: {observación:En sistema se indica contrato vigente, y en Anexo el estatus es terminado. , trimestre:4.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-01-10}, obs2: {observación:A solicitud del Municipio, trimestre:4.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-01-15}, obs3: {observación:A solicitud del Municipio, trimestre:4.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-01-15}, obs4: {observación:A solicitud del Municipio, trimestre:4.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-01-15}, obs5: {observación:A solicitud del Municipio, trimestre:4.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-01-15}}
2024	4	QUE240302408237	Proyecto de inversión	450000	Quertaro	22	REHABILITACIÓN DE URBANIZACIÓN EN CALLE PROLONGACIÓN LÁZARO CÁRDENAS CAMINO AL PANTEÓN MUNICIPAL EN LA DELEGACIÓN DE SAN MIGUEL EN EL MUNICIPIO DE TOLIMÁN, QRO. - 31388	{fff: {ciclo_recurso:2024, ramo:33, modalidad:I, prog_pres:4, tipo_recurso:FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS), prog_estatal_mun:FAIS municipal, monto:450000.0, modificado:447210.38}}	{cto1: {tipo_obra:Obra, numero_contrato:MTO-DEE AOP/FAISMUN 2024/35, contratista:ALBERTO JR VARGAS ROMO, convocante:MUNICIPIO DE TOLIMAN QUERETARO, monto:447210.38, importe_modificado:44721 0.38}}	{meta1: {unidad_medida:Metros Cuadrados, avance:520.0}}	En Ejecución	Validado avances	Sin observaciones	{obs1: {observación:A solicitud del Municipio, trimestre:4.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-01-15}, obs2: {observación:A solicitud del Municipio, trimestre:4.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-01-15}, obs3: {observación:A solicitud del Municipio, trimestre:4.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-01-15}, obs4: {observación:A solicitud del Municipio, trimestre:4.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-01-15}, obs5: {observación:A solicitud del Municipio, trimestre:4.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-01-15}}
2024	4	QUE240302413962	Proyecto de inversión	1532551.08	Tollmán	18	AMPLIACIÓN DE RED DE ENERGÍA ELÉCTRICA EN CAMINO REAL A CASA BLANCA Y CALLE LOS PIRULES, SAN PEDRO DE LOS EUCALIPTOS, EN EL MUNICIPIO DE TOLIMÁN, QRO. - 934195	{fff: {ciclo_recurso:2024, ramo:33, modalidad:I, prog_pres:4, tipo_recurso:FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS), prog_estatal_mun:FAIS municipal, monto:1532551.08, modificado:1532500.64}}	{cto1: {tipo_obra:Obra, numero_contrato:MTO-DEE AOP/FAISMUN 2024/30, contratista:JORGE ANTONIO SOSA RESENDIZ, convocante:MUNICIPIO DE TOLIMÁN, monto:1532551.08, importe_modificado:1532500.64}}	{meta1: {unidad_medida:Piezas, avance:8.0}}	En Ejecución	Validado avances	Sin observaciones	{obs1: {observación:La liga no corresponde al contrato. La Liga documento de evidencia no arroja el documento. , trimestre:4.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-01-10}}
2024	4	QUE240302408241	Proyecto de inversión	615000	Quertaro	22	REHABILITACIÓN DE RED DE DRENAJE SANITARIO EN CALLE BENITO JUÁREZ, EN LA LOCALIDAD DE SAN MIGUEL EN EL MUNICIPIO DE TOLIMÁN, QRO. - 31520	{fff: {ciclo_recurso:2024, ramo:33, modalidad:I, prog_pres:4, tipo_recurso:FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS), prog_estatal_mun:FAIS municipal, monto:615000.0, modificado:613782.22}}	{cto1: {tipo_obra:Obra, numero_contrato:MTO-DEE AOP/FAISMUN 2024/36, contratista:ALBERTO JR VARGAS ROMO, convocante:MUNICIPIO DE TOLIMAN QUERETARO, monto:613782.22, importe_modificado:613782.22}}	{meta1: {unidad_medida:Metros lineales, avance:124.0}}	En Ejecución	Validado avances	Sin observaciones	{obs1: {observación:En sistema se indica contrato vigente, y en Anexo el estatus es terminado. , trimestre:4.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-01-10}, obs2: {observación:A solicitud del Municipio, trimestre:4.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-01-15}, obs3: {observación:A solicitud del Municipio, trimestre:4.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-01-15}, obs4: {observación:A solicitud del Municipio, trimestre:4.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-01-15}, obs5: {observación:A solicitud del Municipio, trimestre:4.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-01-15}}
2024	4	QUE240302408237	Proyecto de inversión	450000	Quertaro	22	REHABILITACIÓN DE URBANIZACIÓN EN CALLE PROLONGACIÓN LÁZARO CÁRDENAS CAMINO AL PANTEÓN MUNICIPAL EN LA DELEGACIÓN DE SAN MIGUEL EN EL MUNICIPIO DE TOLIMÁN, QRO. - 31388	{fff: {ciclo_recurso:2024, ramo:33, modalidad:I, prog_pres:4, tipo_recurso:FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS), prog_estatal_mun:FAIS municipal, monto:450000.0, modificado:447210.38}}	{cto1: {tipo_obra:Obra, numero_contrato:MTO-DEE AOP/FAISMUN 2024/35, contratista:ALBERTO JR VARGAS ROMO, convocante:MUNICIPIO DE TOLIMAN QUERETARO, monto:447210.38, importe_modificado:44721 0.38}}	{meta1: {unidad_medida:Metros Cuadrados, avance:520.0}}	En Ejecución	Validado avances	Sin observaciones	{obs1: {observación:A solicitud del Municipio, trimestre:4.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-01-15}, obs2: {observación:A solicitud del Municipio, trimestre:4.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-01-15}, obs3: {observación:A solicitud del Municipio, trimestre:4.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-01-15}, obs4: {observación:A solicitud del Municipio, trimestre:4.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-01-15}, obs5: {observación:A solicitud del Municipio, trimestre:4.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-01-15}}

2024	4	QUE240302413962	Proyecto de inversión	1532551.08	Tollmán	18	AMPLIACIÓN DE RED DE ENERGÍA ELÉCTRICA EN CAMINO REAL A CASA BLANCA Y CALLE LOS PIRULES, SAN PEDRO DE LOS EUCALIPTOS, EN EL MUNICIPIO DE TOLIMÁN, QRO. - 934195	{fff: {ciclo_recurso:2024, ramo:33, modalidad:I, prog_pres:4, tipo_recurso:FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS), prog_estatal_mun:FAIS municipal, monto:1532551.08, modificado:1532500.64}}	{cto1: {tipo_obra:Obra, numero_contrato:MTO-DEE AOP/FAISMUN 2024/30, contratista:JORGE ANTONIO SOSA RESENDIZ, convocante:MUNICIPIO DE TOLIMÁN, monto:1532551.08, importe_modificado:1532500.64}}	{meta1: {unidad_medida:Piezas, avance:8.0}}	En Ejecución	Validado avances	Sin observaciones	{obs1: {observación:La liga no corresponde al contrato. La Liga documento de evidencia no arroja el documento. , trimestre:4.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-01-10}}
2024	4	QUE240302408241	Proyecto de inversión	615000	Quertaro	22	REHABILITACIÓN DE RED DE DRENAJE SANITARIO EN CALLE BENITO JUÁREZ, EN LA LOCALIDAD DE SAN MIGUEL EN EL MUNICIPIO DE TOLIMÁN, QRO. - 31520	{fff: {ciclo_recurso:2024, ramo:33, modalidad:I, prog_pres:4, tipo_recurso:FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS), prog_estatal_mun:FAIS municipal, monto:615000.0, modificado:613782.22}}	{cto1: {tipo_obra:Obra, numero_contrato:MTO-DEE AOP/FAISMUN 2024/36, contratista:ALBERTO JR VARGAS ROMO, convocante:MUNICIPIO DE TOLIMAN QUERETARO, monto:613782.22, importe_modificado:613782.22}}	{meta1: {unidad_medida:Metros lineales, avance:124.0}}	En Ejecución	Validado avances	Sin observaciones	{obs1: {observación:En sistema se indica contrato vigente, y en Anexo el estatus es terminado. , trimestre:4.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-01-10}, obs2: {observación:A solicitud del Municipio, trimestre:4.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-01-15}, obs3: {observación:A solicitud del Municipio, trimestre:4.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-01-15}, obs4: {observación:A solicitud del Municipio, trimestre:4.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-01-15}, obs5: {observación:A solicitud del Municipio, trimestre:4.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-01-15}}
2024	4	QUE240302408237	Proyecto de inversión	450000	Quertaro	22	REHABILITACIÓN DE URBANIZACIÓN EN CALLE PROLONGACIÓN LÁZARO CÁRDENAS CAMINO AL PANTEÓN MUNICIPAL EN LA DELEGACIÓN DE SAN MIGUEL EN EL MUNICIPIO DE TOLIMÁN, QRO. - 31388	{fff: {ciclo_recurso:2024, ramo:33, modalidad:I, prog_pres:4, tipo_recurso:FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS), prog_estatal_mun:FAIS municipal, monto:450000.0, modificado:447210.38}}	{cto1: {tipo_obra:Obra, numero_contrato:MTO-DEE AOP/FAISMUN 2024/35, contratista:ALBERTO JR VARGAS ROMO, convocante:MUNICIPIO DE TOLIMAN QUERETARO, monto:447210.38, importe_modificado:44721 0.38}}	{meta1: {unidad_medida:Metros Cuadrados, avance:520.0}}	En Ejecución	Validado avances	Sin observaciones	{obs1: {observación:A solicitud del Municipio, trimestre:4.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-01-15}, obs2: {observación:A solicitud del Municipio, trimestre:4.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-01-15}, obs3: {observación:A solicitud del Municipio, trimestre:4.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-01-15}, obs4: {observación:A solicitud del Municipio, trimestre:4.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-01-15}, obs5: {observación:A solicitud del Municipio, trimestre:4.0, usuario:erikarodriguezs, fecha:2025-01-15}}

ARQ. JORGE LUIS MORENO GONZALEZ
TITULAR DE LA DEPENDENCIA ENCARGADA DE LA EJECUSIÓN,
ADMINISTRACIÓN DE OBRAS PÚBLICAS Y EL DESARROLLO URBANO.
RUBRICA

PRIMER TRIMESTRE 2025								EJERCICIO DEL GASTO															
Entidad	Municipio	Tipo de Registro	Ciclo de Recurso	Tipo de Recurso	Descripción Ramo	Clave Ramo	Descripción Programa	Clave Programa	Programa Fondo Convenio - Específico	Dependencia Ejecutora	Rendimiento Financiero	Reintegro	Tipo de Gasto	Partida	Aprobado	Modificado	Recaudado (Minitrado)	Comprometido	Devengado	Ejercido	Pagado	Contratos	Proyectos	Pagado SHCP	Pagado EF	ESTATUS	Observaciones (Captura)
Quertaro	Tolimán	Partida genérica	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FAIS Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal	1004		Municipio de Tolimán			2 - Gasto de Inversión	614 - División de terrenos y construcción de obras de urbanización	22939637	22939637	8089059.35	0	0	0	0	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
Quertaro	Tolimán	Partida genérica	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FAIS Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal	1004		Municipio de Tolimán			2 - Gasto de Inversión	613 - Construcción de obras para el abastecimiento de agua, petróleo, gas, electricidad y telecomunicaciones	22939637	114700099.35	3767971	0	0	0	0	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
Quertaro	Tolimán	Partida genérica	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FAIS Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal	1004		Municipio de Tolimán			2 - Gasto de Inversión	612 - Edificación no habitacional	22939637	114700000	3823092	0	0	0	0	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
Quertaro	Tolimán	Programa presupuestario	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FAIS Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal	1004	Sin Especificar	Sin Especificar	99.35	0	Total del Programa Presupuestario		38232729	38232828.35	11857030.35	0	0	0	0	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	11856931		
Quertaro	Tolimán	Partida genérica	2024	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FAIS Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal	1004		Municipio de Tolimán			2 - Gasto de Inversión	612 - Edificación no habitacional	8704132.46	3200000	3191354.97	3191354.97	3191354.97	3191354.97	3191354.97	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
Quertaro	Tolimán	Partida genérica	2024	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FAIS Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal	1004		Municipio de Tolimán			2 - Gasto de Inversión	613 - Construcción de obras para el abastecimiento de agua, petróleo, gas, electricidad y telecomunicaciones	8731974.93	8731974.93	8731974.93	8731974.93	8731974.93	8731974.93	8731974.93	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
Quertaro	Tolimán	Partida genérica	2024	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FAIS Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal	1004		Municipio de Tolimán			2 - Gasto de Inversión	614 - División de terrenos y construcción de obras de urbanización	27816935.54	26470396.05	26470396.05	26470396.05	26470396.05	26470396.05	26470396.05	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
Quertaro	Tolimán	Partida genérica	2024	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FAIS Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal	1004		Municipio de Tolimán	12541.23	14731.85	2 - Gasto de Inversión	611 - Edificación habitacional	0	14380214.43	14380214.43	14380214.43	14380214.43	14380214.43	14380214.43	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	11916318	Validado	
Quertaro	Tolimán	Programa presupuestario	2024	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FAIS Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal	1004	Sin Especificar	Sin Especificar			Total del Programa Presupuestario		39722068	39831747.38	39831747.38	39831747.38	39831747.38	39831747.38	39831747.38	39831747.38					

ARQ. JORGE LUIS MORENO GONZALEZ
TITULAR DE LA DEPENDENCIA ENCARGADA DE LA EJECUCIÓN,
ADMINISTRACIÓN DE OBRAS PÚBLICAS Y EL DESARROLLO URBANO.
RÚBRICA

PRIMER TRIMESTRE 2025

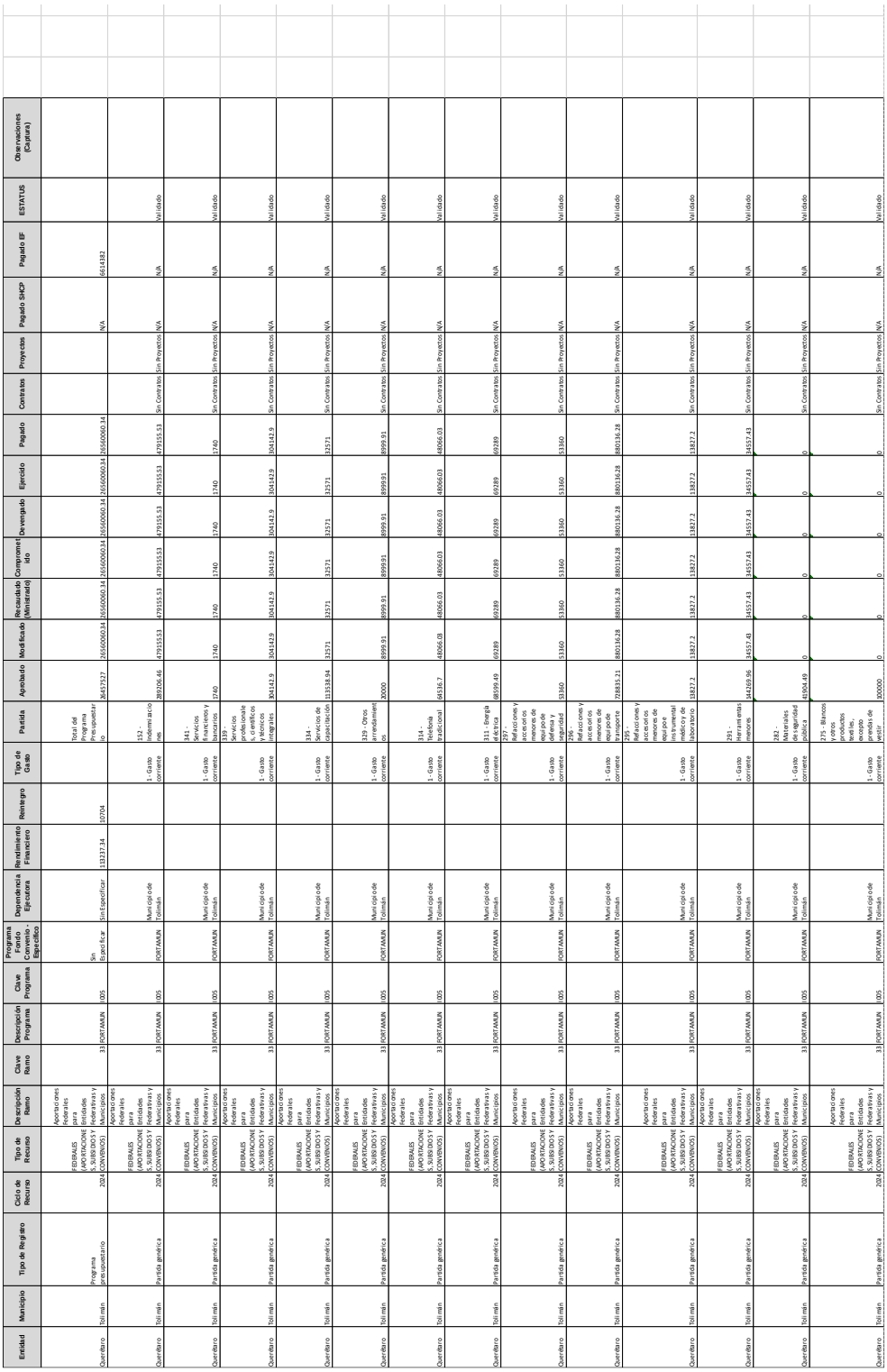
INDICADORES 2025

Ciclo	Periodo	Trimestre	Entidad Federativa	Municipio	Ramo	Unidad	Programa Presupuestario	Nombre del Programa Presupuestario	Grupo Funcional	Función	Subfunción	Actividad Institucional	Clave del Indicador	Nombre del Indicador	Definición del Indicador	Método de Cálculo	Nivel del Indicador	Frecuencia de Medición	Unidad de Medida	Tipo	Dimensión del Indicador	Sentido	Meta programada	Justificación	Detalle	Meta Modificada	Justificación	Detalle	Realizado en el Periodo	Justificación	Detalle	Avance (%)	Flujo
2025	1	1	Querétaro	Tolimán	33 - Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	411 - Unidad de Diseño Presupuestario, Control y Seguimiento del Gasto	1004	FAIS Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal	2 - Desarrollo Social	2 - Vivienda y Servicios a la Comunidad	7 - Desarrollo Regional	5 - Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social	201490	Porcentaje de otros proyectos registrados en la MIDS	Permite conocer el número de otros proyectos (proyectos PRODIM, proyectos de Gastos Indirectos y PRoyectos Especiales) registrados en la MIDS para su ejecución durante el año. La clasificación de proyectos Complementarios puede ser consultada en el Catálogo FAIS 2016. Todo proyecto no considerado en el Catálogo como directo o complementario puede considerarse como proyecto especial	(Sumatoria de otros proyectos registrados la MIDS al trimestre correspondiente/Sumatoria de proyectos totales registrados en la MIDS al trimestre correspondiente)*100	Actividad	Trimestral	Porcentaje	Gestión	Eficacia	Descendente	0			0			0			100	Validado
2025	1	1	Querétaro	Tolimán	33 - Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	411 - Unidad de Diseño Presupuestario, Control y Seguimiento del Gasto	1004	FAIS Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal	2 - Desarrollo Social	2 - Vivienda y Servicios a la Comunidad	7 - Desarrollo Regional	5 - Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social	199721	Porcentaje de proyectos de contribución directa registrados en la MIDS	Permite conocer la proporción de proyectos clasificados como de contribución directa en el Catálogo FAIS (proyectos de servicios básicos, calidad y espacios de la vivienda, salud, educación y alimentación) respecto del total de proyectos que han sido registrados en la MIDS para su ejecución durante el año. La clasificación de proyectos Directos puede ser consultada en el Catalogo FAIS 2016	(Sumatoria de proyectos de contribución directa registrados en la MIDS al trimestre correspondiente/Sumatoria de proyectos totales registrados en la MIDS al trimestre correspondiente)*100	Actividad	Trimestral	Porcentaje	Gestión	Eficacia	Ascendente	0			0			ND	Validado
2025	1	1	Querétaro	Tolimán	33 - Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	411 - Unidad de Diseño Presupuestario, Control y Seguimiento del Gasto	1004	FAIS Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal	2 - Desarrollo Social	2 - Vivienda y Servicios a la Comunidad	7 - Desarrollo Regional	5 - Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social	199523	Porcentaje de proyectos Complementarios registrados en la MIDS	Permite conocer el número de proyectos clasificados como complementarios en el Catálogo FAIS (educación, urbanización, infraestructura productiva, saneamiento) y que han sido registrados en la MIDS para su ejecución durante el año. La clasificación de proyectos Complementarios puede ser consultada en el Catálogo FAIS 2016	(Sumatoria de proyectos complementarios registrados en la MIDS al trimestre correspondiente/Sumatoria de proyectos totales registrados en la MIDS al trimestre correspondiente)*100	Actividad	Trimestral	Porcentaje	Gestión	Eficacia	Descendente	0			0			100	Validado

ARQ. JORGE LUIS MORENO GONZALEZ
TITULAR DE LA DEPEDENCIA ENCARGADA DE LA EJECUCIÓN,
ADMINISTRACIÓN DE LA OBRA PÚBLICA Y EL DESARROLLO URBANO.
RÚBRICA

GOBIERNO MUNICIPAL
TOLIMÁN

SISTEMA DE RECURSOS FERERALES TRANSFERIDOS (SRFT) REPORTE CORRESPONDIENTE Al 1er TRIMESTRE 2025.
"EJERCICIO DEL GASTO"



Entidad	Municipio	Tipo de Registro	Ciclo de Recurso	Tipo de Recurso	Descripción Ramo	Clave Ramo	Descripción Programa	Clave Programa	Programa Federal o Convenio - Específico	Dependencia Ejecutora	Rendimiento Financiero	Reintegro	Tipo de Gasto	Partida	Aprobado	Modificado	Recaudado (Ministrado)	Comprometido	Devengado	Ejercido	Pagado	Contratos	Proyectos	Pagado SHCP	Pagado EF	ESTATUS	Observaciones (Captura)
Querétaro	Tolimán	Programa presupuestario			Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005	Sin Especificar	Sin Especificar		10704		Total del Programa Presupuestario	26457527	26560060.34	26560060.34	26560060.34	26560060.34	26560060.34				N/A	6643382		
Querétaro	Tolimán	Partida genérica	2024	FEIEBALES (APORTACIONES A ESTADOS Y MUNICIPIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Municipio de Tolimán			1 - Gasto corriente	152 - Indemnizaciones	389208.46	479155.53	479155.53	479155.53	479155.53	479155.53	479155.53	Sin Contrato	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
Querétaro	Tolimán	Partida genérica	2024	FEIEBALES (APORTACIONES A ESTADOS Y MUNICIPIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Municipio de Tolimán			1 - Gasto corriente	341 - Servicios financieros y bancarios	1740	1740	1740	1740	1740	1740	1740	Sin Contrato	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
Querétaro	Tolimán	Partida genérica	2024	FEIEBALES (APORTACIONES A ESTADOS Y MUNICIPIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Municipio de Tolimán			1 - Gasto corriente	339 - Servicios profesionales, científicos y técnicos integrales	3041419	3041419	3041419	3041419	3041419	3041419	3041419	Sin Contrato	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
Querétaro	Tolimán	Partida genérica	2024	FEIEBALES (APORTACIONES A ESTADOS Y MUNICIPIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Municipio de Tolimán			1 - Gasto corriente	344 - Servicios de capacitación	133538.94	32571	32571	32571	32571	32571	32571	Sin Contrato	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
Querétaro	Tolimán	Partida genérica	2024	FEIEBALES (APORTACIONES A ESTADOS Y MUNICIPIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Municipio de Tolimán			1 - Gasto corriente	329 - Otros arrendamientos	20000	8999.91	8999.91	8999.91	8999.91	8999.91	8999.91	Sin Contrato	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
Querétaro	Tolimán	Partida genérica	2024	FEIEBALES (APORTACIONES A ESTADOS Y MUNICIPIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Municipio de Tolimán			1 - Gasto corriente	314 - Telefonía tradicional	66158.7	48066.03	48066.03	48066.03	48066.03	48066.03	48066.03	Sin Contrato	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
Querétaro	Tolimán	Partida genérica	2024	FEIEBALES (APORTACIONES A ESTADOS Y MUNICIPIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Municipio de Tolimán			1 - Gasto corriente	315 - Energía eléctrica	88599.49	69289	69289	69289	69289	69289	69289	Sin Contrato	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
Querétaro	Tolimán	Partida genérica	2024	FEIEBALES (APORTACIONES A ESTADOS Y MUNICIPIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Municipio de Tolimán			1 - Gasto corriente	297 - Refacciones y accesorios menores de equipo de defensa y seguridad	53160	53160	53160	53160	53160	53160	53160	Sin Contrato	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
Querétaro	Tolimán	Partida genérica	2024	FEIEBALES (APORTACIONES A ESTADOS Y MUNICIPIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Municipio de Tolimán			1 - Gasto corriente	296 - Refacciones y accesorios menores de equipo de transporte	728833.21	880136.28	880136.28	880136.28	880136.28	880136.28	880136.28	Sin Contrato	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
Querétaro	Tolimán	Partida genérica	2024	FEIEBALES (APORTACIONES A ESTADOS Y MUNICIPIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Municipio de Tolimán			1 - Gasto corriente	295 - Refacciones y accesorios menores de equipo de cómputo y tecnologías de la información	33827.2	33827.2	33827.2	33827.2	33827.2	33827.2	33827.2	Sin Contrato	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
Querétaro	Tolimán	Partida genérica	2024	FEIEBALES (APORTACIONES A ESTADOS Y MUNICIPIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Municipio de Tolimán			1 - Gasto corriente	291 - Herramientas menores	144269.96	14557.43	14557.43	14557.43	14557.43	14557.43	14557.43	Sin Contrato	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
Querétaro	Tolimán	Partida genérica	2024	FEIEBALES (APORTACIONES A ESTADOS Y MUNICIPIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Municipio de Tolimán			1 - Gasto corriente	282 - Materiales de seguridad pública	43904.49	0	0	0	0	0	0	Sin Contrato	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
Querétaro	Tolimán	Partida genérica	2024	FEIEBALES (APORTACIONES A ESTADOS Y MUNICIPIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Municipio de Tolimán			1 - Gasto corriente	275 - Blancos y otros productos textiles, excepto prendas de vestir	300000	0	0	0	0	0	0	Sin Contrato	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	

Querétaro	Tolimán	Partida genérica	2024	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Municipio de Tolimán			1 - Gasto corriente	272 - Prendas de seguridad y protección personal	8769.6	8769.6	8769.6	8769.6	8769.6	8769.6	8769.6	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado					
Querétaro	Tolimán	Partida genérica	2024	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Municipio de Tolimán			1 - Gasto corriente	261 - Combustibles, lubricantes y aditivos	3094000	2370170.75	2370170.75	2370170.75	2370170.75	2370170.75	2370170.75	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado					
Querétaro	Tolimán	Partida genérica	2024	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Municipio de Tolimán			1 - Gasto corriente	591 - Software	65000	0	0	0	0	0	0	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado					
Querétaro	Tolimán	Partida genérica	2024	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Municipio de Tolimán			1 - Gasto corriente	357 - Instalación, reparación y mantenimiento de maquinaria, otros equipos y herramienta	64391.6	64391.6	64391.6	64391.6	64391.6	64391.6	64391.6	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado					
Querétaro	Tolimán	Partida genérica	2024	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Municipio de Tolimán			1 - Gasto corriente	355 - Reparación y mantenimiento de equipo de transporte	285035.99	379326.35	379326.35	379326.35	379326.35	379326.35	379326.35	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado					
Querétaro	Tolimán	Partida genérica	2024	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Municipio de Tolimán			1 - Gasto corriente	354 - Instalación, reparación y mantenimiento de equipo e instrumental médico y de laboratorio	13268.08	13268.08	13268.08	13268.08	13268.08	13268.08	13268.08	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado					
Querétaro	Tolimán	Partida genérica	2024	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Municipio de Tolimán			1 - Gasto corriente	351 - Conservación y mantenimiento menor de inmuebles	27355.18	0	0	0	0	0	0	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado					
Querétaro	Tolimán	Partida genérica	2024	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Municipio de Tolimán			1 - Gasto corriente	345 - Seguro de bienes patrimoniales	550000	226982.25	226982.25	226982.25	226982.25	226982.25	226982.25	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado					
Querétaro	Tolimán	Partida genérica	2024	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Municipio de Tolimán			1 - Gasto corriente	382 - Gastos de orden social y cultural	0	133400	133400	133400	133400	133400	133400	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado					
Querétaro	Tolimán	Partida genérica	2024	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Municipio de Tolimán			1 - Gasto corriente	375 - Viáticos en el país	40000	0	0	0	0	0	0	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado					
Querétaro	Tolimán	Partida genérica	2024	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Municipio de Tolimán			1 - Gasto corriente	431 - Subsidios a la producción	0	102533.34	102533.34	102533.34	102533.34	102533.34	102533.34	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado					
Querétaro	Tolimán	Partida genérica	2024	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Municipio de Tolimán			1 - Gasto corriente	392 - Impuestos y derechos	5000	0	0	0	0	0	0	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado					
Querétaro	Tolimán	Partida genérica	2024	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Municipio de Tolimán			1 - Gasto corriente	541 - Vehículos y Equipo Terrestre	668046	2015977.92	2015977.92	2015977.92	2015977.92	2015977.92	2015977.92	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado					
Querétaro	Tolimán	Partida genérica	2024	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Municipio de Tolimán			1 - Gasto corriente	529 - Otro mobiliario y equipo educacional y recreativo	50000	0	0	0	0	0	0	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado					
Querétaro	Tolimán	Partida genérica	2024	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Municipio de Tolimán			1 - Gasto corriente	523 - Cámaras fotográficas y de video	28594	216052.32	216052.32	216052.32	216052.32	216052.32	216052.32	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado					

Querétaro	Tolimán	Partida genérica	2024	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Municipio de Tolimán			1 - Gasto corriente	521 - Equipos y aparatos audiovisuales	20000	10324	10324	10324	10324	10324	10324	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado
Querétaro	Tolimán	Partida genérica	2024	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Municipio de Tolimán			1 - Gasto corriente	519 - Otros mobiliarios y equipos de administración	33408	33408	33408	33408	33408	33408	33408	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado
Querétaro	Tolimán	Partida genérica	2024	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Municipio de Tolimán			1 - Gasto corriente	515 - Equipo de cómputo y de tecnologías de la información	57752.11	57752.11	57752.11	57752.11	57752.11	57752.11	57752.11	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado
Querétaro	Tolimán	Partida genérica	2024	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Municipio de Tolimán			1 - Gasto corriente	512 - Muebles, excepto de oficina y estantería	88160	88160	88160	88160	88160	88160	88160	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado
Querétaro	Tolimán	Partida genérica	2024	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Municipio de Tolimán			1 - Gasto corriente	511 - Muebles de oficina y estantería	166840	167132.48	167132.48	167132.48	167132.48	167132.48	167132.48	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado
Querétaro	Tolimán	Partida genérica	2024	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Municipio de Tolimán			1 - Gasto corriente	565 - Equipo de comunicación y telecomunicación	250194.6	250194.6	250194.6	250194.6	250194.6	250194.6	250194.6	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado
Querétaro	Tolimán	Partida genérica	2024	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Municipio de Tolimán			1 - Gasto corriente	113 - Sueldos base al personal permanente	10989375.7	10565208.62	10565208.62	10565208.62	10565208.62	10565208.62	10565208.62	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado
Querétaro	Tolimán	Partida genérica	2024	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Municipio de Tolimán			1 - Gasto corriente	111 - Dietas	.01	.01	.01	.01	.01	.01	.01	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado
Querétaro	Tolimán	Partida genérica	2024	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Municipio de Tolimán			1 - Gasto corriente	134 - Compensaciones	633730	633730	633730	633730	633730	633730	633730	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado
Querétaro	Tolimán	Partida genérica	2024	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Municipio de Tolimán			1 - Gasto corriente	132 - Primas de vacaciones, dominical y gratificación de fin de año	3537655.65	3469178.2	3469178.2	3469178.2	3469178.2	3469178.2	3469178.2	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado
Querétaro	Tolimán	Partida genérica	2024	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Municipio de Tolimán			1 - Gasto corriente	131 - Primas por años de servicios efectivos prestados	1080789	1021879.08	1021879.08	1021879.08	1021879.08	1021879.08	1021879.08	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado
Querétaro	Tolimán	Partida genérica	2024	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Municipio de Tolimán			1 - Gasto corriente	211 - Materiales, útiles y equipos menores de oficina	284215.8	133774.36	133774.36	133774.36	133774.36	133774.36	133774.36	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado
Querétaro	Tolimán	Partida genérica	2024	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Municipio de Tolimán			1 - Gasto corriente	212 - Materiales y útiles de impresión y reproducción	0	4943.92	4943.92	4943.92	4943.92	4943.92	4943.92	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado
Querétaro	Tolimán	Partida genérica	2024	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Municipio de Tolimán			1 - Gasto corriente	216 - Material de limpieza	32071.68	32071.68	32071.68	32071.68	32071.68	32071.68	32071.68	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado
Querétaro	Tolimán	Partida genérica	2024	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Municipio de Tolimán			1 - Gasto corriente	215 - Material impreso e información digital	7000.01	7000.01	7000.01	7000.01	7000.01	7000.01	7000.01	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado
Querétaro	Tolimán	Partida genérica	2024	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Municipio de Tolimán			1 - Gasto corriente	249 - Otros materiales y artículos de construcción y reparación	0	4415.71	4415.71	4415.71	4415.71	4415.71	4415.71	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado

Querétaro	Tolimán	Partida genérica	2024	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Municipio de Tolimán			1 - Gasto corriente	246 - Material eléctrico y electrónico	0	359486.33	359486.33	359486.33	359486.33	359486.33	359486.33	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado
Querétaro	Tolimán	Partida genérica	2024	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Municipio de Tolimán			1 - Gasto corriente	221 - Productos alimenticios para personas	161267.6	140784.1	140784.1	140784.1	140784.1	140784.1	140784.1	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado
Querétaro	Tolimán	Partida genérica	2024	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Municipio de Tolimán			1 - Gasto corriente	253 - Medicinas y productos farmacéuticos	201465.06	220442.66	220442.66	220442.66	220442.66	220442.66	220442.66	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado
Querétaro	Tolimán	Partida genérica	2024	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Municipio de Tolimán			1 - Gasto corriente	254 - Materiales, accesorios y suministros médicos	122876.98	122876.98	122876.98	122876.98	122876.98	122876.98	122876.98	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado
Querétaro	Tolimán	Partida genérica	2024	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Municipio de Tolimán			1 - Gasto corriente	159 - Otras prestaciones sociales y económicas	1943003	1776280	1776280	1776280	1776280	1776280	1776280	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado
Querétaro	Tolimán	Partida genérica	2024	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Municipio de Tolimán			1 - Gasto corriente	154 - Prestaciones contractuales	4300	4300	4300	4300	4300	4300	4300	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado
Querétaro	Tolimán	Programa presupuestario	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005	Sin Especificar	Sin Especificar	2195.26	0		Total del Programa Presupuestario	28479967	28482162.26	7122188.26	23720888.73	4434645.6	4434645.6	4434645.6			N/A	7119993	
Querétaro	Tolimán	Partida genérica	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Municipio de Tolimán			1 - Gasto corriente	159 - Otras prestaciones sociales y económicas	2393719	2393719	491880.2	2393719	491880.2	491880.2	491880.2	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado
Querétaro	Tolimán	Partida genérica	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Municipio de Tolimán			1 - Gasto corriente	254 - Materiales, accesorios y suministros médicos	100000	0	0	0	0	0	0	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado
Querétaro	Tolimán	Partida genérica	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Municipio de Tolimán			1 - Gasto corriente	253 - Medicinas y productos farmacéuticos	0	1740	1740	1740	1740	1740	1740	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado
Querétaro	Tolimán	Partida genérica	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Municipio de Tolimán			1 - Gasto corriente	221 - Productos alimenticios para personas	100000	98260	77312.14	77312.14	77312.14	77312.14	77312.14	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado
Querétaro	Tolimán	Partida genérica	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Municipio de Tolimán			1 - Gasto corriente	246 - Material eléctrico y electrónico	0	25000	1078.35	1078.35	1078.35	1078.35	1078.35	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado
Querétaro	Tolimán	Partida genérica	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Municipio de Tolimán			1 - Gasto corriente	215 - Material impreso e información digital	77902.7	73262.7	12713.6	12713.6	12713.6	12713.6	12713.6	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado
Querétaro	Tolimán	Partida genérica	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Municipio de Tolimán			1 - Gasto corriente	216 - Material de limpieza	0	25000	3261.77	3261.77	3261.77	3261.77	3261.77	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado
Querétaro	Tolimán	Partida genérica	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Municipio de Tolimán			1 - Gasto corriente	211 - Materiales, útiles y equipos menores de oficina	70000	54050	8835.87	8835.87	8835.87	8835.87	8835.87	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado
Querétaro	Tolimán	Partida genérica	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Municipio de Tolimán			1 - Gasto corriente	131 - Primas por años de servicios efectivos prestados	350650	350650	57600	350650	57600	57600	57600	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado

Querétaro	Tolimán	Partida genérica	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Municipio de Tolimán			1 - Gasto corriente	132 - Primas de vacaciones, dominical y gratificación de fin de año	4462056	4462056	319232	4462056	319232	319232	319232	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
Querétaro	Tolimán	Partida genérica	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Municipio de Tolimán			1 - Gasto corriente	113 - Sueldos base al personal permanente	15420714	15420714	5157531.07	15420714	2472183.67	2472183.67	2472183.67	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
Querétaro	Tolimán	Partida genérica	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Municipio de Tolimán			1 - Gasto corriente	529 - Otro mobiliario y equipo educacional y recreativo	0	15950	15950	15950	15950	15950	15950	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
Querétaro	Tolimán	Partida genérica	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Municipio de Tolimán			1 - Gasto corriente	541 - Vehículos y Equipo Terrestre	300000	300000	0	0	0	0	0	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
Querétaro	Tolimán	Partida genérica	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Municipio de Tolimán			1 - Gasto corriente	392 - Impuestos y derechos	50000	50000	6923	6923	6923	6923	6923	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
Querétaro	Tolimán	Partida genérica	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Municipio de Tolimán			1 - Gasto corriente	399 - Otros servicios generales	0	4640	4640	4640	4640	4640	4640	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
Querétaro	Tolimán	Partida genérica	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Municipio de Tolimán			1 - Gasto corriente	431 - Subsidios a la producción	0	2195.26	2195.26	0	0	0	0	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
Querétaro	Tolimán	Partida genérica	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Municipio de Tolimán			1 - Gasto corriente	345 - Seguro de bienes patrimoniales	250178	285266.11	235088.11	235088.11	235088.11	235088.11	235088.11	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
Querétaro	Tolimán	Partida genérica	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Municipio de Tolimán			1 - Gasto corriente	355 - Reparación y mantenimiento de equipo de transporte	704747.3	704747.3	29055.52	29055.52	29055.52	29055.52	29055.52	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
Querétaro	Tolimán	Partida genérica	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Municipio de Tolimán			1 - Gasto corriente	356 - Reparación y mantenimiento de equipo de defensa y seguridad	0	25000	7529.02	7529.02	7529.02	7529.02	7529.02	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
Querétaro	Tolimán	Partida genérica	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Municipio de Tolimán			1 - Gasto corriente	317 - Servicios de acceso de Internet, redes y procesamiento de información	20000	20000	0	0	0	0	0	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
Querétaro	Tolimán	Partida genérica	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Municipio de Tolimán			1 - Gasto corriente	261 - Combustibles, lubricantes y aditivos	3000000	3000000	545595.33	545595.33	545595.33	545595.33	545595.33	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
Querétaro	Tolimán	Partida genérica	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Municipio de Tolimán			1 - Gasto corriente	271 - Vestuario y uniformes	300000	300000	23210.17	23210.17	23210.17	23210.17	23210.17	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
Querétaro	Tolimán	Partida genérica	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Municipio de Tolimán			1 - Gasto corriente	291 - Herramientas menores	0	25000	6032.67	6032.67	6032.67	6032.67	6032.67	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
Querétaro	Tolimán	Partida genérica	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Municipio de Tolimán			1 - Gasto corriente	296 - Refacciones y accesorios menores de equipo de transporte	300000	214911.89	93049.96	93049.96	93049.96	93049.96	93049.96	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	
Querétaro	Tolimán	Partida genérica	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Municipio de Tolimán			1 - Gasto corriente	311 - Energía eléctrica	60000	60000	0	0	0	0	0	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado	

Querétaro	Tolimán	Partida genérica	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Municipio de Tolimán			1 - Gasto corriente	314 - Telefonía tradicional	20000	20000	0	0	0	0	0	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado			
Querétaro	Tolimán	Partida genérica	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Municipio de Tolimán			1 - Gasto corriente	329 - Otros arrendamientos	0	50000	21734.22	21734.22	21734.22	21734.22	21734.22	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado			
Querétaro	Tolimán	Partida genérica	2025	FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS)	Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33	FORTAMUN	I005	FORTAMUN	Municipio de Tolimán			1 - Gasto corriente	334 - Servicios de capacitación	500000	500000	0	0	0	0	0	Sin Contratos	Sin Proyectos	N/A	N/A	Validado			

LIC. ERIKA DE LEON SANCHEZ.
Titular de la Dependencia Encargada de las Finanzas Publicas Municipales.
Rubrica.

SISTEMA DE RECURSOS FEDERALES TRANSFERIDOS (SIRFT) REPORTE CORRESPONDIENTE AL PRIMER TRIMESTRE 2025 "DESTINO DEL GASTO"

DETALLE_PROYECTO	CICLO
2025
DETALLE_PROYECTO	TRIMESTRE
1
DETALLE_PROYECTO	FOLIO
QUE250102S22560
DETALLE_PROYECTO	CATEGORIA
Adquisición
DETALLE_PROYECTO	MONTO_GLOBAL_APROBADO
15950
DETALLE_PROYECTO	FUENTES_FINANCIAMIENTO
ciclo_recurso:2025, ramo:33, modalidad:1, prog_pres:5, tipo_recurso:FEDERALES (APORTACIONES, SUBSIDIOS Y CONVENIOS), monto:15950.0, modificado:15950.0}}
DETALLE_PROYECTO	NOMBRE
ADQUISICION DE TOLDO PARA JORNADAS DE PROTECCION CIVIL
DETALLE_PROYECTO	ID_ENTIDAD_RESPONSABLE
22
DETALLE_PROYECTO	ENTIDAD_RESPONSABLE
Querétaro
DETALLE_PROYECTO	ID_MUNICIPIO_RESPONSABLE
18
DETALLE_PROYECTO	MUNICIPIO_RESPONSABLE
Tolimán
DETALLE_PROYECTO	TIPO_PROGRAMA_PROYECTO
Programa de Inversión de Adquisiciones
DETALLE_PROYECTO	CLASIFICACION
Seguridad
DETALLE_PROYECTO	SUBCLASIFICACION
Sin identificar
DETALLE_PROYECTO	INSTITUCION_EJECUTORA
Municipio de Tolimán
DETALLE_PROYECTO	NUMERO_PROYECTO
1
DETALLE_PROYECTO	POBLACION_BENEFICIADA
N
DETALLE_PROYECTO	MUJERES
0
DETALLE_PROYECTO	HOMBRES
0
DETALLE_PROYECTO	BENEFICIARIOS
30
DETALLE_PROYECTO	METAS
{meta1: {unidad_medida:Piezas, meta:1.0, meta_modificada:1.0}}
DETALLE_PROYECTO	TIPO_GEOREFERENCIA
2
DETALLE_PROYECTO	GEOREFERENCIAS
municipio:18, localidad:21, direccion:heroico colegio militar 110, lon:-99.93109, lat:20.90469}, geoz: {cve_municipio:18, localidad:21, direccion:heroico colegio militar 110, lon:-99.93107, lat:20.90466}, geoz: {cve_municipio:18, localidad:21, direccion:heroico colegio militar 110, lon:-99.93108, lat:20.90467}}
DETALLE_PROYECTO	FECHA_INICIO
25-03-2025
DETALLE_PROYECTO	FECHA_TERMINO
29-03-2025
DETALLE_PROYECTO	RECAUDADO
15950
AVANCE_FINANCIERO	COMPROMETIDO
15950
AVANCE_FINANCIERO	DEVENGADO
15950
AVANCE_FINANCIERO	EJERCIDO
15950
AVANCE_FINANCIERO	PAGADO
15950
AVANCE_FINANCIERO	CONTRATOS
Sin contratos nuevos en el trimestre
AVANCES_FISICOS	AVANCES_FISICOS
{metal:: {unidad_medida:Piezas, avance:1.0}}
FOTOS	CARPETA_FOTOS
{252256O/proyecto_PROCESO, 252256O/proyecto_FIN, 252256O/proyecto_INICIO}
ESTATUS	ESTATUS
Terminado
FLUJO	FLUJO
Validado / Registrado avances
OBSERVACIONES	OBSERVACIONES_CAPTURISTA
Sin observaciones
OBSERVACIONES	OBSERVACIONES_REVISION
Sin observaciones

LIC. ERIKA DE LEON SANCHEZ.
Titular de la Dependencia Encargada de las Finanzas Públicas Municipales.
Rubrica.

"SISTEMA DE RECURSOS FEDERALES TRANSFERIDOS (SIRFT) REPORTE CORRESPONDIENTE AL PRIMER TRIMESTRE 2025 "REPORTE DE INDICADORES"

Ciclo	2025	2025
Periodo	1	1
Trimestre	1	1
Entidad Federativa	Querétaro	Querétaro
Municipio	Tolimán	Tolimán
Ramo	33 - Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios	33 - Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios
Unidad	411 - Unidad de Diseño Presupuestario, Control y Seguimiento del Gasto	411 - Unidad de Diseño Presupuestario, Control y Seguimiento del Gasto
Programa Presupuestario	1005	1005
Nombre del Programa Presupuestario	FORTAMUN	FORTAMUN
Grupo Funcional	2 - Desarrollo Social	2 - Desarrollo Social
Función	2 - Vivienda y Servicios a la Comunidad	2 - Vivienda y Servicios a la Comunidad
Subfunción	7 - Desarrollo Regional	7 - Desarrollo Regional
Actividad Institucional	6 - Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal	6 - Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal
Clave del Indicador	196724	200327
Nombre del Indicador	Índice en el Ejercicio de Recursos	Porcentaje de recursos FORTAMUN recibidos por municipios y demarcaciones territoriales de la Ciudad de México
Definición del Indicador	Del monto anual aprobado de FORTAMUN al municipio o demarcación territorial de la Ciudad de México, este indicador muestra el porcentaje de recursos ejercidos por el municipio o demarcación territorial de la Ciudad de México acumulados al periodo que se reporta.	Del monto anual aprobado de FORTAMUN al municipio o demarcación territorial de la Ciudad de México, este indicador muestra el porcentaje de recursos transferidos al municipio o demarcación territorial de la Ciudad de México acumulados al periodo que se reporta.
Método de Cálculo	(Gasto ejercido del FORTAMUN por dal FORTAMUN al municipio o demarcación territorial / Monto anual aprobado al municipio o demarcación territorial)*100	(Recursos transferidos del FORTAMUN al municipio o demarcación territorial / Monto anual aprobado del FORTAMUN en el municipio o demarcación territorial de la Ciudad de México)*100
Nivel del Indicador	Actividad	Componente
Frecuencia de Medición	Trimestral	Trimestral
Unidad de Medida	Porcentaje	Porcentaje
Tipo	Gestion	Gestion
Dimensión del Indicador	Eficacia	Eficacia
Sentido	Ascendente	Ascendente
Meta programada	25	25
Justificación		
Detalle		
Meta Modificada	25	25
Justificación		
Detalle		
Realizado en el Periodo	15.5711	25
Justificación	Otras causas	
Detalle	La meta se captura de acuerdo al calendario publicado.	La meta se captura de acuerdo al calendario publicado.
Avance (%)	62.28	100
Flujo	Validado	Validado

LIC. ERIKA DE LEON SANCHEZ
Titular de la Dependencia Encargada de las Finanzas Publicas Municipales
Rubrica.

COSTO POR PERIÓDICO OFICIAL DEL GOBIERNO DEL ESTADO "LA SOMBRA DE ARTEAGA"

*Ejemplar o número del día	0.625 UMA	$ 70.71
*Ejemplar atrasado	1.875 UMA	$ 212.13

*De conformidad con lo establecido en el Artículo 173 Fracción VII de la Ley de Hacienda del Estado de Querétaro.

ESTE PERIÓDICO CONSTA DE 24 EJEMPLARES, FUE IMPRESO EN LOS TALLERES GRÁFICOS DEL PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO, EN LA CIUDAD DE SANTIAGO DE QUERÉTARO, QRO.

LAS LEYES, DECRETOS Y DEMÁS DISPOSICIONES OFICIALES OBLIGAN POR EL SOLO HECHO DE PUBLICARSE EN ESTE PERIÓDICO.